



POLARISMEDIA

**Årsrapport 2018**



## KONSERVERSJEFENS BERETNING

Polaris Media avslutter et godt 2018 med fortsatt inntekts- og resultatvekst. Mediehusene gjør det meget bra, og det er digitale annonse- og abonnementsinntekter som bidrar sterkt til veksten. Det er fortsatt fall i papirbaserte inntekter, selv om nedgangen er redusert fra tidligere perioder. Vi ser likevel at papiravisen fortsatt er et attraktivt produkt for våre abonnenter og annonsører.

Størst resultatfremgang i 2018 har mediehusene Adresseavisen, iTromsø, Vestlandsnytt, Avisa Sør-Trøndelag, Fosna-Folket, Harstad Tidende, Sunnmørsposten og Vikebladet Vestposten samt Adressa Distribusjon.

Vi får stadig flere abonnenter, og vi kan glede oss over at antall abonnenter i 2018 har økt med over 6000 til mer enn 200000 abonnenter. De nye abonnentene er gjerne yngre og velger det heldigitale tilbudet. Vi har i løpet av året oppnådd en vekst på over 20000 abonnenter som kun kjøper våre digitale produkter. Vi har nå mer enn 64000 rene digitale abonnenter. Vi gleder oss over at det er etablert en solid betalingsvilje for de digitale abonnementsproduktene, slik at totale brukerinntekter fortsatt viser god vekst.



Vi har stort fokus på å bygge et konsern som prioriterer god lokal og regional journalistikk. Redaksjonene i både små og store mediehus evner å engasjere i sine lokalsamfunn, og ved jevne mellomrom setter de også nasjonal dagsorden. Når vi lykkes med dette, ser vi at det skaper lojale abonnenter. Våre mediehus skal utgjøre en forskjell. For å utvikle fremtidens mediehus, stilles det stadig høyere krav til kompetanse hos våre medarbeidere, og vi trenger data og innsikt om våre lesere. Det er derfor svært viktig for konsernet stadig å videreutvikle kompetansen til våre medarbeidere, samtidig som vi samler innsikt om våre brukere på en tillitvekkende måte. Slik kan vi greie å lage og tilby best mulig produkter.

Polaris Media har det siste året blitt del av Faktisk.no og det nye Norsk Pens fond for ytringsfrihet. Begge er viktige for å arbeide mot «fake news» i media og fremme det frie ord.

Utviklingen innenfor annonse viser også positiv utvikling med god vekst i digitale annonseinntekter. Dette viser at vi fortsetter å styrke konkurransekraften i markedet. Vi har lyktes godt med gjennomføringen av de strategiske satsingene på felles digital annonseplattform i samarbeid med Schibsted, oppbyggingen av byråtenester rettet mot de lokale markedene og et betydelig kompetanseløft.

Polaris Trykk har hatt et krevende 2018, men fjerde kvartal var bedre enn de foregående. Det er et utfordrende trykkerimarked med fallende avisvolum, men vi jobber kontinuerlig med tiltak som kan bidra til fortsatt god inntjening fra trykkerivirksomheten i årene som kommer.

Satsingen på eksterne distribusjonsinntekter gjennom HeltHjem Netthandel, som vi eier sammen med Schibsted, viser god fremgang. Vi har stor tro på at dette vil bidra til økte distribusjonsinntekter i tiden som kommer.

Våre ansatte gjør en meget god jobb i et mediemarked med stadig økende konkurranse og i krevende markeder for trykk og distribusjon.

Polaris Media har kommet langt i den digitale transformasjonen, og vi er godt posisjonert for videre digital vekst både når det gjelder innhold og marked.

*Per Axel Koch*  
*Konsernsjef*



## VIKTIGE HENDELSER 2018

### 1. KVARTAL

- Mediehuset iTromsø fyller 120 år 8.februar.
- Kathrine Høydal blir ansatt som HR-direktør i Sunnmørsposten. I denne stillingen får hun også et koordineringsansvar for HR-arbeidet i alle mediehusene og selskapene i Polaris Media Nordvestlandet og Polaris Media Nord-Norge.
- Polaris Media blir medeier i HeltHjem Netthandel AS, og vil etter en emisjon eie 34% i selskapet. Schibsted Distribusjon AS vil eie 66%.
- Kjell Slinning er ansatt som administrerende direktør i Sunnmørsposten.
- Renate Henriksen-Sandvær er ansatt som redaktør i Sunnmøringen.

### 2. KVARTAL

- Polaris Media blir medeier i Faktisk.no, sammen med Amedia, VG, Dagbladet, NRK og TV2.
- Adresseavisen vinner årets Kundeservicepris innen kategorien avis, under årets Call Center-dager.

### 3. KVARTAL

- Håvard Kvalheim trer inn i en nyopprettet stilling som Konserndirektør digital utvikling i Polaris Media fra 1.august. Stillingen blir en del av konsernledelsen.
- Marie Brummenæs Willumsen går inn i stillingen som Direktør digitale annonseprodukter og overtar ansvaret for Polaris Medias felles enhet for digitale annonseprodukter.
- Romsdals Budstikke, Norges tredje eldste nålevende avis, fyller 175 år 4.juli 2018.

### 4. KVARTAL

- Kirsti Husby kåret til Årets kvinnelige medieleder av Medienettverket.
- Etter en sterk abonnementsvekst nådde konsernet målet om 200 000 abonnenter i løpet av November måned.
- Christer S. Johnsen er ansatt som utviklingsdirektør i Adresseavisen.



## HISTORISKE HENDELSER:

### 1767

Adresseavisen grunnlegges og utgis for første gang 3. juli 1767 under navnet «Kongelig allene privilegerede Trondheims Adresse-Contoires Efterretninger».

### 1843

Romsdals Budstikke grunnlegges og utgis for første gang 4. juli 1843.

### 1882

Sunnmørsposten grunnlegges og utgis første gang 30. november under navnet «Søndmørsposten».

### 1887

Harstad Tidende grunnlegges med navnet Senjens Tidende.

### 1973

Oppstart av nytt trykkeri på Heimdal, i dag Polaris Trykk Trondheim.

### 1987

Adresseavisen kjøper konsernets første lokalavis, Fosna-Folket.

### 1989

Oppstart av nytt trykkeri i Ålesund, i dag Polaris Trykk Ålesund.

### 1992

Adresseavisen ASA børsnoteres på Oslo Børs.

### 1995

Brønnøysunds Avis er første norske mediehus med nettavis.

### 1996

Oppstart av nytt trykkeri i Harstad, i dag Polaris Trykk Harstad. Adresseavisens nettsted for Midt-Norge, adressa.no, blir lansert.

### 1999

Etablering av Finn.no AS, hvor Polaris Media eide 11,33 prosent (nå 9,99 prosent).

### 2000

Harstad Tidende Gruppen etableres.



## 2008

Adresseavisen ASA og Harstad Tidende Gruppen fusjoneres. Polaris Media ASA etableres og børsnoteres 20. oktober.

## 2009

Polaris Media kjøper Edda Medias enheter på Nordvestlandet (Sunnmørsposten konsern, Romsdals Budstikke konsern og Polaris Trykk Ålesund).

Oppstart av nytt trykkeri i Orkanger i samarbeid med A-pressen (nå Amedia).

Kjøp av 84 prosent av Altaposten og 77 prosent av Andøyposten.

## 2010

Kjøp av 10,1 prosent av aksjene i Trønder-Avisa. Kjøp av Sortlandsavisa, Vesteraalens Avis og Herøynytt.

## 2011

Kjøp av majoritetsandel i mediehusene Fjuken (59 %) og Vigga (59 %), samt Dølen (50 %) og Avisa Romsdal (100 %).

## 2012

Salg av Adresseavisen og Polaris Trykk Trondheim sine lokaler, Industriveien 13 på Heimdal, samt inngåelse av avtaler om å flytte Polaris Media og Adresseavisen til Trondheim sentrum i løpet av 2015.

Kjøp av 13,5 prosent av aksjene i Cxense AS.

## 2014

Salg av aksjene i eiendomsselskapet Nordre Gate 1-3 AS.

## 2015

Adresseavisen Gruppen kjøper Stjørdalens Blad, Malvikbladet og Opdalingen.

Adresseavisen og Polaris Media flytter til Trondheim sentrum.

Schibsted, Amedia og Polaris Media etablerer et felles landsdekkende distribusjonsnettverk, Helt Hjem.

Mediehuset Innherred etableres etter en sammenslåing av Levanger Avisa og Innherreds Folkeblad Verdalingen.

Trønder-Avisa, som Polaris Media eier 10,1 % av, kjøper Namdalsavisa fra Amedia.



Sunnmørsposten overtar aksjemajoriteten i Fjordabladet på Nordfjordeid.

Salg av 0,13 % av Finn.no til Schibsted ASA. Ny aksjonæravtale og samarbeidsavtale med Finn.no.

Polaris Media og Amedia inngår samarbeid om trykk, distribusjon og transport i Troms og Finnmark.

## 2016

Konsernstyret vedtar et program, prosjekt Polaris Media 2020, som innebærer resultatforbedrende tiltak i størrelsesorden 300 millioner kroner frem mot 2020.

Polaris Media selger 180000 aksjer i Cxense ASA til 151 kr per aksje, til sammen 27,2 mill. Eier fortsatt 5,1 prosent av selskapet etter salget.

## 2017

Eablering av sentral enhet for brukermarked for alle mediehus i konsernet. Enheten er lokalisert i Adresseavisen.

Eablering av sentral enhet for digitale annonseprodukter i konsernet.

Alle mediehus i Polaris Media er over på ny felles annonseplattform, AppNexus.

Adresseavisen, Norges eldste mediehus, fyller 250 år.

Eablering av sentral enhet for redaksjonell innsikt og utvikling.

Kirsti Husby blir ansatt som ny sjefredaktør i Adresseavisen.

Sunnmørsposten kjøper Vestlandsnytt.



### ***Polaris Media kjøper 34 prosent av HeltHjem Netthandel***

*CFO i Polaris Media, Per Olav Monseth, administrerende direktør i Polaris Media Midt-Norge, Tove Nedreberg, Cathrine Laksfoss, styreleder HeltHjem Netthandel og Anders Lunde Angen, som er daglig leder i HeltHjem Netthandel.*





***Romsdals Budstikke, Norges tredje eldste nålevende avis, fyller 750 år***  
*Ansatte i Romsdals Budstikke feirer bursdagen til Romsdals Budstikke 4. juli 2018.*  
*(Foto: Øyvind Brunvoll)*



### ***Adresseavisen vant Kundeservicepris***

*Kundeserviceprisen ble tildelt under årets Call Center-dager på Radisson Blu Plaza Hotel i Oslo. Sunnmørsposten kom på en flott andre plass. Fra venstre Greta Antonsen, leder for kundesenteret, Robert Stoltenberg (prisutdeler) og Anne Marit Kjønstad, leder for kvalitet og service på Kundesenteret.*

## NØKKELTALL

Nedenfor følger en oversikt over viktige nøkkeltall fra virksomheten i 2018. For nærmere detaljer om regnskapstall, se årsregnskapet. Les mer om våre redaksjonelle nøkkeltall under [Vår redaksjonelle virksomhet](#).

| <b>Polaris Media proforma</b><br>(tall i mill. NOK om ikke annet er angitt) | 2018  | 2017  | 2016 |
|---|-------|-------|------|
| Omsetning justert for engangseffekter                                       | 1 525 | 1509  | 1521 |
| Normalisert EBITDA  | 159   | 159   | 120  |
| Engangseffekter/omstillingskostnader  | 0     | 9     | -78  |
| Resultat før skatt  | 114   | 103   | -139 |
| Årets resultat  | 95    | 88    | -111 |
| <br>  |       |       |      |
| EBITDA-margin   | 10,4% | 10,5% | 7,9% |
| <br>  |       |       |      |
| Investeringer i driftsmidler  | 21    | 23    | 42   |
| Investeringer i finansielle aktiva  | 18    | -4    | -10  |
| <br>  |       |       |      |
| Totalkapital  | 2634  | 2479  | 2337 |
| Egenkapital   | 1828  | 1647  | 1420 |
| Netto rentebærende gjeld  | 12    | 76    | 113  |
| Netto rentebærende gjeld / EBITDA *   | 0,1   | 0,4   | 0,7  |
| <br>  |       |       |      |
| Likvide midler  | 235   | 187   | 191  |

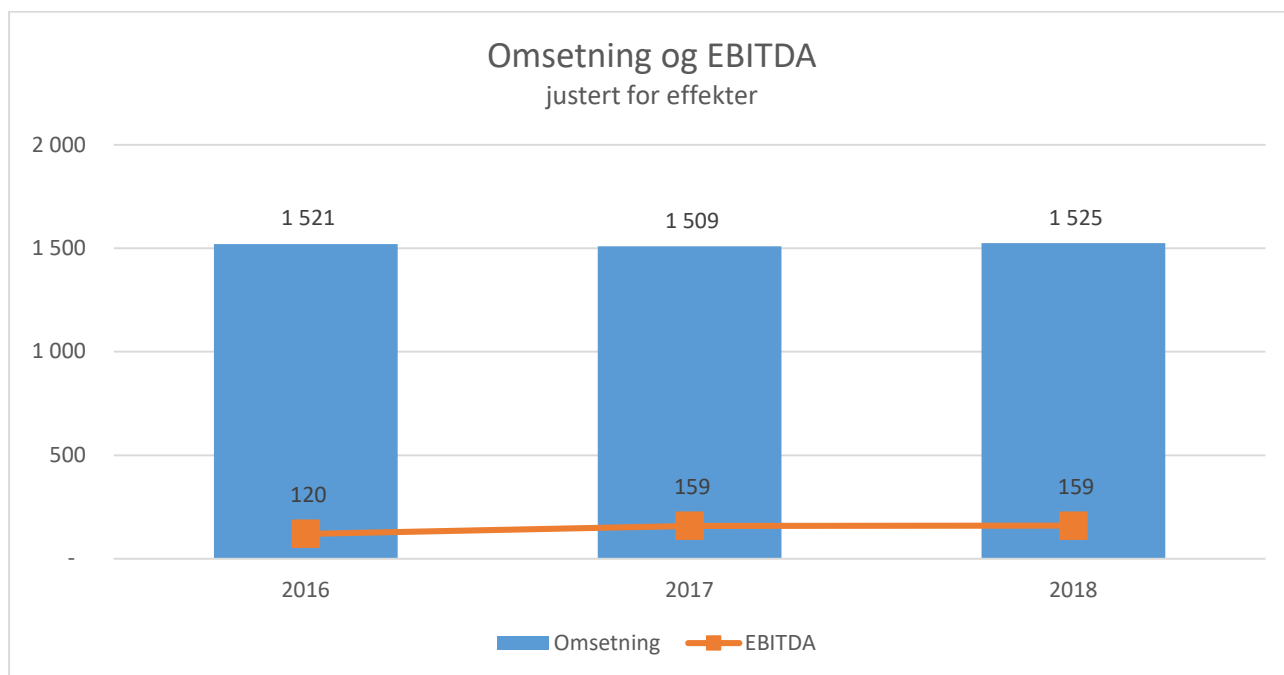
\* Basert på EBITDA justert for engangseffekter og mottatte utbytter i henhold til definisjon i låneavtale med Sparebank1 SMN.



|  |            |           |            |
|--|------------|-----------|------------|
| Antall mediehus <sup>1)</sup>                            | 39         | 42        | 42         |
| Antall trykkerier  | 5          | 5         | 5          |
| Antall distribusjonsselskaper                            | 3          | 3         | 3          |
| Antall årsverk   | 748        | 772       | 847        |
| Opplag per 31.12   | 221 928    | 209 970   | 205 550    |
| Unike daglige brukere nett (brutto, snitt i 4. kvartal)  | 248 992    | 285 799   | 306 426    |
| Unike daglige brukere mobil (brutto, snitt i 4. kvartal) | 324 001    | 308 709   | 313 601    |
| Sidevisninger nett per uke (snitt i 4. kvartal)          | 8,4 mill.  | 9,0 mill. | 11,5 mill. |
| Sidevisninger mobil per uke (snitt i 4. kvartal)         | 10,7 mill. | 9,0 mill. | 8,8 mill.  |
| Antall aksjonærer  | 962        | 937       | 927        |
| Antall aksjer (1000)                                     | 48 927     | 48 927    | 48 927     |
| Resultat per aksje                                       | 1,9        | 1,8       | -2,3       |
| Utbytte per aksje  | 1,75       | 1,5       | 1,0        |
| Direkteavkastning  | 7,2%       | 8,9%      | 5,1%       |
| Aksjekurs per 31.12                                      | 26,4       | 18,6      | 3,7        |
| Børsverdi per 31.12                                      | 1 292      | 910       | 670        |

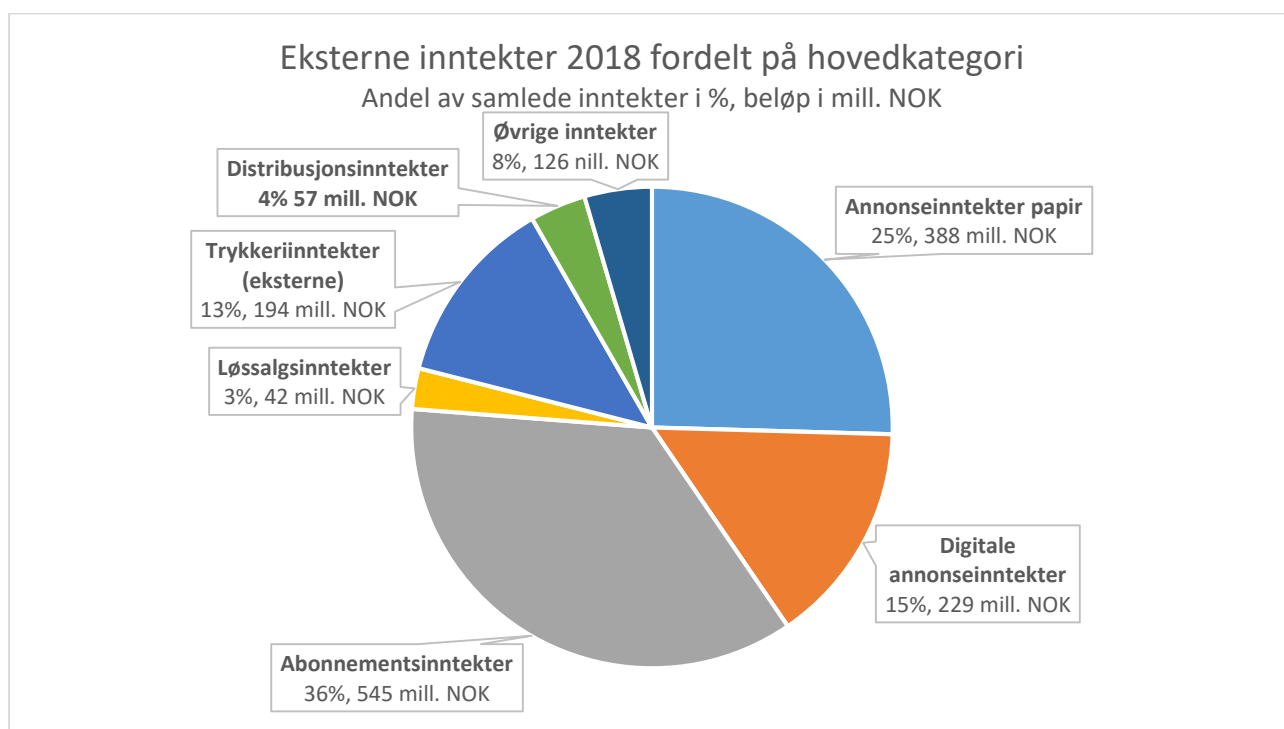
1) Inkluderer fem tilknyttede selskap, samt fem selskap i Trønder Avisa-konsern

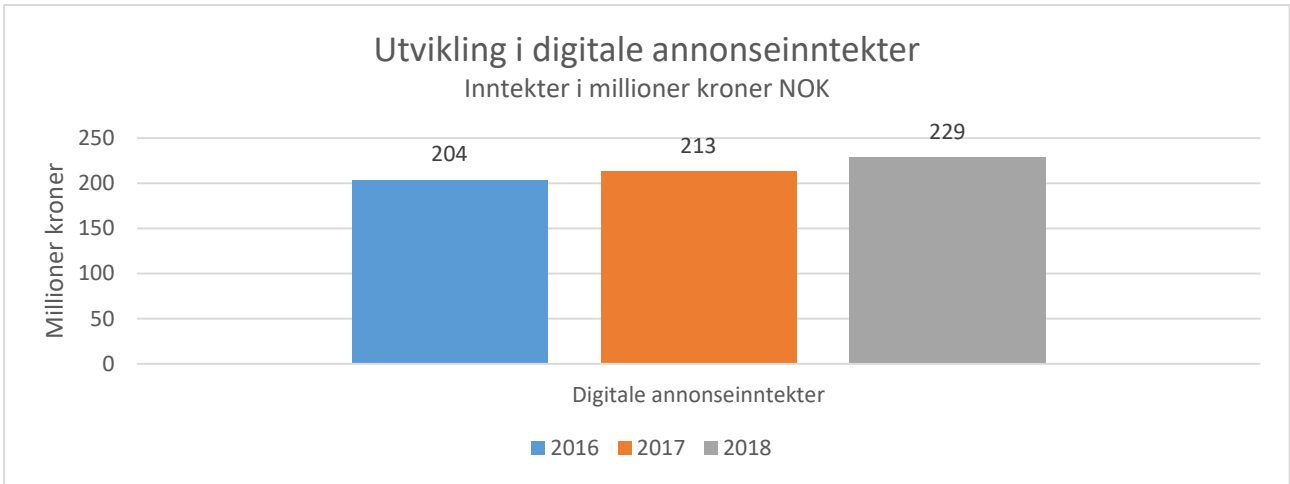
## Økonomiske nøkkeltall (alle tall proforma):



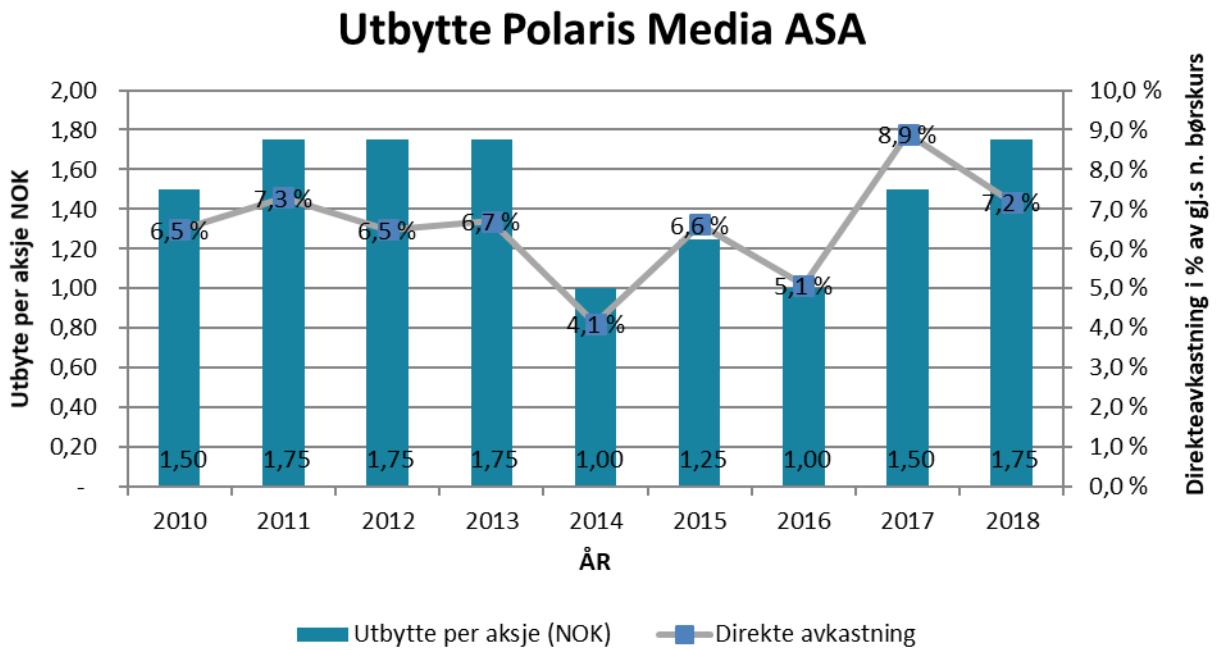
|                | 2016 | 2017  | 2018  |
|----------------|------|-------|-------|
| EBITDA-margin* | 7,9% | 10,5% | 10,4% |

\* - tall justert for engangseffekter

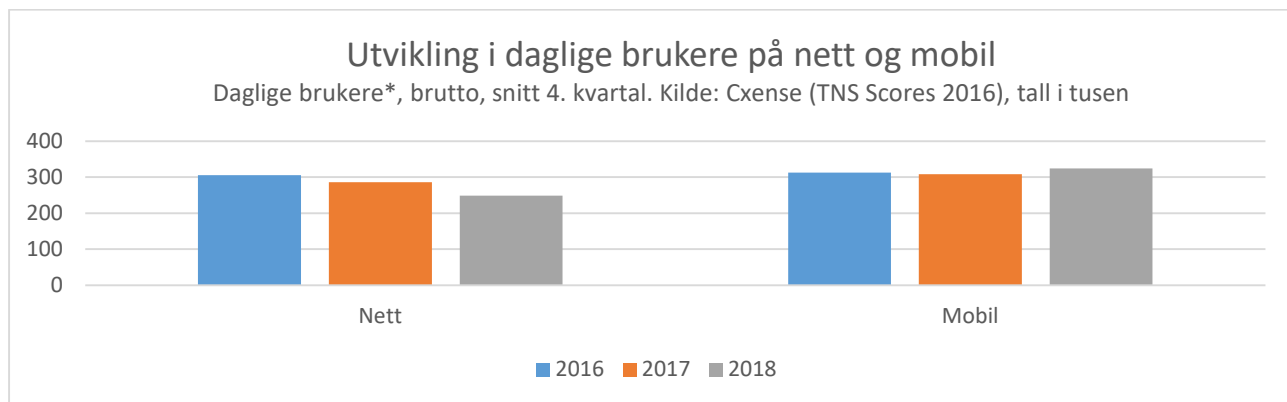




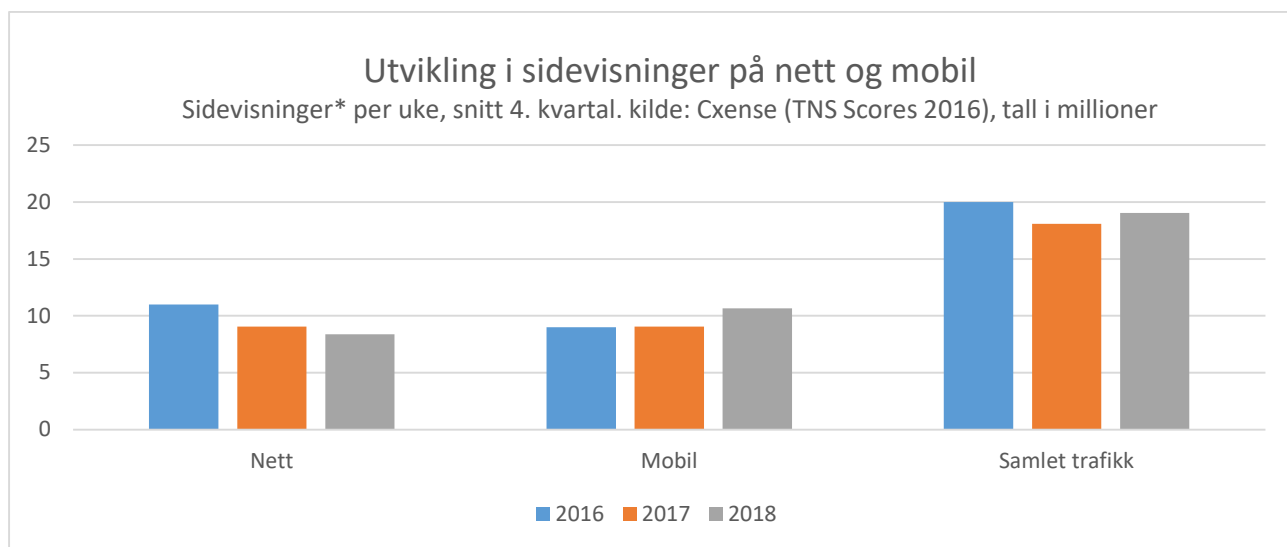
## Utbytte Polaris Media ASA



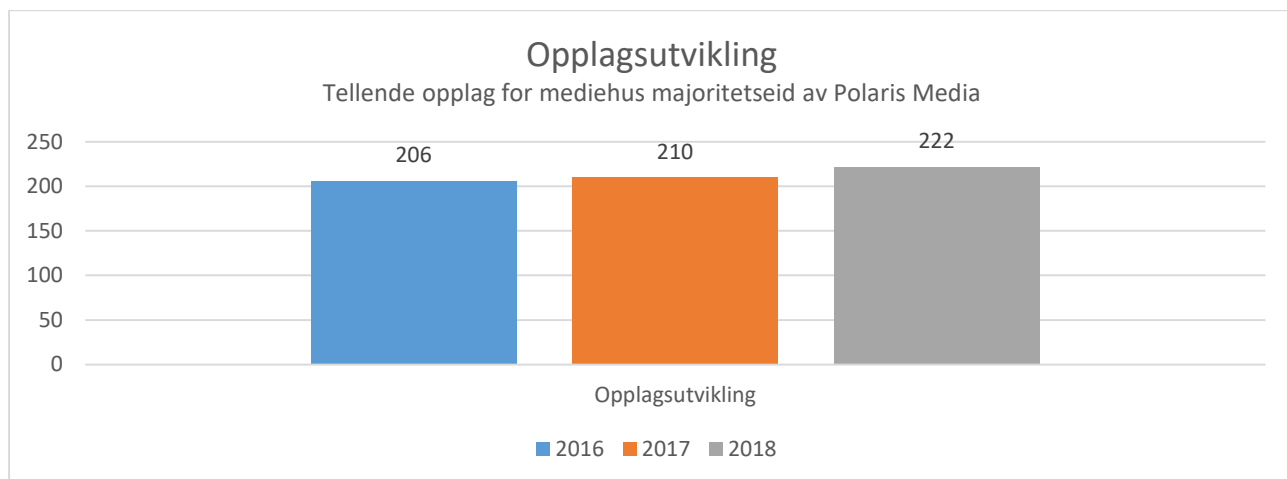
## Brukerposisjoner

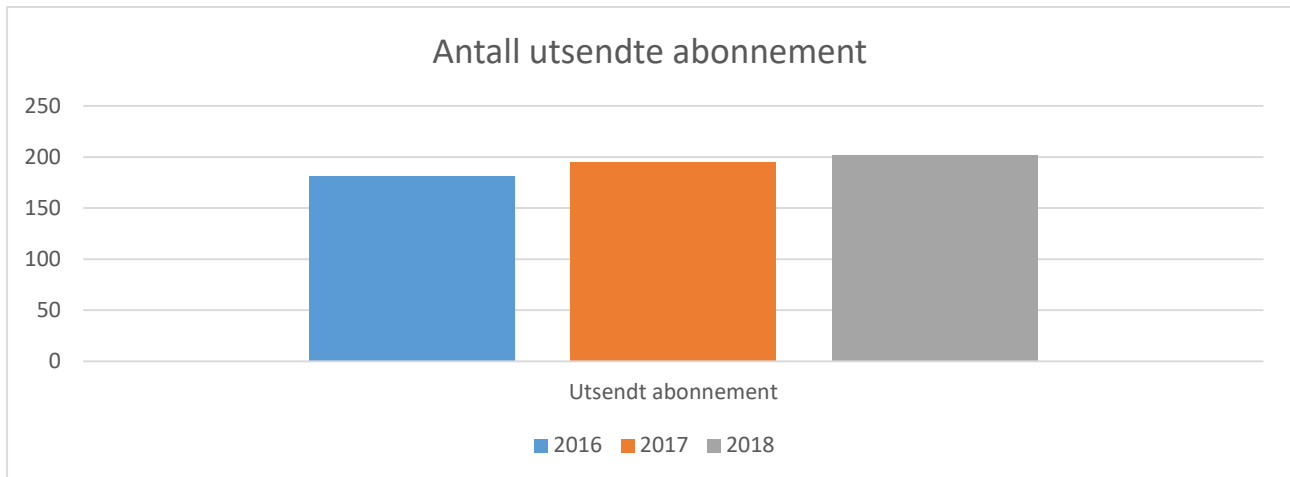


\*Daglige brukere inkluderer tilknyttede mediehus og Trønder Avisa-konsern



\*Sidevisninger inkluderer tilknyttede mediehus og Trønder Avisa-konsern





## DETTE ER POLARIS MEDIA

Polaris Media ASA er et uavhengig medie- og trykkerikonsern som ble etablert og børsnotert ved sammenslåingen av Adresseavisen konsern (Adresseavisen ASA) og Harstad Tidende Gruppen AS den 20. oktober 2008. Konsernet ble, etter oppkjøpet av Edda Medias enheter på Nordvestlandet i april 2009, det ledende medie- og trykkerikonsernet fra Nordvestlandet til Finnmark, og er i dag Norges tredje største mediehus- og trykkerikonsern. Fra 2019 vil Polaris Distribusjon splittes ut som et femte virksomhetsområde, men i 2018 var virksomheten organisert i fire hoveddatterselskaper:

- Polaris Media Midt-Norge
- Polaris Media Nord-Norge
- Polaris Media Nordvestlandet
- Polaris Trykk

Polaris Media består av 29 lokale og regionale mediehus og 5 tilknyttede mediehus, de fleste med ledende posisjoner i sine områder. I tillegg har konsernet en strategisk samarbeidsavtale med Trønder Avisa-konsern og dets 5 mediehus. Mediehusene har til sammen ~262 000 daglige brukere på desktop, ~320 000 daglige brukere på mobil, til sammen generer brukerne 18,6 millioner sidevisninger per uke i snitt<sup>1</sup>. Mediehusene opplever vekst i utsendte abonnement og har 201 632 registrerte abonnement, mens det offisielle opplaget er 221 928.

Polaris Trykk AS er en av de ledende trykkeriaktørene i Norge. Selskapet har en

<sup>1</sup>Brukertall og sidevisninger inkluderer tilknyttede mediehus og Trønder Avisa-konsern



sterk posisjon i avis- og siviltrykkmarkedet, og har som eneste norske leverandør muligheter for trykking av større opplag på glanset papir i avisformatet. Konsernet trykker rundt 90 aviser, et betydelig antall lokale, regionale og nasjonale sivilproduksjoner, samt bilag og magasiner trykket på avispapir, forbedret papir og glanset papir.

I tillegg eier Polaris Media viktige eierandeler i selskaper som HeltHjem Netthandel (34 %), Amedia Trykk Bodø (38 %), FINN.no (10 %), Avis Nordland (38 %), Cxense (5 %), Fanbooster (10 %) og Trønder-Avisa (10 %).

### Vår visjon

Polaris Media skal være best på redaksjonelt innhold og den foretrukne annonsekanal og markeds plass i sine regioner, med spesielt fokus på digitale og papirbaserte produkter. Konsernets mediekanaler skal kjennetegnes av kvalitet og nytenkning i alle ledd, med et spesielt fokus på det lokale og regionale.

Polaris Media skal ha en lokal og regional forankring, med sterk redaksjonell frihet, uavhengighet og integritet.

### Vår formålsparagraf

Selskapets formål er å drive mediehus, informasjons- og forlagsvirksomhet, samt trykkeridrift og annen beslektet næringsvirksomhet. Selskapet kan for å realisere formålet foreta investeringer, herunder i andre selskaper samt eiendommer.

### Våre strategiske hovedmålsetninger

- Videreutvikle de digitale innholdsproduktene og fortsatt ha ledende brukerposisjoner lokalt og regionalt
- Øke antall abonnenter og brukerinntektene
- Fortsatt skape digital annonsevekst
- Skape nye trykkeri- og distribusjonsinntekter
- Utvikle en fremtidsrettet organisasjon

Polaris Medias strategi er ytterligere utdypet i [Styrets beretning](#) og i [Konsernsjefens beretning](#).

### Vår redaksjonelle plattform

Selskapets publisistiske virksomhet skal drives på en måte som fullt ut sikrer den redaksjonelle frihet, uavhengighet og integritet i overensstemmelse med Redaktørplakatens prinsipper. Det er et overordnet mål å være talerør for – og

kritisk medspiller til – en positiv utvikling lokalt og regionalt, og samtidig sette dagsorden nasjonalt.

Se Redaksjonell årsrapport for en utdypende redegjørelse av det redaksjonelle arbeidet i konsernet i 2018.

### Vår rolle som samfunnsaktør

Polaris Media avgir en egen erklæring om eierstyring, selskapsledelse og samfunnsansvar.

Polaris Media berører grunnleggende deler av samfunnslivet og dekker et stort geografisk område i Norge. Virksomheten innebærer et betydelig samfunnsansvar som går utover det rent økonomiske og rettslige ansvaret en norsk virksomhet normalt har. Grovt sett strekker ansvaret seg over to hovedområder; det redaksjonelle samfunnsansvaret, som ivaretas av de ansvarlige redaktørene og redaksjonene i mediehusene, og det forretningsmessige samfunnsansvaret, som ivaretas i selskapsstrukturen.

Les mer om strategi for samfunnsansvar i Polaris Media [her](#). Den redaksjonelle delen av samfunnsansvaret er ivaretatt av redaksjonene og den redaksjonelle stiftelsen i Polaris Media, i samarbeid med Norsk Presseforbund og PFU.

## Eierstruktur / organisasjonskart



## KONSERNSTYRET

### Bernt Olufsen

1954, Styreleder (ansatt i Schibsted inntil 1.3 2016)

Tidligere redaktør i Schibsted (2011-2016) og ansvarlig redaktør i VG (1994-2011). Har tidligere jobbet som journalist i Adresseavisen og VGs politiske avdeling. Bernt Olufsen har bred styreerfaring fra tidligere og nåværende styreverv, bl.a. i Bergens Tidende og Stavanger Aftenblad, samt medieselskaper i flere europeiske land. Er nå styremedlem og trustee i den britiske stiftelsen Ethical Journalism Network (EJN), samt styremedlem i det svenske medieselskapet VK Media AB.



### Victoria Svanberg

1969, Styremedlem, nestleder (ansatt i NWT Media)

Victoria Svanberg er utdannet ved IHM Business School og har en MBA fra Handelshögskolan i Stockholm. Hun har erfaring fra lederstillinger og styreverv innen en rekke ulike bransjer. Hun har erfaring fra mediebransjen gjennom styreverv samt ulike stillinger i Nye Wermlands-Tidningens AB, bl.a. som markedssjef og ekonomicolumnist. Hun har arbeidet som konsulent med individ- og organisasjonsutvikling. Svanberg er aksjonær i NWT Gruppen AB. Svanberg er også medeier i Branäsgruppen AB som driver fem skianlegg. Hun er også styremedlem og nesteleder i TU Medier i Sverige og Medieföretagen.





## Bente Sollid Storehaug

1967, Styremedlem (uavhengig av hovedaksjeeiere)

Bente Sollid Storehaug er administrerende direktør i Digital Hverdag AS. Hun har vært medlem av kulturministerens og næringsministerens næringspolitiske råd.

Sollid Storehaug etablerte i 1993 Digital Hverdag, i dag Bouvet ASA. Hun er tidenes yngste medlem av Norsk Redaktørforening. Hun sitter i styrene i Hafslund E-CO, Eika Gruppen, Europris ASA og Motor Gruppen og er styreleder i Boostcom-gruppen og Hitch.

Sollid Storehaug har studert statsvitenskap og gjennomført executive studier i coaching, mentoring og positiv psykologi ved BI, Executive Board Programme ved INSEAD og for tiden et Blockchain program ved MIT.



## Trond Berger

1957, Styremedlem, medlem av revisjonsutvalget (ansatt i Schibsted)

Berger er utdannet statsautorisert revisor (1984), siviløkonom BI (1981) og befalskole (1977). Tiltrådte som CFO i Schibsted ASA i 1999 og har ansvaret for virksomhetsområdene økonomi, finans, Investor Relation, Merger and Acquisition, og IT. Trond Berger kom fra stillingen investeringsdirektør Stormbull (1998).

Tidligere konserndirektør (CFO) Nycomed ASA og konserndirektør for strategi og forretningsutvikling Nycomed Amersham (1997-98). Han var partner i Arthur Andersen i perioden 1981-92.

Berger sitter i styret i Arcus, Yara og i en rekke Schibsted selskaper.





## Hans-Tore Bjerkaas

1951, Styremedlem (uavhengig av hovedaksjeeiere)

Hans-Tore Bjerkaas er cand.mag fra Universitetet i Tromsø med fagene historie, norsk og filosofi. Han jobbet i NRK fra 1977 til 2014, bare avbrutt av et år som programredaktør i TV2. I NRK hadde Bjerkaas mange ulike stillinger; programsekretær, distriktsredaktør, fjernsynsdirektør, og fra 2007 til 2013 var han kringkastingssjef. Bjerkaas er også nestleder i styret for Sparebank 1 Nord-Norge.



## Stig Eide Sivertsen

1959, Styremedlem, leder av revisjonsutvalget (uavhengig av hovedaksjeeiere)

Stig Eide Sivertsen er utdannet fra BA (hons) Econ & M.Sc. fra University of Durham og juss grunnfag fra Universitetet i Bergen. Han har erfaring fra stillinger som finansdirektør i Schibsted og PGS, gründer/adm. direktør i Nettavisen, økonomidirektør i Telenor Link, konserndirektør i Telenor, adm. direktør i Telenor Broadcast og konsernsjef i Opplysningen og EMGS. Han er styremedlem i bl.a. Foinco, Gyldendal, ParrotPlay og Komplet Bank, og han eier og utvikler selskap hovedsakelig innen media.





## Anette Mellbye

1971, Styremedlem (uavhengig av hovedaksjeeiere)

Anette Mellbye har lang erfaring fra Schibsted og mediebransjen, blant annet inngått i Aftenpostens ledergruppe hvor hun hadde ansvar for oppbygging og ledelse av Aftenposten Mobil. Hun jobber i dag som selvstendig strategirådgiver overfor bransjer som bank, finans, energi, varehandel m.f. Hun har erfaring fra styrearbeid og sitter i styret i XXL og Ullevål Stadion Group. Mellbye regnes som uavhengig styremedlem etter retningslinjene i NUES.



## Terje Eidsvåg

1966, Styremedlem (representerer ansatte)

Terje Eidsvåg er utdannet cand. mag. ved NTNU, med et ufullført hovedfag i filmvitenskap. Han har siden 1996 vært journalist i Adresseavisen. Eidsvåg er tidligere medlem av Norsk Journalistlags landsstyre, arbeidsutvalg, medieutvalg og forhandlingsutvalg.

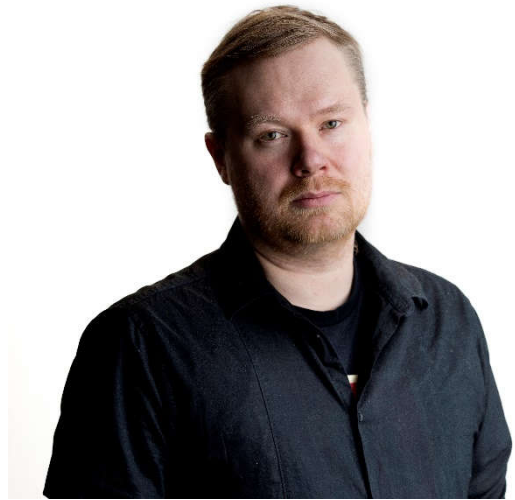




## Lars Richard Olsen

1976, Styremedlem (representerer ansatte)

Lars Richard Olsen er frontansvarlig i Harstad Tidende der han ble ansatt i 2013. Han har tidligere jobbet i Finnmark Dagblad og Altaposten og hatt engasjement i Stavanger Aftenblad, Bergens Tidende og Dagsavisen. Olsen har medieutdanning fra Universitetet i Stavanger og forfatterstudiet fra Universitetet i Tromsø i tillegg til utdanning innen sosialantropologi og internasjonal politikk. Han har hatt styreverv innen fagbevegelsen siden tidlig 2000-tall. Olsen er også medgründer for Norges ledende podkast om nerdekultur, LOLbua.



## Guri Svarva

1960, Styremedlem (representerer ansatte)

Guri Svarva (Polaris Trykk Trondheim) har fagbrev som typograf. Hun er styremedlem og nestleder i tidligere Trondheim Grafiske Fagforening. Hun er også landsstyre- og forbundsstyremedlem i tidligere Norsk Grafisk Forbund. Styremedlem avd. 12 Fellesforbundet. Svarva er mangeårig styremedlem i Polaris Trykk Trondheim og Polaris Trykk. Hun er klubbleder i Trykkeriklubben PTT. Ble ansatt i Adresseavisen i 1994.



## KONSERNLEDELSEN

Konsernledelsen (KL) i Polaris Media består av syv toppledere i konsernet. Under ledelse av konsernsjef Per Axel Koch har denne gruppen ansvar for eierstyringen, strategisk og digital utvikling og den løpende driften i de ulike virksomhetene, og for alle aktiviteter på tvers i konsernet.

Det meste av virksomheten i konsernet er organisert i fire hoveddatterselskap med egne styrer. De operative lederne for hoveddatterselskapene Polaris Media Nord-Norge, Polaris Media Nordvestlandet (samme leder), Polaris Media Midt-Norge og Polaris Trykk er med i KL. I tillegg er ansvarlig redaktør i det største mediehuset Adresseavisen, konserndirektør digital utvikling og CFO som også leder arbeidet med større prosjekter og forretningsutvikling i konsernet, med i KL.

Mye av arbeidet med utvikling og effektivisering som omfatter hele eller store deler av konsernet, er organisert som prosjekter hvor medlemmer i KL er sentrale i styringen og ofte delaktige i gjennomføringen.

### Per Axel Koch

1961, Konsernsjef.

Per Axel Koch er utdannet siviløkonom ved NHH i 1985 og tok høyere avdeling ved NHH i 1985-1987. Han har erfaring fra stillinger som stipendiat/prosjektkonsulent i Wilh. Wilhelmsen Ltd (1985-1988), konsulent i McKinsey & Co (1988-1991), direktør (1991-92), viseadministrerende direktør (1993-95) og administrerende direktør i Adresseavisen ASA (1996-2006). Koch var konsernsjef i Adresseavisen ASA 2007-2008. Konsernsjef i Polaris Media ASA fra starten i 2008.



Koch sitter som styreleder i alle hoveddatterselskapene i Polaris Media, og er styremedlem i Finn.no og Trønder-Avisa, styreleder i AtB og Papirkjøp. Han er også styreleder i Midt-Norsk Jazzsenter og styremedlem i Norsk Jazzforum. Han har tidligere vært styreleder i Sparebank1 SMN i perioden 2001 – 2013.





## Per Olav Monseth

1979, CFO med ansvar for prosjekt og forretningsutvikling.

Monseth er utdannet siviløkonom i 2004 med spesialisering i finans ved NHH og Indian Institute of Management. Monseth har også grunnfag i psykologi fra Universitet i Bergen og Befalsskolen for Marinen (BSMA). Monseth har vært Vice President i det New York-baserte investeringselskapet Lindsay Goldberg i 3 år (2007-2009) og konsulent i McKinsey & Co. i 3 år (2004-2007).



Monseth har vært i Polaris Media siden 2009 og har hovedansvar for finans og økonomi i Polaris Media, samt konsernprosjekter og forretningsutvikling. I tillegg har Monseth det overordnede ansvaret for arbeidet med data og analyse i tett samarbeid med Håvard Kvalheim.

Monseth er nestleder i styret i Polaris Media Midt-Norge, Adresseavisen, Polaris Media Nord Norge, Polaris Media Nordvestlandet, og i Polaris Trykk. Videre er Monseth styreleder i Polaris Regnskap og i Adresseavisens Pensjonskasse.

Monseth er styremedlem i Norsk Tipping, Danica Pensjonsforsikring og Deltager.

## Tove Nedreberg

1963, Administrerende direktør i Adresseavisen / Polaris Media Midt-Norge.

Tove Nedreberg har utdannelse i økonomi og administrasjon med fordypning økonomisk styring fra Trondheim Økonomiske Høgskole og videreutdanning i strategi og ledelse ved NTNU. Hun har erfaring fra stillinger som budsjettsjef og økonomisjef i Norges Handels og Sjøfartstidende AS (1985-1989), økonomisjef og assisterende direktør i Aftenposten AS

(1990-1999), og økonomidirektør i Adresseavisen ASA fra 1999. Nedreberg var viseadministrerende direktør i Adresseavisen ASA fra 2003 til 2008.

Administrerende direktør i Adresseavisen og Polaris Media Midt-Norge fra 2008. I tillegg til Adresseavisen, består Polaris Media Midt-Norge av syv lokale mediehus i Trøndelag og på Helgeland, eget distribusjonsselskap og selskap for telefonsalg/tjenester. Adresseavisen har flere konsernoppgaver for Polaris Media gjennom sentral enhet for Brukermarked, Teknologi og digital utvikling. Tove Nedreberg er stedfortreder for konsernsjef i Polaris Media.

Nedreberg er styreleder i hovedstyret i MBL (Mediebransjens Landsforening) og styremedlem i Norsk Filminstitutt.



## Kirsti Husby

1972, Sjefredaktør Adresseavisen.

Kirsti Husby er utdannet journalist fra Høgskolen i Volda, og har i tillegg en cand. Mag. Grad fra NTNU med fagene nordisk, fransk og pedagogikk og videreutdanning i strategi og ledelse ved NTNU.

Husby har arbeidet i Adresseavisen siden 1998, først som økonomijournalist og deretter som nyhetsjournalist. Fra 2002 var hun reportasjeleder for nyhetsavdelingen i fire år før hun ble nyhetsredaktør fra 2006 til 2012. I 2012 ble hun utviklingsredaktør før hun igjen kom tilbake som nyhetsredaktør i 2015. Husby har vært stedfortredende sjefredaktør siden 2006, før hun selv ble sjefredaktør i 2017.



## Harald H. Rise

1959, Administrerende direktør i Polaris Media Nordvestlandet og Polaris Media Nord-Norge.

Harald H. Rise er utdannet cand.mag. i Norge og har journalistutdanning fra USA. Han har yrkeserfaring som journalist og vaktsjef i Sunnmørposten (1985-93), informasjonssjef i Ulsteinkonsernet (1993-94), ansvarlig redaktør (1994 – 2007) og administrerende direktør (2002– 07) i Sunnmørsposten og konserndirektør i Edda Media (2007-09).



Rise er i dag adm. dir. både i Polaris Media Nordvestlandet (PMNV) og Polaris Media Nord-Norge (PMNN). Under disse selskapene er det bortimot 30 andre hel- og deleide selskap, inkludert 23 mediehus, og han er styreleder i Sunnmørsposten, Romsdals Budstikke, Nordvest Distribusjon, Harstad Tidende, iTromsø og Nordavis. Videre er han styremedlem i Avis Nordland og varamedlem i Trønder-Avisa.



## Håvard Kvalheim

1983, Konserndirektør digital utvikling

Håvard Kvalheim er utdannet siv.ing./master of science innen industriell økonomi og teknologiledelse ved NTNU i 2008, med spesialisering innen data og finans. Kvalheim har tidligere jobbet som konsulent i Ernst & Young. Fra 2010 har Kvalheim jobbet som Forretningsutvikler, Prosjektdirektør og Konserndirektør digitale annonseprodukter og nå Konserndirektør digital utvikling i Polaris Media.



Kvalheim sitter i styret i mediehuset Sunnmørsposten og iNord, samt som varamedlem i Polaris Media Nord-Norge.

## Frode Sandmark

1981, Administrerende direktør i Polaris Trykk AS.

Frode Sandmark har jobbet i Polaris Media siden 2013 og overtok som Administrerende direktør i Polaris Trykk fra 1.jan 2017. Sandmark er utdannet siviløkonom i 2008 med spesialisering i Supply Chain Management ved

Handelshøyskolen BI i Oslo. I tillegg har han

også 1-årig studium i Organisasjon, ledelse og endring fra Høyskolen i Hedmark og Befalsskolen for Infanteriet i Trøndelag (BSIT). Sandmark har også erfaring som nasjonalt ansvarlig for Lean i Ringnes (Produksjon og Logistikk) (2011-2013), konsulent i McKinsey & Co. (2008-2011) og som befal i HM Kongens Garde (2001-2003).

Sandmark sitter i styrene til Nr1 Adressa-Trykk Orkanger AS og Amedia Trykk Bodø AS.



## VIRKSOMHETSOMRÅDENE

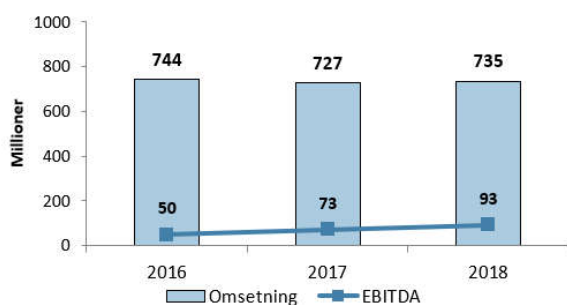
*Polaris Media består av driftssegmentene Polaris Media Midt-Norge, Polaris Media Nordvestlandet, Polaris Media Nord-Norge og Polaris Trykk. I tillegg eier Polaris Media 34% av HeltHjem Netthandel AS, 10 % av Trønder-Avisa, 5 % av Cxense ASA og 10 % av Fanbooster AS.*

### Polaris Media Midt-Norge

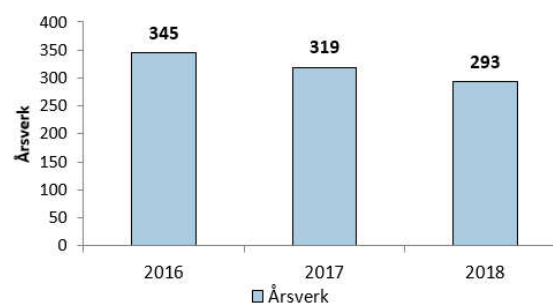
Polaris Media Midt-Norge består av det regionale mediehuset Adresseavisen, i tillegg til de lokale mediehusene Fosna-Folket, Sør-Trøndelag, Trønderbladet, Bladet, Opdalingen, Mediehuset Innherred og Brønnøysunds Avis (69%). Mediehuset Innherred, eies med 50% hver av Innherred Folkeblad og Verdalingen (97,6%) og Levanger-Avisa (55%), og konsolideres som datterselskap. Av øvrig virksomhet omfatter gruppen Adresseavisens Telefontjenester, Polaris Distribusjon Midt-Norge, Polaris Media Midt-Norge Salg, Trøndelagspakken (73,2%), Hitra-Frøya (49%), Stjørdals-Nytt (40%), morselskapet Polaris Media Midt-Norge, Hoopla AS (20%), Trådløse Trondheim (25%), Skylabs (21%), Mazemap (11,%) og FINN.no AS (9,96%).

#### Økonomiske nøkkeltall:

Omsetning og normalisert EBITDA



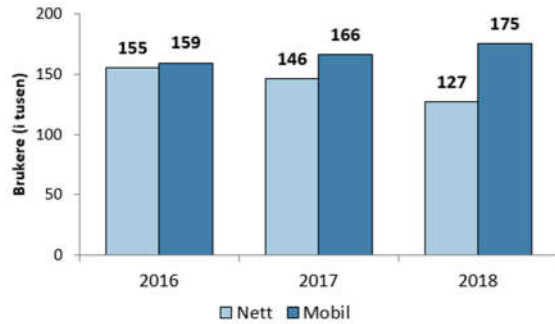
Årsverk



## Brukerposisjoner:

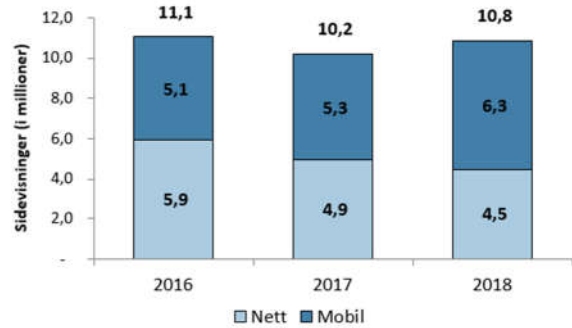
### Daglige brukere nett og mobil

Kilde: Cxense (TNS Scores 2016), snitt per dag i 4. kvartal, tall i tusen, brutto

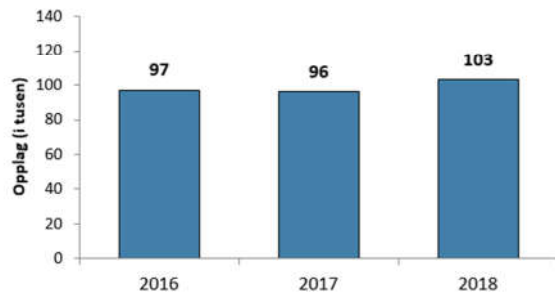


### Sidevisninger nett og mobil

Kilde: Cxense (TNS Scores 2016), snitt per uke i 4. kvartal, tall i millioner

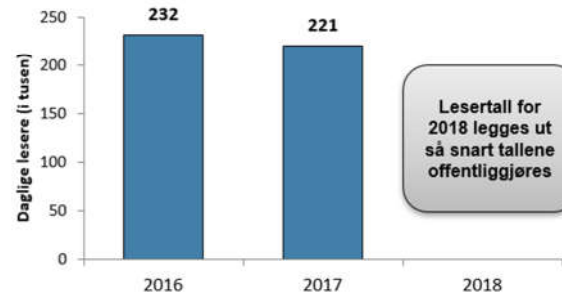


### Opplag



### Daglige lesere papir

Kilde: Forbruker & Media, 17/1 og 18/1



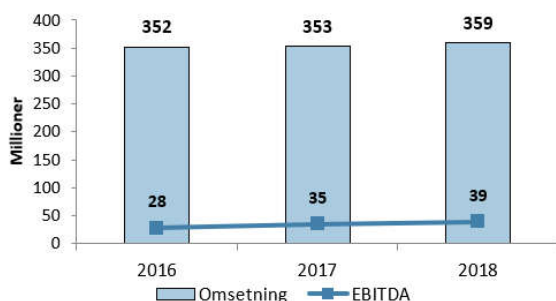
Lesertall for 2018 legges ut så snart tallene offentliggjøres

## POLARIS MEDIA NORDVESTLANDET

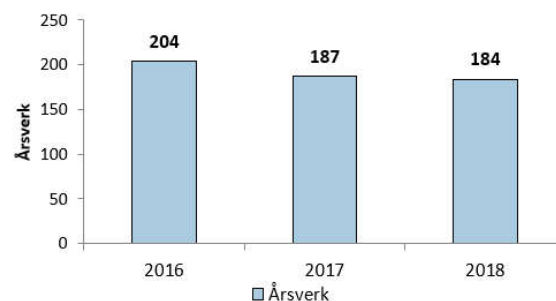
Polaris Media Nordvestlandet består av mediehusene Sunnmørsposten og Romsdals Budstikke, samt de lokale mediehusene Vikebladet Vestposten, Sunnmøringen, Driva, Åndalsnes Avis, Fjordingen, Fjordenes Tidende, Møre-Nytt, Vestlandsnytt, Fjuken (86%), Vigga (86%), Fjordtrykk AS/Fjordabladet (89%), og Dølen (50%). I tillegg inngår Polaris Distribusjon Nordvestlandet og morselskapet Polaris Media Nordvestlandet.

### Økonomiske nøkkeltall:

Omsetning og normalisert EBITDA



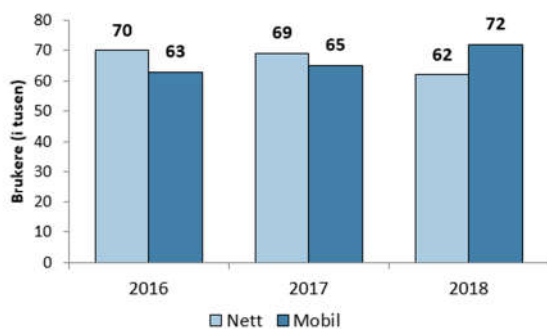
Årsverk



### Brukerposisjoner:

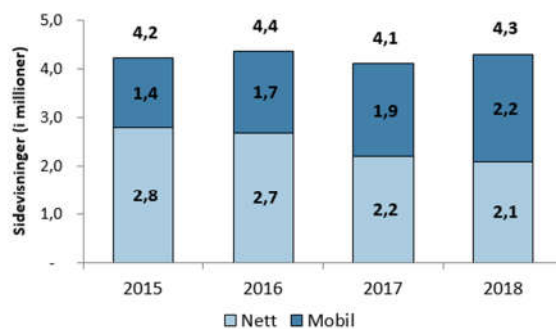
Daglige brukere nett og mobil

Kilde: Cxense (TNS Scores 2016), snitt per dag i 4. kvartal, tall i tusen, brutto

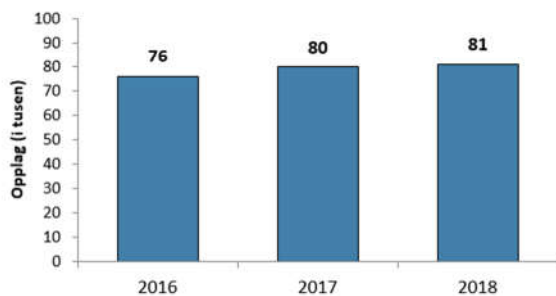


Sidevisninger nett og mobil

Kilde: Cxense (TNS Scores 2016), snitt per uke i 4. kvartal, tall i millioner

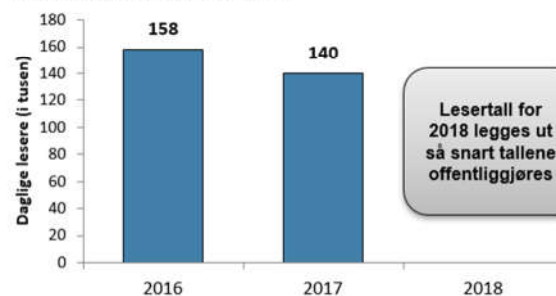


Opplag



Daglige lesere papir

Kilde: Forbruker & Media, 17/1 og 18/1



Lesertall for 2018 legges ut så snart tallene offentliggjøres

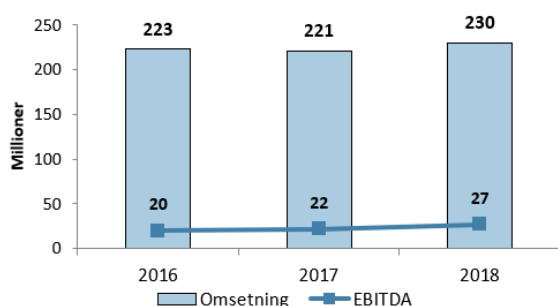
\* Daglige lesere papir: Dølen, Fjuken, Sunnmøringen, Vestlandsnytt og Vigga ikke målt i F & M

## POLARIS MEDIA NORD-NORGE

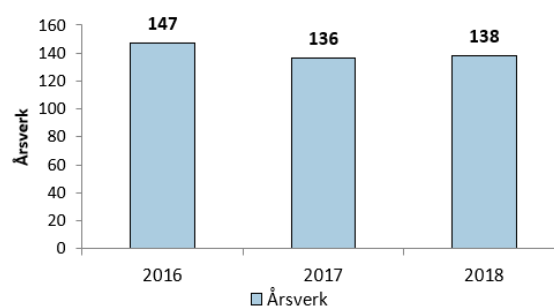
Polaris Media Nord-Norge består av mediehusene Harstad Tidende, iTromsø (96%), Folkebladet, Framtid i Nord, Andøyposten (77%), Altaposten (84%), Vesteraalens Avis, HTG Multimedia og Vesterålen Online (VOL), morselskapet Polaris Media Nord-Norge, iNord, Avisa Nordland (38%), Nordnorsk Distribusjon Bodø (40%) og FINN.no AS (0,03%).

### Økonomiske nøkkeltall:

Omsetning og normalisert EBITDA



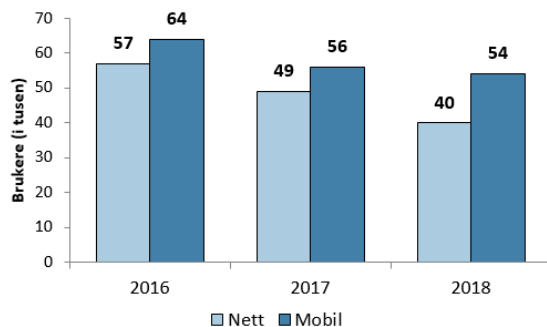
Årsverk



### Brukerposisjoner:

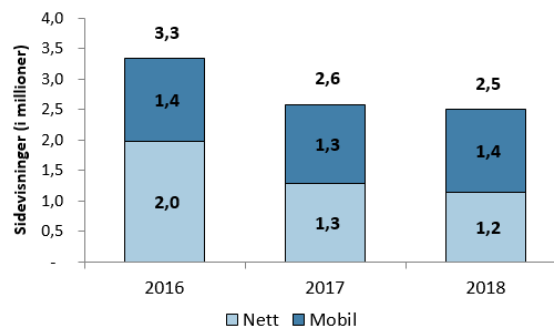
Daglige brukere nett og mobil

Kilde: Cxense (TNS Scores 2016), snitt per dag i 4. kvartal, tall i tusen, brutto

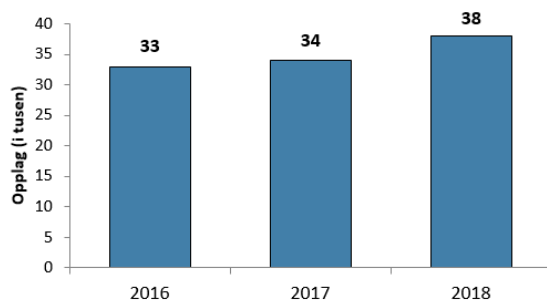


Sidevisninger nett og mobil

Kilde: Cxense (TNS Scores 2016), snitt per uke i 4. kvartal, tall i millioner

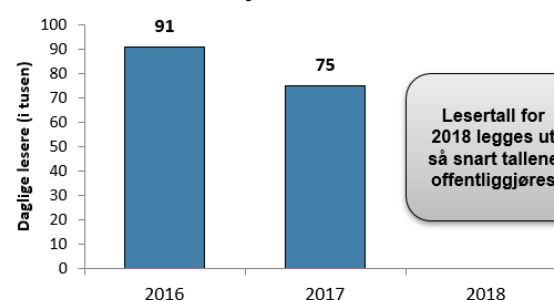


Opplag



Daglige lesere papir

Kilde: Forbruker & Media, 17/1 og 1/1



Lesertall for 2018 legges ut så snart tallene offentliggjøres

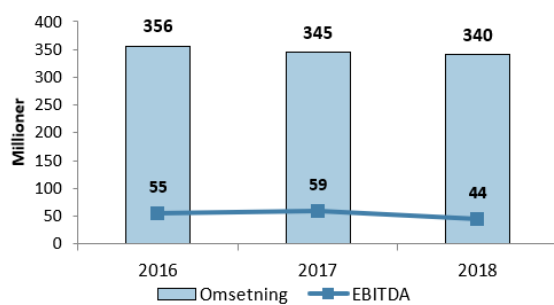


## POLARIS TRYKK

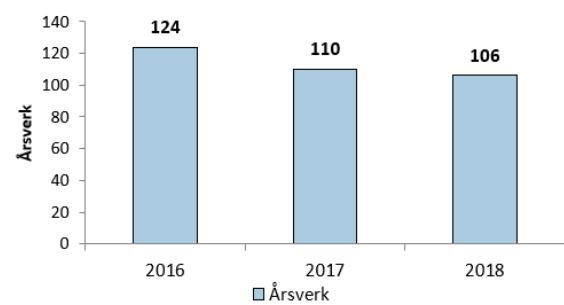
Trykkerivirksomheten er samlet i Polaris Trykk, som består av Polaris Trykk Trondheim, Polaris Trykk Ålesund, Polaris Trykk Harstad, Polaris Trykk Alta, Amedia Trykk Bodø (38%) og Polaris Distribusjon Nord-Norge, samt felleskontrollert virksomhet sammen med Amedia (50%) - Nr1 Adressa-Trykk Orkanger.

### Økonomiske nøkkeltall:

Omsetning og normalisert EBITDA



Årsverk



## RAPPORT FRA KONSERN TILLITSVALGT

Året 2018 har igjen vist hvor viktig det er at tillitsvalgte og ledelse har god og jevnlig dialog. Bare på den måten kan man i fellesskap løse de ulike utfordringer som oppstår og at alle forstår hvor viktig det er å snakke samme språk. Prosjekt 2020 nærmer seg slutten og alle kostnadstiltak i forbindelse med prosjektet er gjennomført i så å si alle selskapene i konsernet. 2018 har vært det første året på veldig lenge hvor temaet nedbemanning ikke har vært det ansatte har snakket mest om på sine arbeidsplasser og fokuset på utvikling er det som er i førersetet, noe som er veldig gledelig.

Også i løpet av 2018 har konserntillitsvalgt gjennomført besøk til og hatt møter med klubbledere, fagorganiserte og personer i ledelsen i bedriftene i Polaris Media, nå 29 mediehus og 5 tilknyttede mediehus, fem trykkerier og tre distribusjonsselskap. Dette er en særdeles viktig del av hovedtillitsvalgts hverdag i konsernsammenheng.

På mine mange, og lange, reiser rundt i Polarisland har jeg hatt den store glede å møte engasjerte, arbeidsomme, kunnskapsrike, oppfinnsomme og faglig oppdaterte tillitsvalgte og ansatte. Jeg har også hatt gode møter med ledelsen i de fleste selskapene. Tilbakemeldingene er at hverdagen er hektisk, stressende og anstrengende, men også utfordrende, morsom og givende. De fleste steder fungerer dialogen mellom tillitsvalgte og ledelse godt, andre steder har man utfordringer med å formalisere en samarbeidsform. Det er ikke alltid nok å tro at man har informert tilstrekkelig om en sak hvis den bare er nevnt over bordet i en ellers uformell lunsjpause.

Gjennom mine besøk i alle konsernets bedrifter har jeg også samarbeidet tett med lederne av de forskjellige underkonsernutvalgene i Polaris Media; Kjersti Fikse Ness (TMN), Stein Jensen (UKU Trykk), Monika Vartdal Giske (TUN) og Lars Adrian Giske (SAMU). Underkonsernutvalgslederne er en viktig del av tillitsmannssystemet i Polaris Media, og gjennom året jobber jeg tett opp mot alle underkonsern gjennom dem, også utenom den viktige jobben som gjøres i Konsernutvalget.



I tillegg til faste møter med konsernutvalget (KU), som består av de øverste tillitsvalgte i Polaris Media samt ansattrepresentantene i konsernstyret, har jeg også deltatt på årsmøtene for underkonsernutvalgene i TMN (Tillitsvalgtes Utvalg Polaris Media Midt-Norge), TUN (Tillitsvalgtes Utvalg Nordvestlandet), SAMU (Samarbeidsutvalget for tillitsvalgte i Polaris Media Nord Norge), UKU TRYKK (Underkonsernutvalget for tillitsvalgte i trykkeriene) samt årsmøtet til konsernlaget NJP (Norsk Journalistlag Polaris). God dialog og samlinger med de konserntillitsvalgte i Amedia og Schibsted oppleves også som svært fruktbart, da det ofte er de samme utfordringer og problemstillinger som går igjen i bransjen.

Den saken jeg har jobbet mest med i løpet av 2018 er sammenslåingen av alle markedsavdelingene i lokalavisene i Polaris Media Midt-Norge. Det har vært mange møter både med forbund, tillitsvalgte og ledelse og etter en litt treg start så har samarbeidet og informasjonen fra ledelsen vært veldig bra. Det er i krevende omstillinger som dette at det er viktig å ha tillitsvalgte som er gode og er pålogget underveis og en ledelse som anerkjenner den avgjørende betydningen av god informasjon og kontinuerlig reell involvering, dette er noe som har fungert veldig bra i denne prosessen.

Samarbeidet og dialogen med konsernsjef og øvrige medlemmer av konsernledelsen har også i 2018 vært god. Fortsatt opplever konserntillitsvalgt at det er vilje og ønske om å involvere de tillitsvalgte på en god måte i løpende prosesser. Gjensidig åpenhet og tillit er alfa omega om ledelsen ønsker å ha de ansatte med seg.

Rune Setsaas  
Konserntillitsvalgt  
Polaris Media ASA



### *Besøk hos Fjukan*

Ansatte i Fjukan og leder av TUN Monika Vartdal Giske helt bakerst.



### *Polaris Trykk*

Fra venstre: Produksjonsdirektør Oddvar Ustad, økonomisjef Jørgen Aune, adm. direktør Frode Sandmark, salgs- og markedsdirektør Brede Østby og klubbleder i Polaris Trykk Trondheim Guri Svarva.



### *Strategisamling i Konsernutvalget, Hovde Gård 2018*

Bak fra venstre: Stein Jensen (Polaris Trykk Harstad), Lars Adrian Giske (iTromsø), Marit Heiene (Romsdals Budstikke) og May Jorid Aamo (Avisa Sør-Trøndelag). Foran fra venstre: Guri Svarva (Polaris Trykk Trondheim), Kjersti Fiske (Adresseavisen), Monika Vartdal Giske (Sunnmørsposten), Rune Setsaas (Konserntillitsvalgt) og Terje Eidsvåg (Adresseavisen).

## DEN REDAKSJONELLE ORGANISERINGEN I POLARIS MEDIA

*Det redaksjonelle arbeidet i Polaris Media er tuftet på Redaktørplakaten og «lov om redaksjonell fridom i media» som begge understreker redaktørens selvstendighet innenfor rammen av virksomhetens formål og grunnsyn.*

Stiftelsen Polaris Media skal ifølge vedtektene påse at konsernets publisistiske plattform blir ivaretatt. Den er et viktig kontrollorgan som også har rådgivende funksjoner.

### Redaktørforum

Redaktørenes fulle uavhengighet er ikke noe hinder for et utstrakt faglig samarbeid, noe vi har lagt stor vekt på helt fra etableringen av Polaris Media. Redaktørforum skal ivareta disse oppgavene og skal være et redaksjonelt «lim» i konsernet. Alle NR-medlemmer i konsernet kan være med i redaktørforum.



*Arbeidsutvalget i redaktørforum i 2018. Øverst: Hanna Relling Berg, Ole Bjørner Loe Welde, John Arne Moen og Kirsti Husby. Under: Steinulf Henriksen, Erling Wåge og Roger Rein.*

## *Formål og oppgaver*

Redaktørforum er ikke en del av den formelle konsernstrukturen i Polaris og står uavhengig av denne. Redaktørforum er et publisistisk samarbeid med produktutvikling, etisk bevissthet og journalistfaglig kompetanseheving som viktigste formål. Forumet skal også bidra til utveksling av informasjon og etablering av gode nettverk.

Disse formålene ivaretas særlig gjennom følgende årlige tiltak:

- En utviklingskonferanse som skal speile noen av de utfordringene som redaksjonene står i, som henter impulser utenfra og er arena for diskusjon, debatt og refleksjon.
- En redaksjonell årsrapport der alle konsernets ansvarlige redaktører rapporterer om siste års virksomhet. Her rapporterer også redaktørforum om sin aktivitet, og stiftelsens styre kommer med sin tilbakemelding.
- Utdeling av de redaksjonelle Polarisprisene.

Under redaktørforums årlige utviklingskonferanse velges arbeidsutvalget (AU) som koordinerer virksomheten. AU tar initiativ til redaksjonelt samarbeid og bidrar til at konferanse, årsrapport og prisutdeling blir gjennomført. AU tar opp publisistiske problemstillinger som er av felles interesse for konsernets redaktører. AU avholder årsmøte under utviklingskonferansen og skriver årsmelding til årsrapporten. AU er også sekretariat og valgkomite for konsernets redaksjonelle stiftelse.

I AU skal alle underkonsernene i PM, inklusive Trønder-Avisa, være representert. For tiden er sammensetningen slik:

Sjefredaktøren i Adresseavisen (også med i KL), sjefredaktørene i Trønder-Avisa, Sunnmørsposten og Romsdals Budstikke. En av redaktørene i PM Nord-Norge, en av redaktørene fra de mindre mediehusene i PM Nordvestlandet og en av redaktørene i Adresseavisen-Gruppen. Arbeidsutvalget velger selv sin leder.

### **Arbeidsutvalget i redaktørforum 2018:**

Kirsti Husby, Adresseavisen (leder fra våren 2018)  
Ole Bjørner Loe Welde, Romsdals Budstikke (leder til våren 2018)  
Hanna Relling Berg, Sunnmørsposten  
Steinulf Henriksen, Folkebladet  
Erling Wåge, Fjordenes Tidende  
John Arne Moen, Trønder-Avisa  
Roger Rein, Innherred

### **Stiftelsen**

Ifølge Polaris Medias vedtekter skal stiftelsen påse at konsernets publisistiske plattform blir ivaretatt. Rent konkret har stiftelsen tre oppgaver:

1. Ved ansettelse av sjefredaktør i ledende mediehus i konsernet skal stiftelsen, før ansettelsen, avgi uttalelse om den kandidaten som er foreslått, etter innstilling fra styret.
2. Stiftelsen skal videre avgi uttalelse og har vetorett ved forslag til endring av den redaksjonelle plattformen.
3. Dessuten skal stiftelsen kommentere selskapets årlige publisistiske rapport, det vil si den redaksjonelle årsrapporten.

Stiftelsen kan også i særlige tilfeller konsulteres av styret i andre publisistiske spørsmål.

Den redaksjonelle plattformen er formulert slik i vedtektene for Polaris Media ASA § 3:

*”Selskapets publisistiske virksomhet skal drives på en måte som fullt ut sikrer den redaksjonelle frihet, uavhengighet og integritet i overensstemmelse med Redaktørplakatens prinsipper.*

*Selskapets medier har en forpliktelse overfor sine lesere, seere, lyttere og brukere om å stå for en nyhetsformidling som er fri for bindinger, åpen for meningsmangfold og på vakt mot maktmisbruk.*

*Selskapet bygger sin virksomhet på lokal og regional forankring. Det er et overordnet mål å være talerør for – og kritisk medspiller til – en positiv utvikling lokalt og regionalt, og samtidig sette dagsorden nasjonalt.”*





### ***Stiftelsens styremedlemmer i 2018:***

Følgende styremedlemmer er utnevnt av konsernstyret:

**Per Edgar Kokkvold** (f. 1946), leder, tidligere redaktør, generalsekretær i Norsk presseforbund, nå leder av Kringkastingsrådet.

**Gry Cecilie Sydhagen** (f. 1974), gründer og næringslivsleder.

**Kine Hellebust** (f. 1954), skuespiller, sanger, forfatter og billedkunstner

Utnevnt av Norsk presseforbund:

**Kjersti Løken Stavrum** (f. 1969), tidligere redaktør, nå generalsekretær i Norsk presseforbund. Gikk ut av styret i desember 2018.

**Svein Brurås** (f. 1955), Dr. philos, professor ved Høgskolen i Volda, gikk inn i stiftelsen i desember 2018.

Vararepresentant for Norsk Presseforbund: Kristine Foss, juridisk rådgiver i Norsk presseforbund

## Journalistikken i Polaris Media

*Mediehusene i Polaris Media fortsetter abonnementsveksten. Samtidig er medienes samfunnsfunksjon viktigere enn noen gang.*

Av Ole Bjørner Loe Welde

Ansvarlig redaktør i Romsdals Budstikke

Medlem av AU i redaktørforum

Positive abonnementskurver skaper entusiasme i Polaris Medias mediehus. Den digitale veksten gjør at publiseringsrytmen endres i redaksjonene. Deadline er ikke lenger et begrep som forbindes utelukkende med papiravisa. I både små og store redaksjoner jobber man nå kontinuerlig med å levere nyheter og oppdateringer så snart som mulig, gjennom hele uka. Direktesendinger og liverapportering er nå en viktig del av totalproduktet. Konsernet legger bak seg et år hvor flere mediehus har gjennomført store satsinger på direktesendt sport. Våre analyser viser at denne satsingen gir oss kontakt med nye, og ofte yngre abonnenter. Et eksempel på dette er Romsdals Budstikke som sendte Molde FK sin kamp mot Zenit i Europa League direkte på Rbnett. Et annet eksempel er Folkebladet som alene hadde 218 direktesendinger i 2018.

For tiende gang har redaktørene i Polaris Media oppsummert årets gjennom den redaksjonelle årsrapporten. Redaksjonelle satsinger, utfordringer og etiske dilemma blir diskutert i rapporten. Vårt ønske er at rapporten skal gi et innblikk i betydningen av redaktørstyrte medier i norske lokalsamfunn i 2019. Også i år har stiftelsen spilt inn konkrete spørsmål til konsernets redaktører. Disse omhandlet hvordan man sikrer jevn og høy lesing digitalt, hvordan redaksjonene har jobbet med kommune- og regionreformen på lederplass og hvordan redaktørene vurderer sitt mediehus i debatten om at lokalpressen svikter sitt opp drag. I tillegg utfordres redaktørene til å konkretisere saker hvor de har utfordret deler av sitt eget lesermarked. Arbeidet med rapporten har ført til gode diskusjoner i redaksjonene.

Gjennom året har Polaris Media forsterket satsingen på redaksjonell analyse og utvikling. I alle mediehus i konsernet har det blitt gjennomført innholdsanalyser, og det er utviklet en rekke nye verktøy for å analysere trafikk, engasjement og oppslutning. Analysene understreker betydningen av den egenutviklede, lokale nyhetsjournalistikken. Vi ser at flere av de sakene som scorer høyt på



oppslutning, abonnementskjøp og lesetid er satsinger som mediehusene selv fremhever som god journalistikk. Eksempler på dette er Adresseavisen sin journalistikk rundt politikk i Trondheim, Sunnmørspostens dokumentar om Julie (10) som ble livstruende sjuk på julaften og Dølen sitt videoklipp som viste biler som råkjørte etter et motorstevne på Vinstra. Vi ser også på hvordan vi kan forbedre dekningen av lokal politikk, næringsliv og kultur.

Den teknologiske utviklinga gir nye muligheter redaksjonelt, både i research og presentasjon. Flere av mediehusene i Polaris Media gjør nå tester med stemmestyrte assistenter. Sunnmørsposten og Adresseavisen har allerede lansert løsninger for Google Home. Vi ser også nye muligheter i robotjournalistikk. På slutten av 2018 publiserte Adresseavisen de første artiklene som har blitt produsert av redaksjonens «boligrobot». Ved gjennomføring av slike tester vektlegger vi å forklare vår arbeidsmetode, og hva som er datakilden for informasjonen vi publiserer. Gjennom flere år har mediehusene i Polaris vektlagt datastøttet journalistikk. Enkelte av disse prosjektene, for eksempel Sunnmørspostens avsløringer om det lokale renovasjonsselskapet Bingsa, har fått nasjonal oppmerksomhet.

I fjorårets rapport omtalte vi utviklingen rundt «Falske nyheter». Polaris Media gikk i 2018 inn i samarbeidet Faktisk der flere norske mediekonsern deltar. Faktisk er en uavhengig redaksjon for faktasjekk av samfunnsdebatten og det offentlige ordskiftet i Norge. For redaktørstyrte medier har oppmerksomheten rundt såkalte «falske nyheter» ført til enda større bevissthet rundt arbeidsmetoder, kildehenvisninger og åpenhet i redaksjonene. Samtidig melder redaktørene både i store og små mediehus at aktører som er misfornøyd med pressedekning prøver å diskreditere mediene på ulike måter. Vi ser også at det i mange saker har blitt vanskeligere å innhente tilsvaret fra aktuelle kilder i saker der mediene retter kritisk søkelys mot aktører, selskaper eller organisasjoner.

Adresseavisens sjefredaktør Kirsti Husby skriver i den redaksjonelle rapporten at 2018 ble året der journalistikken ble viktigere enn noen gang. Årsaken er motkreftene kom tydeligere til syne.

- Redaktørstyrte medier blir stadig oftere beskyldt for å produsere falske nyheter. Ofte kommer beskyldningene fra aktører som ikke er enig i innholdet. Forholdet mellom etablerte medier og nyopprettede nettsteder, med et uryddig forhold til pressens etiske regelverk, er satt på spissen. Samtidig bidrar ekkokamrenes fremvekst i sosiale medier til økt polarisering, skriver hun.

Hun mener at det derfor er svært viktig at mediehusene er ryddige og åpne.

- Vi skal jobbe faktabasert, tilstrebe et kildeomfang som gjenspeiler at saker alltid har flere sider. Vi skal vise bredde og mangfold i sakene vi setter på dagsorden slik at vi speiler det samfunnet vi er til for. Vi skal være åpne og legge til rette for en levende debatt. Det må også være rom for å kritisere oss. Og sist, men ikke minst: vi må erkjenne at vi også gjør feil. Og at når det skjer, så vi retter vi dem opp. Det er også en viktig del av ansvaret, skriver Husby.

Lokale og regionale aviser er opptatt av å løfte frem problemstillinger som har betydning i deres nedslagsfelt. Konsernets største mediehus, Adresseavisen, har et ansvar for at de viktigste sakene fra Midt-Norge settes på dagsordenen. Det samme ansvaret for sitt lokalsamfunn kjenner de på i de mindre mediehusene, for eksempel Dølen på Vinstra og Fjuken i Skjåk. De to lokalavisene i Gudbrandsdalen opplevde i 2018 hendelser som gjorde at deres region var midt i det nasjonale mediebildet. En tragisk drapssak i bygdas ungdomsmiljø og en massiv flom setter små redaksjoner på store prøver. I slike saker har lokalavisa en viktig rolle. På den ene sida rapporterer man fortløpende om hendelsene, det er et stort informasjonsbehov. Samtidig kan mediehuset ha en samlende funksjon. Gjennom nyhetsrapportering, meningsartikler og ikke minst etter at de store redaksjonene har reist. Styrken tiki de lokale mediehusene er at vi har mange journalister i vårt eget nedslagsfelt. Den viktige oppgaven er å prioritere de sakene som har stor betydning for våre lesere.

I den redaksjonelle å rapporten melder alle mediehusene inn saker som har blitt behandlet i Pressens Faglige Utvalg i 2018. Mediehusene i Polaris Media mottok i 2018 totalt 22 klager til Pressens faglige utvalg (PFU) Av disse endte 5 klager med fellelse.

Disse mediehusene fikk kritikk eller fellelse av PFU i 2018:

Altaposten (felt på punkt 3.2, 3.3 og 4.14)

Harstad Tidende (felt på punkt 3.2)

iTromsø (felt på punkt 3.2)

Dølen (felt på punkt 4.14)

Steinkjer-Avisa (felt på punkt 4.14)

**En nærmere redegjørelse for konsernets redaksjonelle aktivitet finnes i Redaksjonell årsrapport for 2018.**



POLARISMEDIA

Årsberetning og årsregnskap  
2018

# Styrets beretning for 2018

## Polaris Media ASA

### Om konsernet Polaris Media

Polaris Media ASA er et børsnotert mediekonsern etablert 20. oktober 2008. Konsernet er det ledende mediehus- og trykkerikonsernet fra Nordvestlandet til Finnmark. Konsernet eier i dette markedsområdet 29 lokale og regionale mediehus, fem felleskontrollerte eller tilknyttede mediehus, fem trykkerier, og tre regionale distribusjonsselskaper. I tillegg har konsernet en strategisk samarbeidsavtale med Trønder Avisa-konsern og dets 5 mediehus.

Virksomheten i Polaris Media ASA var per 31. desember 2018 organisert i fire virksomhetsområder; medievirksomhetene Polaris Media Midt-Norge, Polaris Media Nord-Norge og Polaris Media Nordvestlandet samt trykkerivirksomheten Polaris Trykk. Konsernet eier tre regionale distribusjonsselskaper fordelt på Polaris Media Midt-Norge, Polaris Media Nordvestlandet og Polaris Trykk (dekker Nord-Norge). Distribusjonsvirksomheten vil fra 1.1.2019 samles i et eget virksomhetsområde, Polaris Media Distribusjon. Konsernet har i tillegg viktige eierinteresser i FINN.no AS (9.99%), HeltHjem Netthandel AS (34%), Avisa Nordland AS (38%), Amedia Trykk Bodø (38%), HitraFrøya (49%), Trønder-Avisa AS (10%), Cxense ASA (5%), Fanbooster AS (10%), Hoopla (21%) og Mazemap (11%).

Til sammen har konsernets mediehus 201 632 (195 410) abonnenter per 2018, herav 64 405 (44 685) rene digitale abonnenter, som var en vekst på 44% mot fjoråret. Det offisielle opplaget var 221 928 (209 970). Mediehusene fortsatte veksten i antall abonnenter i 2018 med en økning på over 6000 nye abonnenter i 2018 til mer enn 200.000 abonnenter. De nye abonnentene er digitale og yngre, og veksten i abonnenter som kun kjøper digitale produkter var på 20 000 i 2018 til over 64 000. Det er etablert en solid betalingsvilje for de digitale abonnementsproduktene slik at totale brukerinntekter fortsatt viser god vekst.

Konsernets mediehus hadde i 2018 et snitt på 262 000 (299 000) daglige brukere på nett og 320 000 (329 000) daglige brukere på mobil<sup>1</sup>. Til sammen genererte brukerne 18,6 (19,2) millioner sidevisninger per uke i snitt<sup>1</sup>.

<sup>1</sup>Brukertall og sidevisninger inkluderer tilknyttede mediehus og Trønder Avisa-konsern

Utviklingen i antall brukere på desktop og mobil påvirkes av at innholdet i stadig større grad kun gjøres tilgjengelig for abonnenter, men mot slutten av 2018 var det en klar vekst og positiv trafikkutvikling. Samtidig var nedgangen i antall sidevisninger redusert og antall sidevisninger per bruker økende. Dette betyr at brukerne har blitt mer lojale. Mediehusene har en økende andel direktetraffikk.

### **Visjonen**

Visjonen er at mediehusene i Polaris Media skal være best på redaksjonelt innhold og dekning i sine områder, og den foretrukne annonsekanal og markeds plass på alle plattformer inkludert papiravis. Konsernets mediekkanaler skal kjennetegnes av kvalitet og nytenkning i alle ledd, med et spesielt fokus på det lokale og regionale.

### **Formålsparagrafen**

Selskapets formål er å drive mediehus, informasjons- og forlagsvirksomhet, samt trykkeridrift og annen beslektet næringsvirksomhet. Selskapet kan, for å realisere formålet, foreta investeringer, herunder i andre selskaper samt eiendommer.

### **Redaksjonelle plattform**

Selskapets publisistiske virksomhet skal drives på en måte som fullt ut sikrer den redaksjonelle frihet, uavhengighet og integritet i overensstemmelse med Redaktørplakatens prinsipper. Det er et overordnet mål å være talerør for – og kritisk medspiller til – en positiv utvikling lokalt og regionalt, og samtidig sette dagsorden nasjonalt.

Se Redaksjonell årsrapport for en utdypende redegjørelse av det redaksjonelle arbeidet i konsernet i 2018.

### **Rolle som samfunnsaktør**

Polaris Media avgir en egen erklæring om eierstyring, selskapsledelse og samfunnsansvar.

Polaris Media berører grunnleggende deler av samfunnslivet og dekker et stort geografisk område i Norge. Virksomheten innebærer et betydelig samfunnsansvar som går utover det rent økonomiske og rettslige ansvaret en norsk virksomhet normalt har. I hovedsak strekker ansvaret seg over to hovedområder; det redaksjonelle samfunnsansvaret, som ivaretas av de

ansvarlige redaktørene og redaksjonene i mediehusene, og det forretningsmessige samfunnsansvaret, som ivaretas i selskapsstrukturen.

Polaris Medias virksomheter har en lang tradisjon for utøvelse av samfunnsansvar. Flere av våre selskaper har eksistert i flere hundre år. Ingen av disse bedriftene ville eksistert i dag om man ikke hadde tatt samfunnsansvaret på alvor. Konsernet er gjennomgående bygget på sunne etiske standarder og høy integritet. Et bevisst arbeid med samfunnsansvaret er avgjørende for å sikre tilliten til produktene og merkevarerne til selskapene i Polaris Media.

Polaris Media er kjennetegnet ved en relativt desentralisert struktur med stor grad av selvstendighet i selskapene. Den redaksjonelle og kommersielle virksomheten i Polaris Media utøves gjennom merkevarer med sterk lokal, regional og til dels også nasjonal forankring. Motivert av at samfunnsansvaret står sterkt og at dette er kritisk for å sikre den redaksjonelle og forretningsmessige integriteten, har Polaris Media definert felles strategiske retningslinjer for samfunnsansvar som inkluderer standarder og oppfølgingsprosedyrer. Les mer om strategi for samfunnsansvar i Polaris Media [her](#).

Den redaksjonelle delen av samfunnsansvaret er ivaretatt av redaksjonene og den redaksjonelle stiftelsen i Polaris Media, i samarbeid med Norsk Presseforbund og PFU.

## Hovedtrekkene for konsernet i 2018

Konsernet omsatte i 2018 for 1 525 (1 509) mill.kr, justert for engangseffekter, som er en økning på 1%, og et normalisert EBITDA-resultat (se [note 27](#) til årsregnskapet for 2018) på 159 (159) mill.kr, tilsvarende 10,4% (10,5%) margin. Herav utgjør resultatandel fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap 6 (7) mill.kr. Mediehusenes samlede normaliserte EBITDA-resultat økte til 159 (129) mill. kr, mens Polaris Trykk sitt normaliserte EBITDA-resultat hadde en nedgang og endte på 44 (59) mill.kr. Øvrig virksomhets normaliserte EBITDA-resultat ble redusert til -44 (-29) mill.kr.

Polaris Media kan legge frem et resultat for 2018 som står seg godt i et marked i betydelig omstilling og med sterk konkurranse fra internasjonale giganter. Strategi- og effektiviseringsprosjektet Polaris Media 2020 (PM2020) har vist betydelige positive effekter, hvor konsernet har klart å snu betydelig fall i inntektene til inntektsvekst samtidig som kostnadene er redusert betydelig. Resultatutviklingen drives spesielt av god vekst i digitale abonnementsinntekter



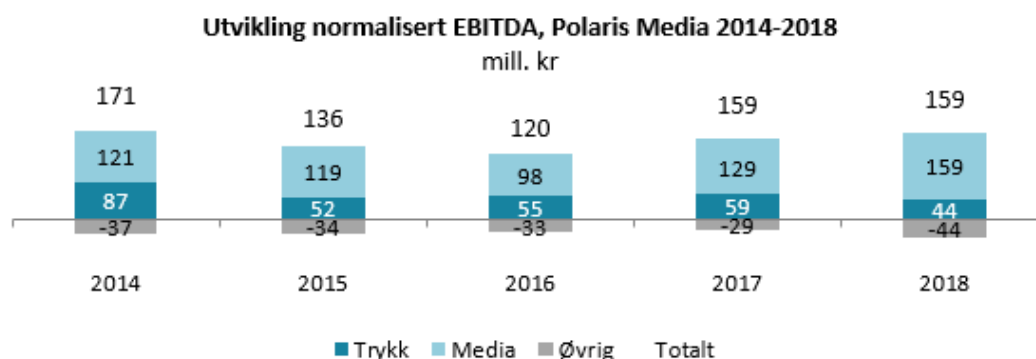
og digitale annonseinntekter, men også noe vekst i siviltrykkinntektene og distribusjonsinntektene, samt gjennomføringen av betydelige kostnadstiltak.

Det er fortsatt god vekst i antall abonnenter, drevet av at antall rene digitale abonnemang øker betydelig. Nesten alle mediehusene i konsernet har vekst i antall abonnenter. Vi ser at våre digitale leserprodukter blir godt mottatt og at bruken stadig øker. God og relevant journalistikk er den viktigste driveren for abonnementsalg og økt lojalitet over tid, og med økt fokus på analyse og innsikt i leservaner og kjøpervaner, bør veksten i antall abonnenter kunne fortsette.

Utviklingen innenfor digitale annonseinntekter var positiv, med 7% vekst i 2018, og en vekst på 9% i fjerde kvartal 2018. Dette viser at mediehusene har styrket sin konkurransekraft i annonsemarkedet, og har lyktes godt med de tiltak som er iverksatt med nye produkter, kompetanseløft og nye plattformer.

Trykkerivirksomheten har hatt et utfordrende år i 2018 med fallende inntekter på avistrykk, som i noe grad er motvirket av vekst i siviltrykkinntektene. Dette gir et godt grunnlag for videre utvikling, hvor nye inntekter og ytterligere effektivisering kan kompensere for et fallende avistrykkmarked.

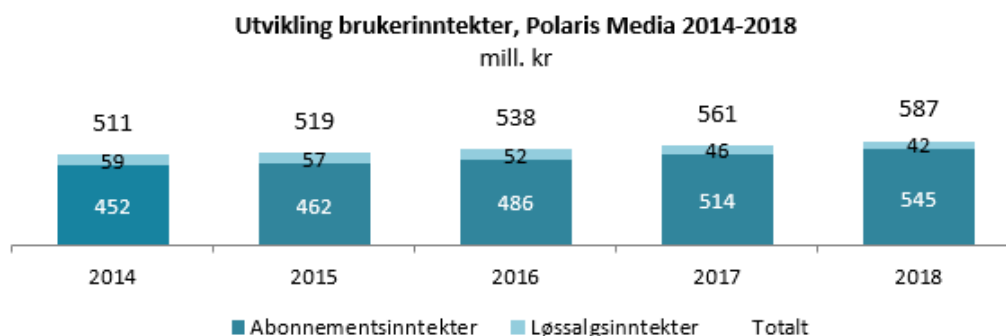
Distribusjonsinntektene økte med 7% i 2018 til 57 (54) mill. Veksten kommer fra HeltHjem-satsningen og distribusjon av netthandelsprodukter. HeltHjem-satsningen sammen med Schibsted er viktig for å opprettholde et bærekraftig prisnivå på avisdistribusjonen, samt at det gir en god mulighet til å sikre nye inntektsstrømmer og resultatbidrag.



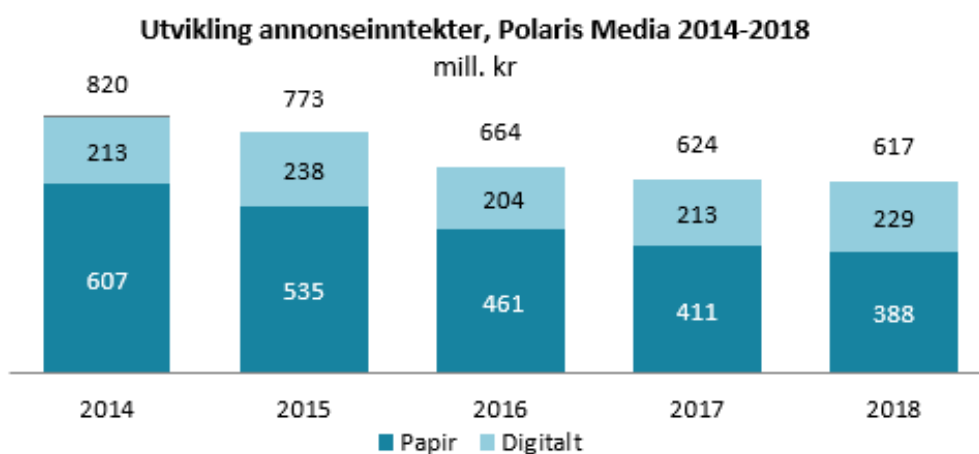
## SAMLEDE DRIFTSINNTEKTER (JUSTERT FOR ENGANGSEFFEKTER) ØKTE MED 16 MILL. KR. TILSVARENDE 1% TIL 1 525 (1 509) MILL. KR.

Mediehusene fortsetter den gode veksten i abonnementsinntektene som økte med 6% til 545 (514) mill.kr. i 2018. Den positive utviklingen drives av vekst i antall abonnenter og underliggende prisøkninger.

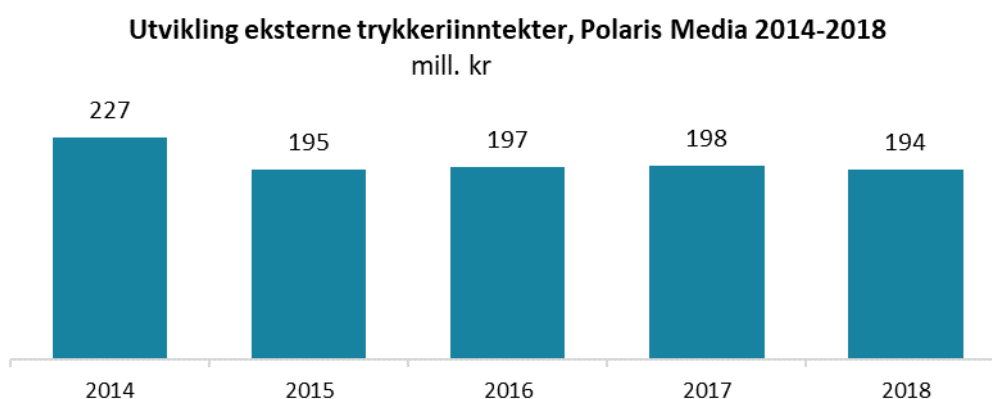
Brukerinntektene vokste totalt med 5% til 587 (561) mill. Som forventet fortsetter løssalgsinntektene å falle i takt med redusert volum.



Samlede annonseinntekter (inkl. annonserelatert inntekt) ble redusert med 1% i 2018 til 617 (624) mill.kr. Det er positivt at nedgangen i annonseinntektene har flatet ut. Den marginale nedgangen i 2018 var drevet av fall i annonseinntekter på papir med 6% til 388 (411) mill.kr, mens digitale annonseinntekter økte med 7% til 229 (213) mill. kr. Mediehusene har styrket sin konkurransekraft i annonsemarkedet, og har lyktes godt med gjennomføringen av de strategiske satsningene på felles digital annonseplattform i samarbeid med Schibsted, oppbygging av byråtenester rettet mot de lokale markedene, og betydelig kompetanseløft.



Trykkeriinntektene har en nedgang på 2% til 194 (198) mill.kr. Endret produktmiks fra avistrykk til siviltrykk gir lavere marginer for trykkerivirksomheten.

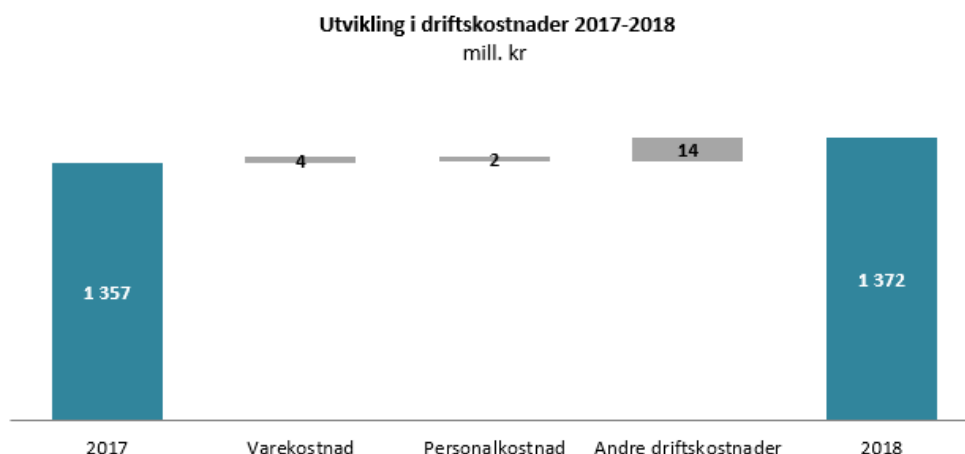


## **DRIFTSKOSTNADENE ØKTE MED 15 MILL. TILSVARENDE 1% I 2018 TIL 1 372 (1 357) MILL.**

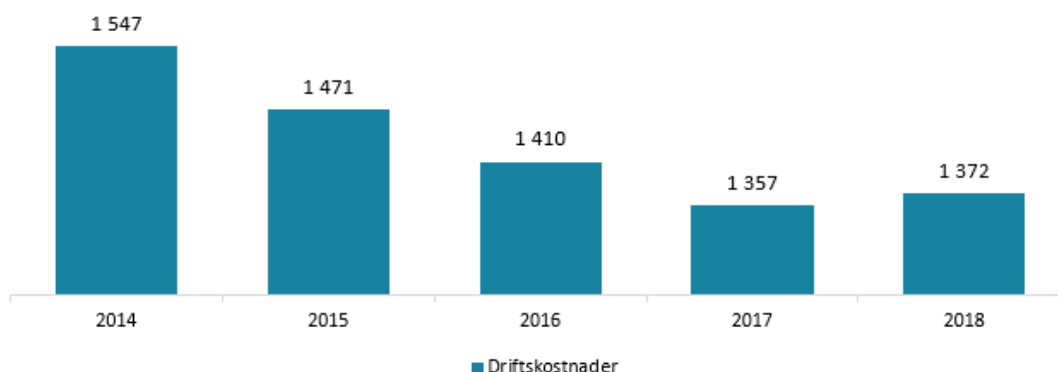
Effektene av kostnadstiltakene i Polaris Media 2020 er avtakende. Dette kombinert med økning i direkte salgsrelaterte kostnader, samt betydelige prosjektkostnader gjennom året, øker kostnadene i 2018 med 15 mill. (1%).

Lønns- og personalrelaterte kostnader og andre faste kostnader ble redusert, mens varekostnader og salgsrelaterte kostnader økte i 2018 som følge av endret produktmiks, drevet av mindre avistrykk og vekst i siviltrykk, vekst i salg av FINN.no-produkter, og vekst i annonserrelaterte inntekter.

Siden 2014 er kostnadene redusert med 175 mill.



Utvikling driftskostnader, Polaris Media 2014-2018  
mill. kr



## Strategi, sentrale risikofaktorer og utsiktene fremover

### Strategi

Polaris Medias hovedfokus er å bygge et konsern hvor mediehusene lager god lokal og regional journalistikk som evner å engasjere i sine lokalsamfunn og ved jevne mellomrom sette nasjonal dagsorden. Denne rollen er også viktig i et demokratisk perspektiv. Når mediehusene lykkes med dette ser vi at det skaper lojale abonnenter. For å utvikle fremtidens mediehus stilles det stadig høyere krav til kompetanse hos våre medarbeidere, og data og innsikt om våre lesere. Det er derfor en viktig prioritet for konsernet å stadig videreutvikle kompetansen til våre medarbeidere, samtidig som vi samler god innsikt om våre brukere på en tillitsfull måte slik at vi kan tilby best mulig produkter.

Konsernet har definert fem strategiske fokusområder for videre utvikling og vekst i Polaris Media:

- Skape ledende brukerposisjoner lokalt og regionalt
- Øke antall abonnenter og brukerinntektene
- Fortsatt skape digital annonsevekst
- Skape nye trykkeri- og distribusjonsinntekter
- Utvikle en fremtidsrettet organisasjon

Konsernet arbeider kontinuerlig med å videreutvikle strategien for å sikre at konsernet lykkes innen de fem strategiske fokusområdene.

## *Markedet, risiko og utsiktene fremover*

Mediekonsumet er i sterk omstilling og konkurransen fra globale aktører er sterk. Dette stiller store krav til produktene og videreutviklingen til Polaris Media.

Inntektene fra abonnement, trykk og distribusjon har en mer forutsigbar utvikling på kort sikt, mens utviklingen i annonseinntektene utgjør den største risikoen for lønnsomheten i Polaris Media. Risikoen drives av store endringer i annonsemarkedet og et konkurranseutsatt marked som påvirkes av den generelle utviklingen i norsk økonomi.

De neste tolv månedene forventes fortsatt vekst innen abonnementsinntekter og digitale annonseinntekter, mens papirbaserte annonseinntekter fortsetter å falle. Det forventes stabil inntjening fra trykk. Kostnadseffektene av PM2020 er avtakende, noe som innebærer marginalt høyere kostnader.

## *Finansiell risiko, kredittrisiko og kapitalstruktur*

Polaris Media har en sunn finansiell struktur og god finansiell utviklingskraft med en egenkapitalandel på 69% (66%) og en netto rentebærende gjeld på 0,1x (0,4x) normalisert EBITDA (se [note 27](#) til årsregnskapet). Konsernets gjeld betjenes i henhold til inngåtte avtaler med kreditorer, og Polaris Media har god margin til alle lånebetingelser i låneavtalen. I tillegg innehar konsernet flere verdifulle eierposter i blant annet FINN.no, HeltHjem Netthandel og Avis Nordland med bokførte verdier på til sammen over 1,4 mrd. kr.

Polaris Media har per 31.12.2018 et langsiktig lån i Sparebank1 SMN på 201 mill. Med bakgrunn i en solid balanse og god likviditet har Polaris Media i 2018 endret lånevilkårene knyttet til konsernets langsiktige gjeld. Tidligere vilkår var kvartalsvise avdrag på 8 mill. fram til forfallsdato i tredje kvartal 2024. De endrede vilkårene innebærer avdragsfrihet fra og med 2. kvartal 2018 til og med 3. kvartal 2020. Deretter betales kvartalsvise avdrag på 4,9 millioner fram til ny forfallsdato i fjerde kvartal 2030. Renten er uforandret. Se [note 13](#) i årsregnskapet for mer informasjon. Polaris Media har ikke tatt opp ny langsiktig gjeld i 2018.

Konsernets samlede balanse er på 2 634 mill.kr. Det redegjøres nærmere for de viktigste endringene i konsernets balanse nedenfor.

### ***FINN.no AS***

Polaris Media eier 9,99% av aksjene i FINN.no AS. Ved utløpet av fjerde kvartal var virkelig verdi av aksjeposten i FINN.no AS vurdert til 1 340 mill. Dette innebærer en verdiøkning i 2018 på 175 mill., som er ført over konsernets andre inntekter og kostnader (OCI). FINN.no har i 2018 styrket sin posisjon med attraktive produkter og økte markedsføringsaktiviteter. Dette har bidratt til at Finn.no i 2018 har levert et nytt godt år med en inntektsvekst på ~12% og en vekst i EBITDA på tilnærmet det samme. Det forventes fortsatt god inntektsvekst i 2019 og 2020. Se nærmere informasjon om verdsettelsesmetodikk i [note 11](#) til årsregnskapet.

### ***Goodwill og immaterielle eiendeler***

Konsernets balanse består av poster knyttet til goodwill og immaterielle eiendeler uten definerbar levetid, og som i hovedsak har oppstått gjennom fusjonen med Polaris Media Nord-Norge i 2008 og oppkjøpet av virksomheten i Edda Media på Nordvestlandet i 2009. Samlet utgjør disse 344 (345) mill.kr. Disse verdiene er testet for nedskrivning minst en gang per år etter IAS 36, normalt per tredje kvartal. Nedskrivningstestene i 2018 viser at det ikke er behov for ytterligere nedskrivninger. Se [note 7](#) i årsregnskapet for nærmere informasjon.

### ***Varige driftsmidler***

Det har ikke vært behov for vesentlige nedskrivninger i 2018. Det er benyttet tilsvarende forutsetninger som for nedskrivningstestene for immaterielle eiendeler og goodwill, se [note 7 og 8](#) i årsregnskapet.

### ***Kundefordringer***

Risiko for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav. Tapsførte fordringer de siste årene utgjør under 1 promille av konsernets omsetning. Ut fra virksomhetens natur vurderes kredittrisikoen i konsernet å være lav, og det er ingen vesentlige endringer som har økt risikoen inneværende år. Abonnementsinntektene som utgjør en stor del av konsernets inntekter forskuddsbetales. For andre inntektsstrømmer er det etablert gode rutiner og retningslinjer for å vurdere potensielle kunders betalingsevne.

### ***Andre forhold***

I 2014 ble det inngått en 10-årig avtale med Sparebank1 Finans Midt-Norge AS om leie av ny KBA Cortina trykkpresse ved Polaris Trykk Trondheim AS. Polaris Media har fra juni 2014 inngått en rentebytteavtale med hovedstol på 70 mill.kr.

med 10 års løpetid med rente 2,57%. Rentebytteavtalen er en sikring av finansieringsavtalen vedrørende ny presse.

Konsernet hadde per 2018 samlet rentebærende gjeld på 249 (265) mill.kr. Kontantbeholdningen per 31.12.2018 var 235 (187) mill.kr. 22 mill.kr. av kontantbeholdningen var på sperret konto, hovedsakelig knyttet til finansiering av ufonderte pensjonsforpliktelse.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2018 ble 141 (66) mill. kr. Økningen er i hovedsak drevet av redusert utbetaling av gavepensjon/sluttpakker i forbindelse med gjennomføringen av PM2020 og forskyvning av arbeidskapitalposter. Samlet kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i 2018 er -40 (-19) mill. kr. Konsernet har pr 31.12.2018 samlet 94 (110) mill. i balanseførte forpliktelse til frivillig nedbemanning.

Konsernets likviditet varierer gjennom året, men likviditetsrisikoen anses som lav. Løpende investeringer som foretas, er i all hovedsak egenkapitalfinansierte. Konsernet har konsernkontoordning hos sin hovedbankforbindelse med en ubenyttet ikke kommitert trekkfasilitet på 40 mill.kr. Likeledes er det stilt garanti for skattetrekksmidler på 40 mill.kr.

### **Polaris Media Midt-Norge**

Polaris Media Midt Norge består av det regionale mediehuset Adresseavisen, i tillegg til de lokale mediehusene Fosna-Folket, Sør-Trøndelag, Trønderbladet, Bladet, Opdalingen, Mediehuset Innherred og Brønnøysunds Avis (69%). Mediehuset Innherred, eies med 50% hver av Innherred Folkeblad og Verdalingen (97,6%) og Levanger-Avisa (55%), og konsolideres som datterselskap. Av øvrig virksomhet omfatter gruppen Adresseavisens Telefonsjener, Polaris Distribusjon Midt-Norge, Polaris Media Midt-Norge Salg, Trøndelagspakken (73,2%), Hitra-Frøya (49%), Stjørdals-Nytt (40%), morselskapet Polaris Media Midt-Norge, Hoopla AS (20%), Trådløse Trondheim (25%), Skylabs (21%), Mazemap (11%) og FINN.no AS (9,96%). Polaris Media Midt-Norge har også en omfattende strategisk samarbeidsavtale med Trønder-Avisa konsern med sine fem mediehus hvor Trønder-Avisa og Namdalsavisa er de største.

Polaris Media Midt-Norge er det største hoveddatterselskapet i konsernet målt i omsetning, og Adresseavisen er det største selskapet. Adresseavisen har en utvidet rolle i konsernet og innehar funksjoner som konsernets it-ressurscenter og kompetansesenter for brukermarked. Adresseavisen har et tett strategisk

samarbeid med Schibsted Norge innen blant annet nasjonalt annonsesalg, innholdsproduksjon og digital utvikling.

Omsetningen i Polaris Media Midt-Norge gikk opp 1% til 735 (727) mill.kr. Det normaliserte EBITDA-resultatet for 2018 ble 93 (73) mill. kr. Herav 1 (0) mill.kr. relatert til resultatandel fra tilknyttede selskap.

### **Polaris Media Nordvestlandet**

Polaris Media Nordvestlandet består av de regionale mediehusene Sunnmørsposten og Romsdals Budstikke, samt de lokale mediehusene Vikebladet Vestposten, Sunnmøringen, Driva, Åndalsnes Avis, Fjordingen, Fjordenes Tidende, Møre-Nytt, Vestlandsnytt, Fjuken (86%), Viggja (86%), Fjordtrykk AS/Fjordabladet (89%), og Dølen (50%). I tillegg inngår Polaris Distribusjon Nordvestlandet, og morselskapet Polaris Media Nordvestlandet.

Nordvestlandet er en region som i større grad er påvirket av utviklingen innen olje- og gassnæringen og maritim industri, spesielt med stor andel inntekter fra annonsekategorien stilling ledig i Sunnmørsposten. Polaris Media Nordvestlandet er en del av den nasjonale annonsesamkjøringen Amedia Marked.

Samlet omsetning for Polaris Media Nordvestlandet gikk opp 2% i 2018 til 359 (353) mill., mens det normaliserte EBITDA-resultatet ble 39 (35) mill. kr. Resultatene har vært stabilt gode gjennom flere år med store omstillinger – og med sterk vekst fra 2016 til 2018.

### **Polaris Media Nord-Norge**

Polaris Media Nord-Norge består av mediehusene Harstad Tidende, iTromsø (96%), Folkebladet, Framtid i Nord, Andøyposten (77%), Altaposten (84%), Vesteraalens Avis, HTG Multimedia og Vesterålen Online (VOL), morselskapet Polaris Media Nord-Norge, iNord, Avis Nordland (38%), Nordnorsk Distribusjon Bodø (40%) og FINN.no AS (0,03%).

Omsetningen i Polaris Media Nord-Norge gikk opp 4% til 230 (221) mill. i 2018. Det normaliserte EBITDA-resultatet ble 27 (22) mill. kr. Herav 5 (4) mill.kr. relatert til resultatandel fra tilknyttede selskap.

Resultatene i Polaris Media Nord-Norge har de siste par årene hatt sterk resultatmessig framgang. I hovedsak er resultatet drevet fram av at man har lykkes godt digitalt og gjennomført betydelige effektiviseringstiltak.



## Polaris Trykk

Trykkerivirksomheten er samlet i Polaris Trykk, som består av Polaris Trykk Trondheim, Polaris Trykk Ålesund, Polaris Trykk Harstad, Polaris Trykk Alta, Amedia Trykk Bodø (38%) og Polaris Distribusjon Nord-Norge, samt felleskontrollert virksomhet sammen med Amedia (50%) - Nr1 Adressa-Trykk Orkanger.

Omsetningen for 2018 gikk ned 2% til 340 (345) mill.kr. Polaris Trykk fikk i 2018 et normalisert EBITDA-resultat på 44 (59) mill.kr. Herav 3 (2) mill.kr. relatert til resultatandel fra tilknyttede selskap.

På tross av vesentlig reduserte inntekter innen avistrykk, leverer Polaris Trykk fortsatt gode resultater i et tøft marked. I hovedsak er resultatet drevet frem av en offensiv markedsstrategi innen siviltrykk, samt betydelige effektiviseringstiltak.

## Øvrig virksomhet

Øvrig virksomhet består av morselskapet Polaris Media ASA som består av sentraladministrasjon og felles økonomisenter, samt Polaris Eiendom. Morselskapet investerte i 2018 i HeltHjem Netthandel AS, og innehar en eierandel på 34%.

Virksomheten i morselskapet består i å eie og forvalte hoveddatterselskapene Polaris Media Midt-Norge AS, Polaris Media Nord-Norge AS, Polaris Media Nordvestlandet AS og Polaris Trykk AS, samt sentral økonomiforvaltning og tjenesteyting overfor konsernselskapene gjennom Tjenestesenter for Økonomi (TSØ), felles enhet for digitale annonseprodukter, og data og analyse, personaladministrasjon, og Polaris Eiendom. I tillegg eier Polaris Media 10% av aksjene i Trønder-Avisa, 34% av aksjene i HeltHjem Netthandel, 5,1% av aksjene i Cxense ASA og 10% av aksjene i Fanbooster AS. Selskapet har for øvrig driftsinntekter knyttet til salg av tjenester til konsernselskaper, samt renteinntekter knyttet til konserninterne lån.

Øvrig virksomhet fikk et samlet negativt normalisert EBITDA-resultat på 44 (29) mill.kr. i 2018. Resultatet i 2017 var ekstraordinært bra som følge av delsalg av tomt på til sammen 5 mill., men resultatet i 2018 var negativt påvirket av ekstraordinære prosjektkostnader på til sammen 8 mill.

## Transaksjoner med nærstående parter eller parter med ellers vesentlig betydning for selskapets inntjening

Innad i konsernet foregår det vesentlige transaksjoner mellom konsernselskapene, blant annet avistrykking, distribusjonstjenester, diverse sentralisert tjenesteyting og andre varer og tjenester som leveres mellom selskapene. Disse er en naturlig del av konsernets daglige drift. I tillegg til dette har HTG Multimedia skiftet eier internt i konsernet i 2018. Det har ikke vært gjennomført andre vesentlige transaksjoner i perioden.

Per 31.12.2018 er Schibsted ASA selskapets største aksjonær med 29,0 % av aksjene. Konsernet har et betydelig kommersielt samarbeid med Schibsted ASA gjennom spesielt Schibsted Media og Schibsted Product & Technology. Alle avtaler med disse selskapene skjer på forretningsmessige vilkår og armlengdes avstand.

Sparebank1 SMN var per 31.12.2018 konsernets fjerde største aksjonærer med 11,4% eierandel og er samtidig konsernets hovedbankforbindelse og største kreditor. Alle avtaler og transaksjoner er inngått med Sparebank1 SMN på forretningsmessige vilkår og armlengdes avstand.

## Organisasjon og miljø

Konsernet sysselsatte ved utgangen av året 748 (772) årsverk fast ansatte, inkludert ansatte i felleskontrollert virksomhet. Ut over dette sysselsatte konsernet 106 (126) avisbud. Ved utgangen av 2018 hadde morselskapet 28 (28) årsverk fast ansatt.

Konsernet har vedtatt strategiske retningslinjer for samfunnsansvar. Det er redegjort for disse og sentrale nøkkelfaktorer som del av redegjørelsen om [eierstyring og selskapsledelse](#) kapittel 2.

Samlet sykefravær for konsernets selskaper i 2018 var 5% (5%).

## Aksjonærpolitikk og eierforhold

Det er redegjort for aksjonær- og eierforhold under [eierstyring og selskapsledelse](#).

## Disponering av årsresultatet

Eiendeler i konsernet utgjorde 2 634 (2 479) mill.kr, og konsernet har en sunn finansiering og en egenkapitalandel på 69,4% (66,4%) per 31.12.2018. Styret mener at selskapet per 31.12.2018 har en likviditetsbeholdning som dekker de

krav og forpliktelser selskapet har pådratt seg. Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Årets resultat i Polaris Media ASA (morselskapet) ble 66,3 mill. og foreslås disponert slik (alle tall i tusen):

|                                 |            |
|---------------------------------|------------|
| Overført fra annen egenkapital: | 19,2 mill. |
| Utbytte (eks. egne aksjer):     | 85,6 mill. |
| Årets resultat:                 | 66,3 mill. |

Konsernstyret har foreslått et utbytte på kr. 1,75 per aksje, til sammen 85,6 mill.kr. Utbyttet vedtas på ordinær generalforsamling 6.mai 2019.

Sum eiendeler i morselskapet utgjør etter utbytte 838 (826) mill.kr. per 31.12.2018, og egenkapitalen på 374 (408) mill.kr. som gir en egenkapitalandel for morselskapet på 44,6% (49,3%).

### Eierstyring og selskapsledelse

Styret har valgt å gi en egen redegjørelse i konsernets årsrapport for de krav selskapet er underlagt ihht. regnskapslovens §3-3b vedrørende foretaksstyring samt redegjørelse ihht. §3-3c vedrørende samfunnsansvar.

God eierstyring og selskapsledelse er viktig for Polaris Media ASA, og selskapets prinsipper for eierstyring og selskapsledelse samsvarer med norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Polaris Media ASAs eierstyring og selskapsledelse bygger på konsernets publisistiske tradisjon og verdigrunnlag som innebærer at kravet til redaksjonell frihet, uavhengighet og integritet skal være retningsgivende for alle medieselskaper i konsernet. Dette sentrale verdigrunnlaget for styringen og ledelsen av konsernet er nedfelt i Polaris Media ASAs vedtekter.

Selskapets egenkapitalandel er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil. Selskapet har som mål at utbyttensnivået skal gjenspeile aksjonærenes ønske om god løpende avkastning, i tillegg til at selskapets behov for egen utvikling ivaretas.

### Forskning og utvikling

Som mediekonsern driver selskapene i Polaris Media ASA kontinuerlig produktutvikling på alle plattformer. Bedriften er i stor grad kompetansedrevet

og medarbeidernes kunnskaper og ferdigheter danner basis for konsernets produkter. Dette krever på mange områder kreative prosesser og kontinuerlig produktutvikling. Eksplisitt forskning utøves i nettverk, da hovedsakelig i regi av nettverket NxtMedia hvor Polaris Media har en viktig rolle blant annet sammen med NTNU. Konsernet er også deltager i et BIA-prosjekt sammen med blant annet NTNU. Prosjektkostnadene knyttet til utvikling er hovedsakelig kostnadsført.

### Erklæring fra styret og konsernsjef

Styret og konsernsjef avgir følgende erklæring i henhold til Verdipapirhandellovens § 5-5:

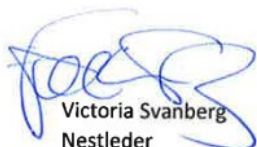
Årsregnskapet er, etter vår beste overbevisning, utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets finansielle stilling og resultater som helhet, samt at:

Årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorene foretakene står ovenfor.

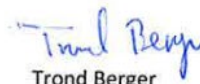
Trondheim den 14. februar 2019  
Styret i Polaris Media ASA



Bernt Olufsen  
Styrets leder



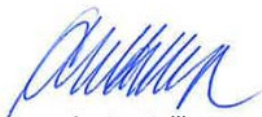
Victoria Svanberg  
Nestleder



Trond Berger  
Styremedlem



Stig Eide Sivertsen  
Styremedlem



Anette Mellbye  
Styremedlem



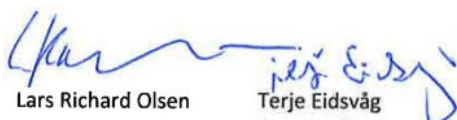
Hans Tore Joramo Bjerkaas  
Styremedlem



Guri Svarva  
Styremedlem



Bente Sollid Storehaug  
Styremedlem



Lars Richard Olsen  
Styremedlem



Terje Eidsvåg  
Styremedlem



Per Axel Köch  
Konsernsjef

## Eierstyring, selskapsledelse og samfunnsansvar

Polaris Media følger "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse". Selskapets redegjørelse omfatter også redegjørelse om foretaksstyring etter regnskapslovens §3-3 b), samt redegjørelse om samfunnsansvar etter regnskapslovens §3-3 c). Konsernet har ingen vesentlige avvik til anbefalingen fra NUES.

### 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Polaris Medias formål er å drive mediehus, informasjons- og forlagsvirksomhet, trykkeridrift og annen beslektet næringsvirksomhet. Konsernets verdigrunnlag ligger i kjernevirksomheten – et samfunnsoppdrag for å drive publisistisk virksomhet innenfor en kommersiell ansvarlig og lønnsom ramme. Selskapet kan, for å realisere formålet, foreta investeringer, herunder i andre selskaper, samt eiendommer.

Polaris Media ASAs eierstyring og selskapsledelse bygger på konsernets publisistiske tradisjon og verdigrunnlag som innebærer at kravet til redaksjonell frihet, uavhengighet og integritet skal være retningsgivende for alle mediehus i konsernet. Konsernet skal kjennetegnes av høy etisk standard, og prinsippene for eierstyring og selskapsledelse skal være i samsvar med beste praksis i norsk og internasjonalt næringsliv.

Sentralt i styringen og ledelsen av konsernet er den redaksjonelle plattformen som er nedfelt i Polaris Media ASAs [vedtekter §3](#). I følge [vedtektenes §9](#) påser en redaksjonell stiftelse at den publistiske plattformen ivaretas.

#### Redaksjonell årsrapport

Den redaksjonelle delen av samfunnsansvaret er ivaretatt i redaksjonene og i den redaksjonelle stiftelsen i Polaris Media, Norsk Presseforbund og PFU. Det skrives også en egen redaksjonell årsrapport hvor samtlige ansvarlige redaktører bidrar. Leder for arbeidsutvalget i redaktørforum i Polaris Media gir årlig en redegjørelse av journalistikken i konsernet, den kan leses [her](#).

I 2018 er konsernets mediehus innklaget til Pressens Faglige Utvalg (PFU) 22 (29) ganger (se tabell nedenfor). Av disse medførte 5 (5) av sakene at mediehusene ble felt for brudd på god presseskikk, og medførte kritikk fra PFU (Altaposten, Harstad Tidende, iTromsø, Dølen og Steinkjer-Avisa). De øvrige

sakene ble mediehusene enten frifunnet, klagen ble avvist etter forenklet saksbehandling, eller henlagt.

Redaksjonene lærer av tidligere PFU-avgjørelser og har blant annet skjerpet kravene til samtidig imøtegåelse når noen blir gjenstand for sterke beskyldninger. Konsernets redaksjoner har en økende bevissthet rundt presseetikk, og det er et klart mål for journalistikken å etterleve Vær Varsom-plakaten.

**Tabell 1: Klager PFU**

| REDAKSJON             | Totalt antall klager til PFU |           | Fellelse/kritikk |          |
|-----------------------|------------------------------|-----------|------------------|----------|
|                       | 2018                         | 2017      | 2018             | 2017     |
| Adresseavisen         | 4                            | 7         | 0                | 2        |
| Fosna-Folket          | 0                            | 1         | 0                | 0        |
| Innherred             | 0                            | 2         | 0                | 0        |
| Folkebladet           | 1                            | 2         | 0                | 0        |
| Avisa Sør- Trøndelag  | 0                            | 1         | 0                | 1        |
| Harstad Tidende       | 2                            | 1         | 1                | 0        |
| Altaposten            | 1                            | 2         | 1                | 1        |
| Vesterålen Online     | 1                            | 1         | 0                | 0        |
| Fjordenes Tidende     | 0                            | 1         | 0                | 0        |
| Sunnmøringen          | 1                            | 2         | 0                | 0        |
| Sunnmørsposten        | 1                            | 2         | 0                | 0        |
| Møre-Nytt             | 0                            | 1         | 0                | 0        |
| iTromsø               | 6                            | 3         | 1                | 0        |
| Namdalsavisa          | 0                            | 1         | 0                | 1        |
| Trønderbladet         | 1                            | 0         | 0                | 0        |
| Romsdals Budstikke    | 1                            | 0         | 0                | 0        |
| Vikebladet Vestposten | 0                            | 1         | 0                | 0        |
| Steinkjer-Avisa       | 1                            | 0         | 1                | 0        |
| Dølen                 | 1                            | 0         | 1                | 0        |
| Fjordabladet          | 0                            | 1         | 0                | 0        |
| Brønnøysunds Avis     | 1                            | 0         | 0                | 0        |
| <b>SUM</b>            | <b>22</b>                    | <b>29</b> | <b>5</b>         | <b>5</b> |

## 2. Virksomheten

### Virksomhet og formål

I samsvar med [vedtektene](#) er Polaris Medias formål å drive mediehus, informasjons- og forlagsvirksomhet, samt trykkeridrift og annen beslektet næringsvirksomhet.

## Mål og hovedstrategier

Kjernestrategien for Polaris Media er å styrke og videreutvikle mediehusenes innholdsprodukter og markeds plasser i alle kanaler. I tillegg skal Polaris Media opprettholde posisjonen som et nasjonalt ledende trykkerikonsern, og oppnå gode økonomiske resultater.

Konsernstyret behandler konsernets strategi løpende i tillegg til at det avholdes et strategiseminar årlig. På høsten vedtas normalt budsjett for kommende år. Budsjettet er et viktig verktøy i økonomistyringen og internkontrollen i Polaris Media. I tillegg utarbeides prognoser gjennom året.

Konsernets strategi, mål og risikostyring er nærmere beskrevet i årsrapporten under [styrets beretning](#).

## Nærmere om Polaris Media sitt forhold til etikk og samfunnsansvar

Polaris Medias virksomheter har en lang tradisjon for utøvelse av samfunnsansvar. Flere av våre selskaper har eksistert i flere hundre år. Ingen av disse bedriftene ville eksistert i dag om man ikke hadde tatt samfunnsansvaret på alvor. Konsernet er gjennomgående tuftet på sunne etiske standarder og høy integritet. Et bevisst forhold til samfunnsansvaret er avgjørende for å sikre tilliten til produktene og merkevarene til selskapene i Polaris Media.

Polaris Media berører grunnleggende deler av samfunnslivet og dekker et stort geografisk område i Norge. Virksomheten innebærer et betydelig samfunnsansvar som går utover det rent økonomiske og rettslige ansvaret en norsk virksomhet normalt har. Grovt sett strekker ansvaret seg over to hovedområder; *det redaksjonelle samfunnsansvaret*, som ivaretas av de ansvarlige redaktørene og redaksjonene i mediehusene, og *det forretningsmessige samfunnsansvaret*, som ivaretas i selskapsstrukturen.

Polaris Media er kjennetegnet ved en relativt desentralisert struktur med stor grad av selvstendighet i selskapene. Den redaksjonelle og kommersielle virksomheten i Polaris Media utøves gjennom merkevarer med sterk lokal, regional og til dels også nasjonal forankring. Motivert av at samfunnsansvaret står sterkt og at dette er kritisk for å sikre den redaksjonelle og forretningsmessige integriteten, har styret i Polaris Media definert felles strategiske retningslinjer for etikk og samfunnsansvar som inkluderer standarder og oppfølgingsprosedyrer. Disse kan i sin helhet leses på [selskapets hjemmeside](#).

Polaris Media bygger sine strategiske retningslinjer for samfunnsansvar på de fire områdene fra FNs Global Compact, dvs. i) menneskerettigheter, ii) arbeidslivsstandarder, iii) miljø og iv) antikorrupsjon. Det er utarbeidet etiske retningslinjer for konsernet med følgende hovedtrekk:

- Polaris Media skal drive sin virksomhet i tråd med Menneskerettighetene og fremme anerkjennelsen av verdighet og uavhengelige rettigheter for alle mennesker.
- Som mediebedrift skal Polaris Media ivareta et særskilt ansvar for å sikre demokratiske grunnverdier som ytringsfrihet, pressefrihet og informasjonsfrihet. Polaris Medias redaksjonelle virksomhet skal drives i tråd med Norsk Presseforbunds etiske regelverk.
- Polaris Media skal sikre at alle ansatte har organisasjonsfrihet og rett til felles eller individuelle forhandlinger om lønn og arbeidsforhold. Polaris Medias ansatte skal være representert i styrearbeid og sikret deltakelse i bedriftsdemokratiet gjennom konserntillitsvalgtordningen og Polaris konferansen. Tillitsmannsarbeidet i konsernet er i hovedsak regulert av «Medbestemmelsesavtalen», som er en egen avtale mellom ledelsen og tillitsvalgte i Polaris Media. 543 av konsernets 748 årsverk er fagorganiserte. Konserntillitsvalgt koordinerer tillitsmannsarbeidet i konsernet og er også observatør i konsernstyret. En nærmere redegjørelse for tillitsmannsarbeidet i konsernet finnes [her](#).
- Polaris Media ønsker å være en mangfoldig bedrift der diskriminering på bakgrunn av kjønn, etnisitet, religion eller seksuell legning ikke skal finne sted på arbeidsplassen eller ved ansettelser.
- Polaris Media skal ha varslingsordninger og rutiner for oppfølging av varsling om diskriminering og trakassering på arbeidsplassen.
- Polaris Media skal aktivt jobbe med å minske og hindre negativ påvirkning fra virksomheten på ytre miljø der det er mulig, og oppfordre kunder og leverandører til det samme.
- Polaris Media skal arbeide aktivt for å bekjempe alle former for korrupsjon, og har nulltoleranse for korrupsjon. Som et stort



mediekonsern der en betydelig del av kjernevirksomheten baserer seg på å overvåke og avdekke kritikkverdige forhold i andre virksomheter i samfunnet, stilles det meget høye krav til de ansattes etiske refleksjon og aktsomhet i spørsmål som særlig vedrører smøring, bestikkelser, forsøk på svindel og korrupsjon og andre forsøk på utilbørlig påvirkning.

- Konsernets ansatte skal opptre i tråd med konsernets retningslinjer for å gi og motta gaver, reiser og andre ytelser, og tydelig ta avstand fra alle former for smøring og bestikkelser.
- Polaris Media har etablert varslingsordninger og rutiner for å håndtere varsling og mistanker om korrupsjon i egen virksomhet, også med mulighet for varsling utenfor egen organisasjonslinje.

Den samlede strategien for samfunnsansvar i Polaris Media reflekterer konsernets styringsstruktur. De strategiske retningslinjer fastsetter derfor kun sentrale standarder som er felles for alle. Retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold, som gjelder for alle ansatte i konsernet Polaris Media kan leses [her](#). Konsernet har en egen rutine for varsling og oppfølging av seksuell trakassering for hele konsernet.

Det er opp til det enkelte datterselskap å definere sin lokale strategi for utøvelse av samfunnsansvar. Typisk for denne typen involveringer er sponing, deltakelse i veldedighet og andre allmenntilgittige aktiviteter som kommer i tillegg til etterlevelse av de strategiske retningslinjene for samfunnsansvar beskrevet over. Selskapenes oppfølging av veldedige aktiviteter følges primært opp av styrene og ledelsen i selskapene, men overvåkes og kontrolleres i konsernet gjennom den ordinære rapporterings- og oppfølgingsprosessen som skjer rundt økonomiske parametere.

**Tabell 2: Nøkkeltall for å følge opp samfunnsansvar i konsernet:**

| Miljø  |  | 2018                | 2017      | 2016      | 2015      | 2014      |
|--|--|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Energibruk i MWh (strøm og fjernvarme sammen)  |  | 1 819 052           | 1 825 765 | 1 787 633 | 1 711 703 | 1 989 592 |
| Arealbruk i m2   |  | 47 961              | 48 865    | 46 694    | 49 582    | 49 099    |
| Selskaper sertifisert som miljøfyrtårn   |  | 2                   | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Selskaper sertifisert ihht. svanemerking   |  | 4                   | 4         | 4         | 4         | 4         |
| Papirbruk i tonn   |  | 48                  | 51        | 62        | 81        | 66        |
| Usortert avfall i tonn   |  | 65                  | 77        | 78        | 89        | 86        |
| <b>Arbeidsmiljø</b>  |  |                     |           |           |           |           |
| Andel kvinner  |  | 43 %                | 42 %      | 39 %      | 40 %      | 28 %      |
| Andel kvinnelige ledere  |  | 38 %                | 33 %      | 28 %      | 28 %      | 22 %      |
| Sykefravær   |  | 5 %                 | 5 %       | 4 %       | 5 %       | 9 %       |
| Kompetanseheving per medarbeider (kurskostnader per årsverk (årsverk per 31.12.) i kroner) |  | 3 547               | 3 812     | 3 215     | 3 922     | 2 475     |
| Gjennomsnittlig pensjonsalder (år)   |  | 65                  | 66        | 66        | 65,4      | 65        |
| Antall selskap som har gjennomført arbeidsmiljøundersøkelse i året                         |  | 25                  | 7         | 20        | 4         | 4         |
| <b>Etikk</b>   |  |                     |           |           |           |           |
| Ansatte  | Retningslinjer, tiltak vedrørende habilitet, gaver, smøring og etikk                     | Etablert            | Etablert  | Etablert  | Etablert  | Etablert  |
|  | Retningslinjer for varsling av kritikkverdige forhold ved arbeidsplassen og misligheter. | Etablert            | Etablert  | Etablert  | Etablert  | Etablert  |
| Leverandører   | Rettferdige konkurranser/antikorrupsjon  | Etablert            | Etablert  | Etablert  | Etablert  | Etablert  |
|  | Skatter og avgifter - mva. registrert, ikke ulovlig arbeidskraft                         | Etablert            | Etablert  | Etablert  | Etablert  | Etablert  |
|  | Egenerklæring om miljø og samfunnsansvar fra leverandører                                | Etablert            | Etablert  | Etablert  | Etablert  | Etablert  |
| Redaksjonell virksomhet  | Erklæring fra redaksjonell siftelse (i redaksjonell årsrapport)                          | Avgis medio feb. 19 | Avgitt    | Avgitt    | Avgitt    | Avgitt    |

Kvaliteten i nøkkeltallsrapporteringen for samfunnsansvar har blitt bedre, og utviklingen i enkelte indikatorer må sees i sammenheng med dette. Dette gjelder spesielt energibruk og avfallsmengder.

### **Personvern i Polaris Media**

Å opprettholde tilliten blant brukerne er svært viktig for mediehusene, og vi er derfor opptatt av å ivareta våre brukeres personvern på en god måte. Dette gjør vi gjennom å være åpne om hva slags informasjon vi samler om våre brukere, og hvordan vi benytter denne informasjonen for å videreutvikle og tilpasse våre tjenester til det beste for brukeren. Informasjon som beskriver vår bruk av anonyme data, personvernopplysninger og informasjonskapsler (cookies), samt den datapolicy vi har definert for hva annonsører og andre eksterne aktører har lov å samle og anvende av data om våre brukere, kan leses i sin helhet på [vår hjemmeside](#). Denne oppdateres jevnlig og er utarbeidet i tett samarbeid med bransjen.

EUs nye personvernforordning General Data Protection Regulation (GDPR) ble implementert i ny norsk personopplysningslov fra 20. juli 2018. Polaris Media har gjennomført et omfattende personvernprosjekt for å sikre etterlevelse i vår virksomhet. Det er etablert en personvernorganisasjon med personvernombud og internkontroll for behandling av personopplysninger som har det løpende ansvaret for å følge opp at konsernet har godt personvern og gode løsninger til våre brukere.

## **3. Selskapskapital og utbytte**

Konsernets egenkapitalandel var per 31.12.2018 69% (66%). Størrelsen på selskapets egenkapital tilfredsstiller fullt ut selskapets behov for egenfinansiering i forholdet til den virksomhet som drives. Kapitalstrukturen er god og er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

Selskapet har som mål at utbytt nivået skal gjenspeile aksjonærenes ønske om god løpende avkastning, i tillegg til at selskapets behov for egen utvikling ivaretas. Utbytte skal være stabilt over tid og utgjøre rundt 50-70 prosent av overskuddet etter skatt, forutsatt at selskapets eget kapital- og likviditetsbehov er dekket. Selskapet gjør en løpende vurdering av likviditets- og balansesituasjonen og tilpasser utbytt nivået til dette. Styret foreslår derfor at det for regnskapsåret 2018 skal utdeles et utbytte på kr. 1,75 (1,50) per aksje.

Styret i Polaris Media ASA har fullmakt til erverv av selskapets egne aksjer i en eller flere omganger opp til samlet pålydende verdi på kr 4 889 741, som utgjør inntil 10% av selskapets aksjekapital. Fullmakten omfatter også erverv av avtalepant i egne aksjer. Laveste og høyeste kjøpesum som kan betales for

aksjene som kan erverves i henhold til fullmakten, er henholdsvis kr 1 og kr 60 per aksje. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. I tillegg har styret i Polaris Media ASA fullmakt til å utstede nye aksjer, men utelukkende til aksjeprogram rettet mot ledelsen og ansatte i konsernet. Fullmakten gjelder frem til selskapets ordinære generalforsamling i 2019, dog senest 30. juni 2019. Ved utgangen av 2018 eier Polaris Media ASA totalt 32 253 egne aksjer. I mars 2018 kjøpte selskapet tilbake 90 000 egne aksjer. Omtrent samtidig ble 68 073 aksjer solgt til ansatte i konsernet i forbindelse med aksjeprogram for de ansatte. Salgspris per aksje var kr. 15,84 etter 20% rabatt.

## 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Polaris Media ASA har kun én aksjeklasse med like rettigheter knyttet til hver aksje. Hver aksje gir én stemme i selskapets generalforsamling.

Eneste unntak fra ordinære lovbestemmelser er at endring av vedtektenes bestemmelse om redaksjonell plattform krever minst 3/4 flertall, så vel av avgitte stemmer som av den aksjekapital som er representert på generalforsamlingen. I tillegg har den Redaksjonelle Stiftelsen vetorett ved endring av redaksjonell plattform. Det særlig kvalifiserte flertall for beslutning om endring av vedtektenes bestemmelse om redaksjonell plattform er begrunnet i Polaris Media ASAs publisistiske ansvar og samfunnsrolle som mediebedrift, og sikrer konsernets uavhengighet og integritet.

Selskapet har historisk hatt få transaksjoner i egne aksjer, men har de senere år kjøpt egne aksjer for å tilrettelegge for salg av aksjer til egne ansatte i tråd med vedtatt aksjespareprogram. Selskapets policy er at transaksjoner i egne aksjer skal skje over børs gjennom uavhengig mellommann.

Oversikt over aksjer eid av styremedlemmer og konsernledelsen finnes i [note 20](#) i årsregnskapet. Selskapet har ingen opsjonsavtaler og det er heller ikke inngått noen andre former for gjenkjøpsavtaler eller lignende vedrørende selskapets aksjer med noen part.

Vedrørende utdypende informasjon om aksjonærforhold, transaksjoner med nærstående parter mv. henvises det til årsregnskapets [note 21, 22 og 23](#).

## 5. Aksjer og omsettelighet

Selskapets aksjer er fritt omsettelige og aksjene er notert på Oslo Børs. Det er ikke vedtektsfestet noen form for omsetning eller stemmebegrensninger.

## 6. Generalforsamling

Ordinær generalforsamling avholdes innen utgangen av mai måned. Alle aksjonærer med kjent adresse får skriftlig innkalling til generalforsamling minst 21 dager før foreslått generalforsamling. Innkalling til generalforsamling med saksdokumenter er tilgjengelig på [www.polarismedia.no](http://www.polarismedia.no) minst 21 dager før generalforsamling. For ytterligere informasjon om ordinær generalforsamling henvises til [vedtektene §9](#).

Styreleder åpner generalforsamlingen og avklarer eventuelle spørsmål om stemmerett. Møteledelse er ikke vedtektsfestet da generalforsamlingen selv velger dette. Styret kan etter vedtektene bestemme at aksjonærene kan avgi sin stemme ved bruk av elektronisk kommunikasjon. Det er ikke gjennomført elektronisk avstemming i 2018.

Styrets leder og konsernsjef, samt leder av valgkomiteen er alltid til stede i generalforsamlingen for å redegjøre samt besvare eventuelle spørsmål som blir stilt. Øvrige styremedlemmer, og medlemmer av administrasjonen møter etter behov. Revisor møter i generalforsamling når de saker som skal behandles er av en slik art at dette anses nødvendig.

Protokollen fra generalforsamlingen publiseres på selskapets hjemmeside og Oslo Børs umiddelbart etter avholdt generalforsamling.

## 7. Valgkomité

Valgkomitéen i Polaris Media ASA er vedtektsfestet og består av tre medlemmer valgt av generalforsamlingen for 1 år av gangen. Det er fastsatt egne retningslinjer for valgkomiteens arbeid. Valgkomitéen har en egen side på selskapets hjemmeside [www.polarismedia.no](http://www.polarismedia.no).

## 8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styrets sammensetning er regulert i selskapets [vedtekter §7](#). Polaris Media har ikke bedriftsforsamling.

Styret er sammensatt for å ivareta aksjonærfellesskapets interesser, og selskapets behov for kompetanse, kapasitet og mangfold. Styret i Polaris Media ASA kan bestå av 10-11 personer med stemmerett, hvorav 3 er representanter for de ansatte. Styrets 7-8 aksjonærvalgte medlemmer velges av generalforsamlingen etter forslag fra valgkomitéen.

Nyvalg av ansattrepresentanter ble gjennomført i 2018 for den neste 2-årsperioden. De nyvalgte ansattrepresentantene tiltrådte styret etter ordinær generalforsamling 23. mai 2018.

Generalforsamlingen velger aksjonærvalgte medlemmer til styret og utnevner styrets leder og nestleder.

Ingen fra den daglige ledelse er medlem av styret. Samtlige av de aksjonærvalgte styremedlemmene er uavhengige av ledende ansatte. Styret består av både uavhengige styremedlemmer og medlemmer som representerer større eiere og forretningsforbindelser i selskapet. Det fremgår av årsrapporten og presentasjonen av styrets medlemmer hvilke styremedlemmer som er uavhengige. Styrets sammensetning anses å tilfredsstille kravene til uavhengighet som følger av anbefalingen.

Selskapet er underlagt kravene til kjønnsandel i styret og ivaretar dette. Totalt er det fire kvinner i styret, hvorav tre er aksjonærvalgte. For å sikre kontinuitet i styret, velges styret for en periode på to år, der halvparten er på valg hvert år.

Presentasjon av styremedlemmene og deres kompetanse framgår av [egen oversikt i årsrapporten](#). Det er også en nærmere presentasjon av styremedlemmene på [selskapets hjemmeside](#).

## 9. Styrets arbeid

Styret i Polaris Media ASA har den overordnede myndighet og ansvar for forvaltningen av konsernet. Det avholdes minst åtte styremøter i året, inkludert en årlig strategisamling. I 2018 ble det avholdt åtte styremøter.

Det er fastsatt en styreinstruks for selskapet som blant annet regulerer styrets arbeidsform og saksbehandling, arbeidsplan og fullmakter mellom styret og konsernsjef. I henhold til styreinstruksen skal som et minimum følgende saker styrebehandles:

- Månedlig statusrapport
- Konsernbudsjett
- Konsernstrategi
- Policydokumenter
- Kvartalsrapporter
- Årsregnskap og årsberetning
- Finansiell struktur
- Investormarkedet
- Investeringsbeslutninger over 10 mill.
- Overordnet produktutvikling
- Større strukturelle initiativ
- Rammebetingelser for pensjonsordninger
- Konsernets internkontrollsystemer

Kun styrets leder uttaler seg utad på vegne av styret. Konsernsjefen, eller den konsernsjefen bemyndiger, uttaler seg utad om selskapets virksomhet og anliggender.

I styreinstruksen er det fastsatt prosedyrer for styreprotokoll og for styrets beslutningsdyktighet. Det er også fastsatt prosedyrer for håndtering av tilfeller der styremedlemmer eller konsernsjef er inhabil.

Styret ansetter selskapets konsernsjef og fastsetter dennes instruks.

Styret gjennomfører en årlig egevaluering av sitt arbeid, sin kompetanse og arbeidsform. Resultatene fra styreevalueringen gjøres tilgjengelig for valgkomiteen til bruk i komiteens arbeid med kandidater til styret.

Styret har opprettet følgende underutvalg:

- **Revisjonsutvalg:** Revisjonsutvalget er et saksforberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret med det formål å bedre tilliten til selskapets prosesser og systemer for intern kontroll og finansiell rapportering, inkludert vurdere ekstern revisors arbeid og uavhengighet.

Det er fastsatt retningslinjer for revisjonsutvalgets arbeid og mandat i egen instruks vedtatt av styret.

Revisjonsutvalget har minst kvartalsvise møter hvor CFO forbereder og deltar i møtene. Revisor deltar i disse møtene. Styreleder og konsernsjef deltar i møtene ved behov.

Revisjonsutvalget består av tre medlemmer, som alle også er faste medlemmer av styret. I 2018 er det avholdt 6 møter i revisjonsutvalget.

- **Kompensasjonskomité:** Kompensasjonskomiteen forvalter på vegne av konsernstyret de godtgjørelsesordninger som gjelder for konsernsjef og den øvrige konsernledelse. Kompensasjonskomiteen er et saksforberedende organ for konsernstyret og bidrar til behandling av saker som gjelder utforming og praktisering av retningslinjer og rammer for konsernets godtgjørelsespolitikk for ledende ansatte. Komiteen skal fremlegge forslag til godtgjørelse for konsernsjefen for beslutning i konsernstyret. Komiteen skal godkjenne endringer i godtgjørelsesordninger som gjelder den øvrige konsernledelse, herunder fastsette og evaluere mål for prestasjonsbaserte godtgjørelsesordninger til disse. Komiteen består av fire medlemmer hvorav en av representantene er fra de ansatte i styret. I 2018 er det avholdt 2 møter i kompensasjonskomiteen.

Se også kapittel 12 for nærmere beskrivelse av arbeidet til kompensasjonskomiteen.

## 10. Risikostyring og intern kontroll

Polaris Media ASA har som formål å forvalte sine eierinteresser i samsvar med vedtektene og gjeldende lovverk.

Styret har fokus på risikostyring og internkontroll, og dette er en integrert del av styrets planmessige arbeid. Hovedformålet er at risikostyring og internkontroll skal gi god sikkerhet for måloppnåelse med følgende virkemidler:

- Målrettet, effektiv og hensiktsmessig drift.
- Pålitelig intern og ekstern rapportering.



- Overholdelse av lover og regler, samt interne retningslinjer.
- Overholdelse av konsernets retningslinjer for hvordan hensynet til omverden integreres i verdiskapningen.

Styret gjennomgår årlig konsernets viktigste risikoområder og den interne kontrollen. Styret får i tillegg en årlig rapport fra administrasjonen og revisor om risikosituasjonen i konsernet. Ansvarsdelingen mellom styret og administrasjonen skjer på følgende måte:

Styrets ansvar:

- Styret har det overordnede ansvar for at Polaris Media har etablert hensiktsmessige og effektive prosesser for risikostyring og internkontroll i henhold til anerkjente rammeverk.
- Styret skal sørge for at nevnte prosesser blir tilfredsstillende etablert, gjennomført og fulgt opp, blant annet gjennom behandling av rapporter utarbeidet av revisor og administrasjonen som oversendes styret av konsernsjef etter forutgående behandling i revisjonsutvalget.
- Styret skal påse at risikostyring og internkontroll integreres i konsernets strategi- og forretningsprosesser.

Konsernsjefens ansvar:

- Skal sørge for at Polaris Medias risikostyring og internkontroll blir gjennomført, dokumentert, overvåket og fulgt opp på en forsvarlig måte. Konsernsjefen skal fastsette instruksjer og retningslinjer for hvordan konsernets risikostyring og internkontroll skal gjennomføres i praksis, samt etablere hensiktsmessige kontrollprosesser og funksjoner.

Konsernets operative risikokontrollfunksjoner er i hovedsak organisert etter prinsippet om tre forsvarslinjer; konsernledelsen, sentral økonomifunksjon, og lokal ledelse / økonomifunksjon.

Styret mener konsernet har en god intern kontroll og en risikostyring som er tilpasset virksomheten. De mest sentrale elementene i utøvelsen av den operative internkontrollen i konsernet er redegjort for nedenfor.

### **Revisjonsutvalget (uavhengig kontroll)**

Styret har nedsatt et revisjonsutvalg som per 2018 består av tre faste møtende aksjonærvalgte styremedlemmer.

Revisjonsutvalget har minimum møte i forkant av hver kvartals- og delårsrapportering der rapporter og analyser gjennomgås. CFO forbereder og deltar i disse møtene. I tillegg møter revisor. Utvalget har en årlig tematisk møteplan der ulike områder det kan være knyttet risiko til blir belyst spesielt. Dette gjelder for eksempel gjennomgang av nedskrivningstester, konsekvenser av endring i regnskapsstandarder, fullmaktsstrukturer, risikovurderinger m.v.

Internkontrollen og systemene omfatter også selskapets verdigrunnlag og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

### Regnskapsrapportering og finansiell styring

CFO i Polaris Media har det overordnede ansvaret for konsernets finans- og økonomifunksjon.

Polaris Media offentliggjør fire delårsrapporter i tillegg til ordinært årsregnskap. Regnskapene skal tilfredsstillere krav i lover og forskrifter og skal avlegges i henhold til vedtatte regnskapsprinsipper, dvs. IFRS. Tidsfrister for offentliggjøring fastsettes av styret.

Det er utarbeidet en overordnet beskrivelse av prosesser og felles regnskapsmanual som styrende for rapporteringen.

Den interne kontrollen bygger på prinsippet om arbeidsdeling og dualisme, og er godt dokumentert.

Det er etablert fullmaktstrukturer, avstemminger og ledelsesgjennomganger som skal sikre pålitelige regnskaper og redusere sannsynligheten for feil og mislighold.

Det gjøres en årlig evaluering av risiko og kontroller i regnskapsrapporteringsprosessen, og om det er behov for tiltak. Denne evalueringen fremlegges for revisjonsutvalget.

Internt konsernregnskap og nøkkeltallsanalyse utarbeides månedlig og rapporteres med kommentarer og forklaringer på avvik mot fjorår, budsjett og prognose samt utvikling på sentrale nøkkelparametere.

Konsernet har en etablert planprosess for finansiell og økonomisk styring, hvor CFO med sentral økonomifunksjon minimum månedlig møter administrerende direktører og økonomiansvarlige i hoveddatterselskapene. Her gjennomgås finansielle resultater, nøkkeltall og måloppnåelse, samt hendelser som påvirker fremtidig utvikling. På møtene vurderes også risiko knyttet til finansiell

rapportering, både på kort og lengre sikt. Konsernledelsen gjennomgår løpende finansiell rapportering, herunder utvikling i resultat- og balansestørrelser, nøkkeltall, måloppnåelse, prognose, likviditet, investeringer, risikovurdering og analyse av og kommentarer til resultater i hoveddatterselskaper og enkeltelskaper.

Konsernet er opptatt av at prosessene knyttet til regnskapsrapportering og finansiell styring gjennomføres av medarbeidere med riktig kompetanse for de ulike arbeidsoppgavene. Faglig oppdatering ved selvstudium, kurs og etterutdanning skjer i henhold til behov og kompleksitet i stillingen. Kompetanseutveksling på tvers av konsernet er også en viktig del av å sørge for at konsernet til en hver tid har riktig kompetanse på de ulike arbeidsoppgavene.

### **Mer om intern kontroll og overvåkingstiljø**

Polaris Media har ikke etablert en særskilt enhet for internrevisjon. Slike oppgaver ivaretas gjennom de samlede kontroll- og overvåkningsaktiviteter som utføres i hele konsernet på alle nivå. Konsernregnskapssjef og felles tjenestesenter for økonomi har et særskilt ansvar for kontroll- og overvåkningsaktiviteter i samarbeid med lokal økonomifunksjon. En oppsummering av kjernen i det samlede kontroll- og overvåkingstiljøet i konsernet følger nedenfor.

#### ***(1) Konsernledelsen (overvåking, kommunikasjon og oppfølging)***

Konsernledelsen følger opp og overvåker den finansielle rapporteringen i form av gjennomgang av månedlige regnskaps- og driftsrapporter inklusive nøkkeltall og kvartalsrapporter. Konsernledelsen består i tillegg til konsernsjef og CFO, av administrerende direktør Polaris Media Midt-Norge, administrerende direktør i Polaris Media Nordvestlandet og Polaris Media Nord-Norge, administrerende direktør Polaris Trykk, sjefredaktør i Adresseavisen og konserndirektør digital utvikling. Det er i tillegg etablert løpende styringsinformasjon for de ulike hoveddatterselskapene som følges opp av de ansvarlige fra konsernledelsen. Det er etablert digitale nøkkeltallsanalyser som administrasjonen kan følge fra dag til dag.

Konsernets interne styring og oppfølging av virksomhetsområdene utover dette skjer i stor grad gjennom styremøter i hoveddatterselskapene. Konsernsjef er styreleder i hoveddatterselskapene Polaris Media Midt-Norge AS / Adresseavisen AS, Polaris Media Nord-Norge AS, Polaris Media Nordvestlandet AS, Polaris Trykk AS og Polaris Eiendom AS, mens CFO er nestleder i de samme selskapene. For øvrig består styrene i Polaris Media Midt-Norge AS, Polaris

Media Nord-Norge AS, Polaris Media Nordvestlandet AS og Polaris Trykk AS av representanter fra de ansatte samt to eksterne styremedlemmer uavhengige av Polaris Media ASA.

## ***(2) Styrende dokumenter og systemer (Informasjon)***

Polaris Media har en felles økonomimannual for hele konsernet som beskriver prinsipper for finansiell rapportering, kontroll og regnskap. Polaris Media har etablert obligatoriske tiltak for samtlige selskap i konsernet som innebærer:

- Felles ERP system
- Felles økonomimodell
- Felles rapporteringsstruktur
- Deltakelse i konsernkontoordning
- Felles senter for regnskaps- og økonomitjenester

Sentralt i den operative internkontrollen står budsjettene og oppfølgingen av disse for de enkelte selskapsenheter i Polaris Media.

## ***(3) Konsern (risikovurdering og kontrollaktiviteter, kommunikasjon og oppfølging)***

Konsernet har en sentral finans- og økonomifunksjon som er eier av felles policy, retningslinjer, økonomimodell og systemer for finans- og økonomiområdet.

## ***(4) Underkonsern (risikovurdering og kontrollaktiviteter)***

Underkonsernene har ansvaret for den interne kontrollen i sine selskaper. Ledelsen og økonomiansvarlig (økonomisjef eller controller) i hvert enkelt selskap i underkonsernene har ansvar for sitt regnskap og rapporterer resultater til selskapsstyrene.

# **11. Godtgjørelse til styret**

Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelsen til styrets medlemmer etter innstilling fra valgkomitèen.

I henhold til valgkomitèens retningslinjer bør komitèen basere sine forslag til godtgjørelser på (a) informasjon om størrelsen på godtgjørelsen til tillitsvalgte i andre selskaper som det er relevant å sammenligne seg med, og (b) arbeidsomfang og innsats som det er forventet at den tillitsvalgte nedlegger i vervet for selskapet.

Styreleder og nestleder godtgjøres særskilt.

Styremedlemmer med verv i underutvalg nedsatt av styret, mottar i tillegg særskilt godtgjørelse for dette. Disse fastsettes også av generalforsamlingen etter innstilling fra valgkomitèen.

Ingen styremedlemmer utfører konsulentoppdrag eller andre tilleggsoppdrag til styrevervet for konsernet.

Nærmere informasjon om ytelser til styrets medlemmer finnes i [note 20](#) til årsregnskapet.

## 12. Retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte

Styret i Polaris Media ASA har ansvaret for konsernets godtgjørelsesordninger. Kompensasjonskomiteen forvalter på vegne av konsernstyret de godtgjørelsesordninger som gjelder for konsernsjef og den øvrige konsernledelse. Godtgjørelsesordningene til konsernledelsen i Polaris Media skal tjene følgende overordnede mål:

- Sikre et effektivt og positivt verktøy for konsernstyret og konsernsjef for strategisk styring og måloppnåelse.
- Skape åpenhet og tydelighet om mål og om sammenhengen mellom evaluering av måloppnåelse og oppnådd kompensasjon.
- Ha en god balanse og tydelighet mellom individuelle og kollektive mål i konsernledelsen.

Lønn og andre godtgjørelser for ledende ansatte skal være konkurransedyktige, og sikre at Polaris Media kan beholde og tiltrekke seg dyktige toppledere. Nedenfor følger en beskrivelse av de mest sentrale prinsippene som inngår i konsernets retningslinjer for kompensasjon til konsernledelsen og hvordan disse har blitt praktisert for 2018.

### Fast grunnlønn

Fast grunnlønn er hovedelementet i den samlede godtgjørelsen. Basis for regulering av grunnlønnen er den årlige generelle lønnsutviklingen som gjelder for resten av konsernets ansatte, med tillegg av følgende kriterier:

–Konsernets referansenivå til markedet og stillingshavers individuelle verdi.

–Endring av størrelsen på stillingen (ansvar/tyngde).

–Stillingsinnehavers prestasjonsnivå over tid.

Fastlønnen vurderes årlig av kompensasjonskomiteen. Fastlønn for konsernsjef besluttes av konsernstyret etter innstilling fra kompensasjonskomiteen.

Fastlønnen for øvrige medlemmer av konsernledelsen besluttes av konsernsjef i samråd med kompensasjonsutvalget.

*Fastlønnsprinsippene er blitt praktisert slik i 2018:*

For 2018 er konsernledelsen gitt en individuell økning i den faste årslønnen på mellom 2,5% og 5% med virkning fra 1.1.2018. Dette ble gjort etter en nærmere vurdering av stillingenes plassering i forhold til markedet.

### **Prestasjonsbasert lønn (PBL)**

I Polaris Media benyttes prestasjonsbasert lønn for å sikre gjennomføringen av selskapets strategi. Ordningen skal tjene følgende formål:

- Et verktøy for konsernstyret til å sende klare signaler til konsernsjef om hva konsernstyret prioriterer.
- Et verktøy for konsernsjef til å sende klare signaler til hvert enkelt medlem av konsernledelsen om hva som skal prioriteres.
- Et grunnlag for å kommunisere til organisasjonen hva som er viktig for konsernet, det enkelte virksomhetsområde og stabsområde.

Prestasjonsbasert lønn skal stimulere til og belønne gode prestasjoner.

Mål og målekriterier er knyttet til rollen og det ansvarsområdet stillingen er nærmest til å påvirke. Hele konsernledelsen har imidlertid et felles ansvar for konsernets EBITDA. Hvor mye dette målet vektet i forhold til andre målekriterier vurderes årlig.

Konsernstyret fastsetter målekriteriene og uttellingen i prestasjonsbasert lønn for konsernsjef etter innstilling fra kompensasjonskomiteen.

PBL skal sikre at konsernet når sine strategiske mål.

For den øvrige konsernledelse beslutter kompensasjonskomiteen målekriterier og uttelling i prestasjonsbasert lønn etter innstilling fra konsernsjef. Konsernsjef gjennomfører forutgående samtaler med styrene i det enkelte

hoveddatterselskap (unntatt CFO) som del av prosessen fram mot fastsettelse av målekriterier og uttelling i PBL.

*Prinsippene for prestasjonsbasert lønn er praktisert slik i 2018:*

I tråd med vedtatt praksis ble det utarbeidet mål og målekriterier for konsernsjef og øvrige medlemmer av konsernledelsen ved inngangen til 2018. Disse ble forankret i konsernstyret og i de aktuelle datterselskapers styrever.

Ordningen med prestasjonsbasert lønn er etter konsernstyrets vurdering et godt system for en rimelig kompensasjon til ledelsen i Polaris, men det viste seg å være krevende å praktisere samtidig som konsernet gjennomfører omfattende kostnadsprogrammer.

I forbindelse med evalueringsprosessen for 2016 forsøkte styret å finne fram til en helhetlig løsning for årene 2017-2019 som også skulle ivareta behovet for å belønne ledelsens innsats på en rimelig måte.

Etter anbefaling fra kompensasjonskomiteen vedtok konsernstyret derfor å begrense utfallet av prestasjonsbasert lønn for konsernledelsen til en fast kompensasjon på 50 prosent av maksimal uttelling for årene 2017, 2018 og 2019. Terskelen for innslag ble for 2018 satt til 90 prosent av budsjettert resultat.

Kompensasjonskomiteen har for året 2018 vurdert måloppnåelsen for konsernsjef og den øvrige konsernledelse til maksimal uttelling i henhold til ordningen som gjelder for 2017-2019.

## Øvrige ytelser

### *Pensjonsordninger*

Konsernledelsen, inkludert konsernsjef, har en innskuddsbasert pensjonsordning under 12G som er identisk med øvrige ansatte i det selskapet vedkommende har sin arbeidsgiver.

I tillegg har konsernledelsen, eksklusiv konsernsjef, en innskuddsbasert pensjonsordning på 12.0% for lønn over 12G som også er identisk med den ordning alle andre ansatte med lønn over 12G har i konsernet.

For konsernsjef er det for lønn over 12G avtalt en ytelsesbasert tilleggspensjonsordning, som skal utgjøre 66 % av pensjonsgrunnlaget over 12G på det tidspunkt pensjonen skal begynne å løpe. Ytelsene er livsvarige for

konsernsjef. Regulering av pensjonsgrunnlaget skjer basert på gjennomsnittlig årslønnsvekst konsernet, uavhengig av faktisk lønnsutvikling for konsernsjef. For 2018 er pensjonsgrunnlaget justert opp 2,5%. Ved uttak skal tilleggspensjonen G-reguleres så lenge ytelsene løper.

Polaris Media ASA og konsernsjef Per Axel Koch har en gjensidig rett til å kreve førtidspensjonering ved fylte 60 år. Konsernsjefen har opptjent rett til førtidspensjon ved eventuell fratredelse før fylte 60 år. Førtidspensjonen skal utgjøre 70 % av lønn frem til 67 år og skal reduseres dersom lønnsinntekt fra andre arbeidsgivere, inntekt som selvstendig næringsinntekt og eventuelle utbetalinger fra pensjonsordninger og folketrygd overstiger pensjonsgrunnlaget for førtidspensjon. Pensjonsgrunnlaget for førtidspensjon tilsvarer full lønn. Ved uttak skal førtidspensjon reguleres med den generelle lønnsregulering i Polaris Media.

Til sikring av konsernsjefens tilleggs- og førtidspensjonsordning, er Polaris Media forpliktet til å fullfinansiere ytelsene innen konsernsjef Per Axel Koch fyller 60 år den 29.1.2021. Kapitalisert verdi av disse forpliktelsene var per 31.12.2018 kr. 30,4 mill. Innestående på sperret bankkonto til dekning av forpliktelsen er kr. 22 mill. pr 31.12.18. Per 17.01.19 er tilsvarende saldo kr 25 mill.

#### *Etterlønnsordninger*

Konsernsjef har etterlønnsordning hvor lønnsbetingelsene skal opprettholdes i 24 måneder (inkludert oppsigelsestid) dersom arbeidsforholdet avsluttes fra bedriftens side og dette skyldes annet enn vesentlig mislighold av ansettelsesavtalen. Det er ikke avtalt spesielle etterlønnsordninger utover avtalt oppsigelsestid for øvrige ledende ansatte.

#### *Øvrige ytelser*

Konsernledelsen har fast avtalte naturalytelser. I all hovedsak er dette firmabilordning, samt dekning av elkom etter standard regelverk og visse forsikringsordninger.

#### *Prinsippene for øvrige ytelser er praktisert slik i 2018:*

Nivået på øvrige ytelser har ikke vært gjenstand for endringer i 2018 for konsernledelsen, utover det som følger av allerede inngåtte avtaler og som er



beskrevet i teksten ovenfor. For ytterligere informasjon om ytelser i 2018 se [note 20](#) i årsregnskapet.

### **Anvendelse av lederlønnsprinsipper for kommende regnskapsår**

Ordningen med prestasjonsbasert lønn for 2019 for konsernledelsen følger de samme prinsipper som gjaldt for 2018, ref. omtale ovenfor. Terskelen for innslag er for 2019 satt til 92 prosent av budsjettert resultat.

Mål og kriterier for det enkelte medlem av konsernledelsen er utarbeidet på vanlig måte.

Styret og kompensasjonskomiteen vurderer fortløpende konkurransedyktigheten i de ordninger man har fastsatt for kompensasjon for ledende ansatte i Polaris Media, og vil tilpasse disse ved behov for å oppnå ordningenes overordnede formål.

Retningslinjene fremlegges for generalforsamlingen 6.5.2019 som egen sak i henhold til allmennaksjeloven § 16-6 a).

## **13. Informasjon og kommunikasjon**

Polaris Media ønsker å ha en åpen dialog med alle interessenter. Aksjeeiere, potensielle investorer og øvrige finansmarkedsaktører skal ha samtidig tilgang til korrekt, tydelig, relevant og utfyllende informasjon om konsernets historiske resultater, økonomiske utvikling og finansielle stilling, strategier, finansielle mål og framtidsutsikter. Informasjonen skal være konsistent i innhold over tid.

Konsernet har etablert retningslinjer for rapportering av finansiell og annen informasjon gjennom en IR-policy. Retningslinjene er tilgjengelig på [www.polarismedia.no/investorinformasjon](http://www.polarismedia.no/investorinformasjon).

Polaris Media har samlet all relevant eierinformasjon om konsernet på [www.polarismedia.no/investorinformasjon](http://www.polarismedia.no/investorinformasjon). På siden publiseres også finansiell kalender med datoer for offentliggjøring av finansiell informasjon og informasjon om selskapets generalforsamling.

## 14. Selskapsovertakelse

Polaris Media ASAs vedtekter har ingen begrensninger med hensyn til kjøp av aksjer i selskapet. I en eventuell overtakelsesprosess vil styret bidra til at aksjonærene likebehandles.

## 15. Revisor

Revisor deltar på styremøter som behandler årsregnskapet der revisors rapport gjennomgås. Minst en gang per år gjennomfører styret og revisjonsutvalget møter med revisor uten at administrasjonen er tilstede. Som regel skjer dette i forbindelse med styrets behandling av årsregnskapet.

Revisor legger hvert år frem for styret hovedtrekkene i en plan for revisjonen av selskapet.

Revisor forelegger årlig for styret sin vurdering av selskapets interne kontroll, herunder identifikasjon av svakheter og forslag til forbedringer.

Revisor er til stede på selskapets generalforsamling når det er naturlig ut fra de saker som skal behandles. Revisor deltar ved samtlige møter i revisjonsutvalget og mottar sakspapirer som går til konsernstyret.

Revisors godtgjørelse for 2018 for revisjonen og andre tjenester framgår av [note 20](#) til årsregnskapet.

## Aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i Polaris Media ASA er per 31.12.2018 kr. 48 926 781 fordelt på 48 926 781 aksjer pålydende kr. 1,00.

### Resultat per aksje og utbytte

Resultat per aksje i 2018 er kr. 1,9 (1,8). Styret foreslår at det for 2018 utbetales et utbytte på kr. 1,75 (1,50) per aksje.

### Handels- og kursutvikling

Aksjene i Polaris Media er notert på Oslo Børs (i 2018 på OB Standard). Ved inngangen til 2018 var aksjekursen kr 18,60. Ved utgangen av 2018 var aksjekursen kr. 26,40. Høyeste aksjekurs i 2018 var kr. 27,80.

Det har vært et mål at omsetningen i aksjen skal øke da handelen i aksjen historisk har vært lav. Hovedårsaken til den lave handelen er at majoriteten av aksjene i Polaris Media ASA har vært eiet av aksjonærer med et langsiktig strategisk perspektiv. Mer enn 90% av aksjene i selskapet er eid av de ti største aksjonærene. Antall handler i aksjen i 2018 hadde en betydelig økning sammenlignet med 2017. Det ble gjennomført 707 (366) handler i aksjen og det ble omsatt 1 222 113 (242 891) aksjer. Størstedelen av den økte handelen er relatert til at en investor har solgt alle sine aksjer i løpet 2018. Samlet omsetning i aksjen i 2018 var kr. 28 548 089 (4 134 557). Polaris Media har de siste årene hatt et målrettet aksjeprogram mot de ansatte, som har gitt selskapet flere aksjonærer. Dette programmet videreføres som en årlig begivenhet.

### Utbyttepolitikk

Selskapet har som mål at utbytt nivået skal gjenspeile aksjonærenes ønske om god løpende avkastning, i tillegg til at selskapets behov for egen utvikling ivaretas. Utbytte skal være stabilt over tid og utgjøre rundt 50-70 prosent av overskuddet etter skatt, forutsatt at selskapets eget kapital- og likviditetsbehov er dekket. Selskapet gjør en løpende vurdering av likviditets- og balansesituasjonen og tilpasser utbytt nivået til det.

### Tilbakekjøp av aksjer

Styret i Polaris Media ASA har fullmakt til erverv av selskapets egne aksjer i en eller flere omganger opp til samlet pålydende verdi på kr 4 889 741, og som utgjør 10% av selskapets aksjekapital. Fullmakten omfatter også erverv av

avtalepant i egne aksjer. Laveste og høyeste kjøpesum som kan betales for aksjene som kan erverves i henhold til fullmakten, er henholdsvis kr 1 og kr 60 per aksje. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. I tillegg har styret i Polaris Media ASA fullmakt til å utstede nye aksjer, men utelukkende til aksjeprogram rettet mot de ansatte i konsernet. Fullmakten gjelder frem til selskapets ordinære generalforsamling i 2019, dog senest 30. juni 2019.

Ved inngangen til 2018 eide Polaris Media ASA totalt 10 326 egne aksjer. I mars 2018 ble det gjort et tilbakekjøp av 90 000 egne aksjer. Omtrent samtidig ble 68 073 av disse aksjene solgt til ansatte i konsernet i forbindelse med aksjeprogram for de ansatte. Salgspris per aksje var kr. 15,84 etter 20% skattefri rabatt. Ved utgangen av 2018 eier Polaris Media ASA totalt 32 253 egne aksjer.

## Stemmerettsbegrensninger

Hver aksje har 1 stemme i selskapets generalforsamling.

Endring av vedtektenes bestemmelse om redaksjonell plattform krever minst  $\frac{3}{4}$  flertall så vel av avgitte stemmer som av den aksjekapital som er representert på generalforsamlingen.

## Aksjonæroversikt

Per 31.12.2018 var det 962 (937) aksjonærer i selskapet.

Følgende aksjonærer eier mer enn 1% av selskapets aksjekapital per 31.12.2018:

| Aksjonær                         | Antall aksjer     | Andel av 10    |               | Type eier | Land |
|----------------------------------|-------------------|----------------|---------------|-----------|------|
|                                  |                   | største        | Andel av alle |           |      |
| SCHIBSTED ASA                    | 14 172 952        | 32,3 %         | 29,0 %        | COMP      | NOR  |
| NWT MEDIA AS                     | 12 930 000        | 29,4 %         | 26,4 %        | COMP      | NOR  |
| MUST INVEST AS                   | 7 188 764         | 16,4 %         | 14,7 %        | COMP      | NOR  |
| SPAREBANK 1 SMN INVEST AS        | 5 584 508         | 12,7 %         | 11,4 %        | COMP      | NOR  |
| SOFELL AS                        | 1 005 384         | 2,3 %          | 2,1 %         | COMP      | NOR  |
| ASKER OG BÆRUMS BUDSTIKKE        | 931 106           | 2,1 %          | 1,9 %         | COMP      | NOR  |
| GYLDENDAL ASA                    | 924 000           | 2,1 %          | 1,9 %         | COMP      | NOR  |
| AMBLE INVESTMENT AS              | 558 930           | 1,3 %          | 1,1 %         | COMP      | NOR  |
| FORTE TRØNDER                    | 319 949           | 0,7 %          | 0,7 %         | COMP      | NOR  |
| GH HOLDING AS                    | 307 370           | 0,7 %          | 0,6 %         | COMP      | NOR  |
| <b>Sum 10 største aksjonærer</b> | <b>43 922 963</b> | <b>100,0 %</b> | <b>89,8 %</b> |           |      |
| <b>Sum alle</b>                  | <b>48 926 781</b> |                |               |           |      |

Ved utgangen av 2018 eier Polaris Media ASA totalt 32 253 egne aksjer.

På selskapets [hjemmeside](#) oppdateres aksjonæroversikt og kursutvikling løpende.



POLARISMEDIA

**Konsernregnskap**

**2018**

# Polaris Media ASA

## Oppstilling av konsernets totalresultat

| (Tall i 1.000 NOK)   | Note    | 2018             | 2017             |
|--|---------|------------------|------------------|
| Salgsinntekter   | 4,5     | 1 524 896        | 1 509 044        |
| Andre driftsinntekter  | 4,5     | 0                | 9 167            |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                                   |         | <b>1 524 896</b> | <b>1 518 211</b> |
| Varekostnad  | 16      | 228 150          | 224 612          |
| Lønnskostnad   | 6,20,24 | 679 857          | 682 022          |
| Annen driftskostnad  | 15      | 464 153          | 450 307          |
| <b>Sum driftskostnader</b>                                   |         | <b>1 372 160</b> | <b>1 356 941</b> |
| <b>Resultat fra selskaper etter egenkapitalmetoden</b>       | 10      | 6 290            | 6 884            |
| <b>Driftsresultat (EBITDA)</b>                               |         | <b>159 027</b>   | <b>168 154</b>   |
| Gevinst ved kjøp av aksjer                                   |         | -423             | 0                |
| Avskrivninger  | 7,8     | 79 868           | 84 918           |
| Nedskrivning   | 7,8     | 529              | 289              |
| Av- og nedskrivninger  |         | 80 397           | 85 207           |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>                                 |         | <b>79 053</b>    | <b>82 948</b>    |
| Finansinntekter  | 13      | 43 748           | 45 228           |
| Finanskostnader  | 13      | 8 822            | 25 220           |
| <b>Netto finansposter</b>                                    |         | <b>34 926</b>    | <b>20 008</b>    |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                   |         | <b>113 979</b>   | <b>102 955</b>   |
| Skattekostnad på ordinært resultat                           | 19      | 19 220           | 15 217           |
| <b>Resultat etter skatt</b>                                  |         | <b>94 759</b>    | <b>87 738</b>    |
| Ikke-kontrollerende interesser                               |         | 1 698            | 1 202            |
| Aksjonærene i morselskapet                                   |         | 93 061           | 86 536           |
| <b>Andre inntekter og kostnader</b>                          |         |                  |                  |
| <u>Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultatet</u> |         |                  |                  |
| Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi             | 11, 25  | 159 500          |                  |
| Estimatavvik pensjoner                                       | 6       | 4 514            | -14 495          |
| Inntektsskatt estimatavvik pensjon og kildeskatt             |         | -1 135           | 3 356            |
| <u>Poster som vil bli reklassifisert til resultatet</u>      |         |                  |                  |
| Kontantstrømsikring  | 12, 13  | 840              | 511              |
| Inntektsskatt kontantstrømsikring                            |         | -193             | -118             |
| Verdiendring for aksjer "tilgjengelig for salg"              | 11, 25  |                  | 197 814          |
| <b>Totalresultatet (comprehensive income)</b>                |         | <b>258 284</b>   | <b>274 806</b>   |
| Ikke-kontrollerende interesser                               |         | 1 698            | 1 202            |
| Aksjonærene i morselskapet                                   |         | 256 586          | 273 604          |
| Resultat per aksje (basis og utvannet)                       |         | 1,94             | 1,79             |

## Oppstilling av konsernets finansielle stilling

| (Tall i 1.000 NOK)                         | Note     | 2018             | 2017             |
|--|----------|------------------|------------------|
| <b>EIENDELER</b>                           |          |                  |                  |
| Utsatt skattefordel                        | 19       | 31 479           | 40 002           |
| Goodwill, ervervet                         | 7        | 301 339          | 301 249          |
| Øvrige immaterielle eiendeler              | 7        | 178 291          | 200 028          |
| Varige driftsmidler                        | 8        | 175 877          | 213 376          |
| Investering i tilknyttet selskap           | 10       | 65 167           | 51 738           |
| Investering i felleskontrollert virksomhet | 10       | 30 166           | 27 897           |
| Investering i aksjer og andeler            | 11,12    | 1 370 092        | 1 210 205        |
| Øvrige finansielle anleggsmidler           | 12       | 1 208            | 1 294            |
| Pensjonsmidler                             | 6        | 73 250           | 62 735           |
| <b>Anleggsmidler</b>                       |          | <b>2 226 868</b> | <b>2 108 526</b> |
| Varer                                      |          | 13 827           | 13 393           |
| Fordringer                                 | 12,23    | 157 816          | 170 255          |
| Bankinnskudd, kontanter                    | 12       | 235 414          | 186 825          |
| <b>Omløpsmidler</b>                        |          | <b>407 058</b>   | <b>370 474</b>   |
| <b>Eiendeler</b>                           |          | <b>2 633 926</b> | <b>2 479 000</b> |
| <b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>                |          |                  |                  |
| Innskutt egenkapital                       | 22       | 305 876          | 305 899          |
| Opptjent egenkapital                       |          | 1 504 262        | 1 306 380        |
| Ikke-kontrollerende interesser             |          | 17 858           | 34 679           |
| <b>Egenkapital</b>                         |          | <b>1 827 996</b> | <b>1 646 958</b> |
| Pensjonsforpliktelser                      | 6        | 138 436          | 152 582          |
| Utsatt skatt                               | 19       | 46 760           | 50 718           |
| Langsiktig rentebærende gjeld              | 12,13,14 | 242 210          | 249 789          |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                    |          | <b>427 406</b>   | <b>453 089</b>   |
| Kortsiktig rentebærende gjeld              | 12,13,14 | 6 769            | 14 769           |
| Leverandørgjeld                            | 12       | 40 301           | 48 479           |
| Betalbar skatt                             | 19       | 15 891           | 7 254            |
| Annen kortsiktig gjeld                     | 12,17,24 | 200 521          | 308 451          |
| Kontraktsforpliktelser                     | 18       | 115 042          |                  |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                    |          | <b>378 524</b>   | <b>378 953</b>   |
| <b>Gjeld</b>                               |          | <b>805 930</b>   | <b>832 042</b>   |
| <b>Egenkapital og gjeld</b>                |          | <b>2 633 926</b> | <b>2 479 000</b> |

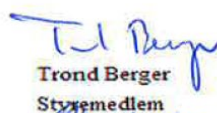
Trondheim den 14. februar 2019  
Styret i Polaris Media ASA



Bernt Olufsen  
Styrets leder



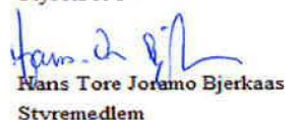
Lena Vietona Svanberg  
Nestleder



Trond Berger  
Styremedlem



Stig Eide Sivertsen  
Styremedlem



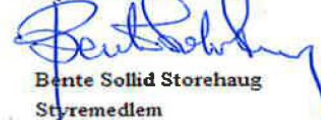
Hans Tore Joramo Bjerkaas  
Styremedlem



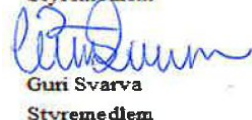
Lars Richard Olsen  
Styremedlem



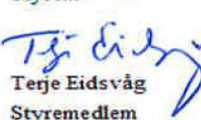
Anette Mellbye  
Styremedlem



Bente Sollid Storehaug  
Styremedlem



Guri Svarva  
Styremedlem



Terje Eidsvåg  
Styremedlem



Per Axel Koch  
Konsernsjef

(Tall i 1.000 NOK)

**Egenkapitaloppstilling for konsernet**

1. januar - 31. desember

| 2018                                       | Aksjekapital  | Egne aksjer | Overkurs       | Innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Verdi-         | Endring i     | Opptjent egenkapital | Ikke-          | Egenkapital      |
|--|---------------|-------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|---------------|----------------------|----------------|------------------|
|  |               |             |                |                      |                   | justering      |               |                      |                |                  |
|  |               |             |                |                      |                   | finansielle    | sikring       |                      | interesser     |                  |
|  |               |             |                |                      |                   | instrumenter   |               |                      |                |                  |
| <b>Egenkapital per 1. januar</b>           | <b>48 927</b> | <b>-10</b>  | <b>256 982</b> | <b>305 899</b>       | <b>1 101 421</b>  | <b>210 059</b> | <b>-1 927</b> | <b>1 309 554</b>     | <b>31 506</b>  | <b>1 646 958</b> |
| Årets resultat                             | 0             | 0           | 0              | 0                    | 93 061            | 0              | 0             | 93 061               | 1 698          | 94 759           |
| Årets utvidede resultat (OCI)              | 0             | 0           | 0              | 0                    | 3 378             | 159 500        | 647           | 163 525              | 0              | 163 525          |
| <b>Årets totalresultat</b>                 | <b>0</b>      | <b>0</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>             | <b>96 439</b>     | <b>159 500</b> | <b>647</b>    | <b>256 586</b>       | <b>1 698</b>   | <b>258 284</b>   |
| Endringer i ikke-kontrollerende interesser | 0             | 0           | 0              | 0                    | 12 210            | 0              | 0             | 12 210               | -15 212        | -3 002           |
| Utbytte                                    | 0             | 0           | 0              | 0                    | -73 162           | 0              | 0             | -73 162              | -123           | -73 285          |
| Andre foringer mot egenkapitalen           | 0             | -22         | 0              | -22                  | -922              | 0              | 0             | -926                 | -11            | -959             |
| <b>Sum transaksjoner med aksjonærer</b>    | <b>0</b>      | <b>-22</b>  | <b>0</b>       | <b>-22</b>           | <b>-61 874</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>-61 878</b>       | <b>-15 346</b> | <b>-77 246</b>   |
| <b>Egenkapital per 31.12</b>               | <b>48 927</b> | <b>-33</b>  | <b>256 982</b> | <b>305 876</b>       | <b>1 135 982</b>  | <b>369 559</b> | <b>-1 279</b> | <b>1 504 262</b>     | <b>17 858</b>  | <b>1 827 996</b> |

\*Det er foretatt en korrigering av sammenligningstall for 2017 mellom regnskapslinjene "annen egenkapital" og "ikke kontrollerende interesser", grunnet tidligere feilklassifiseringer.

(Tall i 1.000 NOK)

**Egenkapitaloppstilling for konsernet**

1. januar - 31. desember

| 2017                                       | Aksjekapital  | Egne aksjer | Overkurs       | Innskutt egenkapital | Annen egenkapital | Verdi-         | Endring i     | Opptjent egenkapital | Ikke-         | Egenkapital      |
|--|---------------|-------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------|------------------|
|  |               |             |                |                      |                   | justering      |               |                      |               |                  |
|  |               |             |                |                      |                   | finansielle    | sikring       |                      | interesser    |                  |
|  |               |             |                |                      |                   | instrumenter   |               |                      |               |                  |
| <b>Egenkapital per 1. januar</b>           | <b>48 927</b> | <b>-82</b>  | <b>256 982</b> | <b>305 827</b>       | <b>1 070 482</b>  | <b>12 363</b>  | <b>-2 438</b> | <b>1 080 408</b>     | <b>33 596</b> | <b>1 419 831</b> |
| Årets resultat                             | 0             | 0           | 0              | 0                    | 86 536            | 0              | 0             | 86 536               | 1 202         | 87 738           |
| Årets utvidede resultat (OCI)              | 0             | 0           | 0              | 0                    | -11 139           | 197 696        | 511           | 187 068              | 0             | 187 068          |
| <b>Årets totalresultat</b>                 | <b>0</b>      | <b>0</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>             | <b>75 396</b>     | <b>197 696</b> | <b>511</b>    | <b>273 604</b>       | <b>1 202</b>  | <b>274 806</b>   |
| Endringer i ikke-kontrollerende interesser | 0             | 0           | 0              | 0                    | -1 411            | 0              | 0             | -1 411               | 0             | -1 411           |
| Utbytte                                    | 0             | 0           | 0              | 0                    | -49 010           | 0              | 0             | -49 010              | -89           | -49 099          |
| Andre foringer mot egenkapitalen           | 0             | 71          | 0              | 71                   | 2 789             | 0              | 0             | 2 789                | -30           | 2 830            |
| <b>Sum transaksjoner med aksjonærer</b>    | <b>0</b>      | <b>71</b>   | <b>0</b>       | <b>71</b>            | <b>-46 221</b>    | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>-46 221</b>       | <b>-119</b>   | <b>-47 679</b>   |
| <b>Egenkapital per 31.12</b>               | <b>48 927</b> | <b>-10</b>  | <b>256 982</b> | <b>305 899</b>       | <b>1 098 247</b>  | <b>210 059</b> | <b>-1 927</b> | <b>1 306 380</b>     | <b>34 679</b> | <b>1 646 958</b> |



## Kontantstrømoppstilling for konsernet

| (Tall i 1.000 NOK)   | 2018           | 2017           |
|--|----------------|----------------|
| Driftsresultat (EBITDA)                                    | 159 027        | 168 154        |
| <i>Justert for</i>   |                |                |
| Betalt skatt   | -7 351         | -1 653         |
| Endring kundefordringer                                    | 10 552         | -17 126        |
| Endring varelager  | -434           | -1 836         |
| Endring leverandørgjeld                                    | -8 620         | -688           |
| Endring forskuddsbetalte abonnementer                      | 2 902          | -8 821         |
| Endring i offentlig gjeld                                  | 958            | -3 568         |
| Endring feriepenger  | -818           | -4 979         |
| Pensjon <sup>1)</sup>                                      | -20 147        | -14 239        |
| Resultat fra selskap etter egenkapitalmetoden              | -6 290         | -6 884         |
| Mottatt utbytte fra tilknyttede selskap                    | 4 879          | 5 184          |
| Gevinst ved salg av eiendom                                |                | -9 167         |
| Endring i avsetninger og andre tidsavgrensninger           | 6 667          | -38 128        |
| <b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>            | <b>141 323</b> | <b>66 250</b>  |
| <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>            |                |                |
| Netto kjøp av varige driftsmidler og im. eiendeler         | -21 332        | -22 889        |
| Netto kjøp(-)/salg(+) av finansielle eiendeler             | -18 326        | -2 251         |
| Kjøp av virksomhet   |                | -5 127         |
| Salg av virksomhet   |                | 11 134         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>      | <b>-39 658</b> | <b>-19 133</b> |
| <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>           |                |                |
| Nedbetaling av lån   | -14 739        | -38 479        |
| Mottatte renter  | 3 391          | 2 678          |
| Betalte renter   | -7 998         | -8 636         |
| Utbetalt utbytte   | -73 333        | -49 099        |
| Mottatt utbytte fra investering i aksjer og andeler        | 38 520         | 41 523         |
| Øvrige finansieringsaktiviteter                            | 1 083          | 942            |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>     | <b>-53 076</b> | <b>-51 071</b> |
| <b>Endring i kontantbeholdning</b>                         |                |                |
| Kontantbeholdning ved periodens begynnelse                 | 186 825        | 190 780        |
| <b>Netto kontantstrøm</b>                                  | <b>48 590</b>  | <b>-3 954</b>  |
| <b>Kontantbeholdning ved periodens slutt <sup>2)</sup></b> | <b>235 414</b> | <b>186 825</b> |

<sup>1)</sup> Inkluderer 10,5 mill. i utbetaling til frivillig bemanning, se note 24. Restruktureringskostnader.

<sup>2)</sup> Kontantbeholdningen består av reelt bankinnskudd og kontanter, hvorav 22,2 mill. er bundne midler. Kassekreditt inngår ikke.

---

## Noteoversikt

---

|      |  |
|------|--|
| Note | 1 Selskapsinformasjon  |
| Note | 2 Vesentlige regnskapsprinsipper                                     |
| Note | 3 Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger            |
| Note | 4 Driftssegmenter  |
| Note | 5 Driftsinntekter  |
| Note | 6 Pensjoner  |
| Note | 7 Immatrielle eiendeler og goodwill                                  |
| Note | 8 Varige driftsmidler  |
| Note | 9 Datterselskap  |
| Note | 10 Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet             |
| Note | 11 Investeringer i andre aksjer og andeler                           |
| Note | 12 Finansielle eiendeler og forpliktelser                            |
| Note | 13 Gjeld, risiko mv.   |
| Note | 14 Pantstillelser og garantiansvar                                   |
| Note | 15 Andre driftskostnader   |
| Note | 16 Varekostnader   |
| Note | 17 Annen kortsiktig gjeld  |
| Note | 18 Kontraktsforpliktelse fra kontrakter med kunder                   |
| Note | 19 Skattekostnad   |
| Note | 20 Lønn, godtgjørelser og lån  |
| Note | 21 Nærstående parter   |
| Note | 22 Aksjonærforhold   |
| Note | 23 Kundefordringer og andre fordringer                               |
| Note | 24 Restruktureringskostnader   |
| Note | 25 Andre inntekter og kostnader                                      |
| Note | 26 Nye standarder som er offentliggjort, men ennå ikke trådt i kraft |
| Note | 27 Alternative resultatmål   |
| Note | 28 Hendelser etter balansedagen                                      |

## **Note 1 Selskapsinformasjon**

Polaris Media er det ledende medie- og trykkerikonsernet fra Nordvestlandet til Finnmark. Virksomhetene er fordelt på fire virksomhetsområder; Polaris Media Midt-Norge, Polaris Media Nord-Norge, Polaris Media Nordvestlandet og Polaris Trykk. Polaris Media ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge og er notert på Oslo Børs med tickerkode POL. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Ferjemannsveien 10, Trondheim. For nærmere beskrivelse av virksomheten, se styrets årsberetning.

Konsernregnskapet er revidert, gjennomgått av revisjonsutvalget og godkjent av styret 14. februar 2019. Konsernregnskapet vil bli fremlagt for generalforsamlingen for vedtak den 6. mai 2019.

## Note 2 Vesentlige regnskapsprinsipper

### Grunnlag for utarbeidelse av konsernregnskapet

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med Internasjonale Regnskapsstandarder (IFRS) som er godkjent av EU og obligatoriske for regnskapsår påbegynt 1. januar 2018 eller senere, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31.12.2018.

### Investeringer i felleskontrollert ordning

En felleskontrollert ordning klassifiseres enten som en felleskontrollert virksomhet eller en felleskontrollert driftsordning. Dersom partene i ordningen har rett til ordningens netto eiendeler er ordningen en felleskontrollert virksomhet som regnskapsføres ved bruk av egenkapitalmetoden. Dersom partene har rettigheter i eiendelene og forpliktelsene er ordningen en felles driftsordning og hvor konsernet innregner sin andel av eiendeler, forpliktelser inntekter og kostnader som partene pådrar seg i fellesskap.

### Aksjer i tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll over den finansielle og operasjonelle styringen. Regnskapet inkluderer konsernets andel av resultater fra tilknyttede selskap etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og til slik innflytelse opphører. Eventuell goodwill inngår i investeringsbeløpet og vurderes for nedskrivning som en del av investeringen. Resultatet fra tilknyttede selskaper inkluderer avskrivninger, amortiseringer og eventuelle nedskrivninger av merverdier, og innregnes i resultatregnskapet på egen linje. Mottatt utbytte anses som tilbakebetaling av kapital og føres mot den balanseførte verdien. Regnskapet vil for enkelte tilknyttede selskap ikke være tilgjengelig når konsernet offentliggjør sin rapportering. I slike tilfeller estimeres resultatandelen.

Resultat fra felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper presenteres under drift som resultat fra selskap etter egenkapitalmetoden og balanseverdiene presenteres som eierandel i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet under finansielle anleggsmidler. Utbytte fra selskaper etter egenkapitalmetoden presenteres under kontantstrømmer fra drift.

### Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

#### *Ytelsesbaserte pensjonsordninger*

Konsernet har utviklet ytelsesbaserte pensjonsordninger for ansatte født etter 1953 med virkning fra 31.12.2014. Gjenværende ytelsesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Diskonteringsrenten fastsettes med utgangspunkt i renten på obligasjoner med fortrinnsrett (OMF) som reflekterer tidshorisonten for oppgjøret av pensjonsforpliktelsen. Forventet avkastning beregnes med den samme rente som er benyttet ved diskontering. Aktuarmessige gevinster og tap innregnes i andre inntekter og kostnader i den perioden de oppstår. Periodens netto pensjonskostnad presenteres som lønns- og personalkostnader. I oppstilling av konsernets finansiell stilling presenteres netto pensjonsforpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift.

#### *Innskuddsbaserte pensjonsordninger*

Pensjonspremien kostnadsføres når den påløper.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler ervervet separat måles ved førstegangs innregning til anskaffelseskost. Kostnaden ved erverv av immaterielle eiendeler ved en virksomhetssammenslutning innregnes i balansen til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Utviklingskostnader innregnes i balansen i den grad de underliggende økonomiske forhold er identifiserbare og kontrolleres av konsernet slik at de representerer sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler.

Økonomisk levetid er enten bestemt eller ubestemt. Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over den økonomiske levetid og testes for verdifall dersom det foreligger indikasjoner på at virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi. Avskrivningsmetode og periode vurderes årlig. Endringer i avskrivningsmetode og eller periode behandles som estimatendring.

Immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes årlig eller ved indikasjon på verdifall, enten individuelt eller som en del av en kontantstrømgenererende enhet. Den økonomiske levetiden vurderes årlig i forhold til om antakelsen om ubestemt levetid kan forsvares.

### Goodwill

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet klassifiseres som goodwill. Goodwill allokteres til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å ha fordel av synergieffekter av virksomhetssammenslutningen. Allokeringen av kost ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil avleggelse av årsregnskapet eller innen utløpet av en 12 måneders periode. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke, men testes for verdifall minst en gang i året.

### Prinsipper for utarbeiding

Konsernregnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk-kost regnskap, med unntak av for finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet, finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader, lån og fordringer og andre finansielle forpliktelser som er regnskapsført til amortisert kost. Konsernregnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste tusen, om ikke annet er angitt. Som følge av avrundingsdifferanser er det mulig at beløp og prosenter ikke summerer seg opp til totalsummen.

### **Konsolideringsprinsipper og ikke-kontrollerende eierinteresser**

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Polaris Media ASA og alle selskaper der Polaris Media ASA har kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Ved endring i eierandel i et datterselskap uten tap av kontroll, regnskapsføres endringen som en egenkapitaltransaksjon. Hvis konsernet mister kontrollen over et datterselskap, fraregnes dets eiendeler, gjeld og ikke-kontrollerende eierinteresser. Gjenværende investering på tidspunkt for tap av kontroll måles til virkelig verdi og gevinst eller tap innregnes i resultatet.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytet måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets netto eiendeler. Utgifter knyttet til virksomhetssammenslutningen kostnadsføres når de påløper. Når virksomhet erverves i flere trinn verdsettes eierandeler fra tidligere kjøp på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med resultatføring av verdiendringen. Betinget vederlag måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Etterfølgende endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget resultatføres. Det foretas ikke ny verdimåling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapitalen.

Ikke-kontrollerende eierinteresse er et datterselskaps egenkapital som ikke direkte eller indirekte kan henføres til morselskapet Polaris Media ASA. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av resultat og egenkapital er trukket ut og vist særskilt i resultatregnskapet og balansen.

### **Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler innregnes til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Når deler av driftsmidler har vesentlig forskjellig brukstid og anskaffelsesverdi, regnskapsføres og avskrives de som separate driftsmidler. Varige driftsmidler som forringes i verdi, avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid. Dersom utrangeringsverdien er vesentlig hensyntas dette ved fastsetting av avskrivningsplanen. Gjenværende forventet utnyttbar levetid og forventet utrangeringsverdi vurderes årlig.

### **Driftsinntekter fra kontrakter med kunder**

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten. Konsernet har konkludert med at de er prinsipiell i hovedinntektsstrømmene, fordi de kontrollerer varene og tjenestene før disse overføres til kunden.

Konsernet har fire typer hovedinntektsstrømmer:

#### *(1) Brukerinntekter på papir og digitalt:*

Brukerinntekter på papir og digitalt innregnes og måles til virkelig verdi av vederlaget på utstedelsesdato. For løssalg til bedriftskunder hvor kunden kan returnere aviser, blir inntektene innregnet når man har et pålitelig estimat for forventet retur forutsatt at alle andre kriterier for inntektsføring er oppfylt. Returer legges inn av løssalgforhandleren selv i en egen portal for avisreturer. For de selskapene som bruker avisretur mottas en fil ukentlig, bortsett fra Adresseavisen hvor filen mottas per ukedag. Fakturering av løssalg skjer en gang i måneden, en måned på etterskudd, etter at informasjon om returer er mottatt. Normal kredittid for løssalgskunder er 15 dager etter fakturering. Avisabonnement forskuddsbetales, enten per måned, kvartal, halvår eller år, og inntektsføres i takt med leveringen. Kampanjeprisreduksjoner fordeles likt over hver utgave i abonnementsperioden.

#### *(2) Annonseinntekter på papir og digitalt.*

Annonseinntektene innregnes ved publisering og måles til virkelig verdi av vederlaget fratrukket rabatter. Inntekter fra online annonsekampanjer på et nettsted, innregnes jevnt over kampanjeperioden eller den perioden annonsen fremvises på nettstedet. "Klikkbaserte" inntekter er inntekter mottatt på grunnlag av antall ganger en annonse på nettstedet "klikkes" og brukeren sendes videre til annonsørens hjemmeside. Dersom data er tilgjengelig skal inntekt innregnes for hvert klikk i annonseperioden. Annonse salg kan også skje mot bytteavtaler (barter), som ved sponsoravtaler. Kunden får annonseplass i en av konsernets aviser eller digitale flater, mot at mediehuset mottar billetter til f.eks en fotballkamp. I slike tilfeller faktureres leveransen, henholdsvis annonsesalg og salg av billetter, fra hver av partene som om det har skjedd et reelt salg/kjøp, prisingen er på lik linje som alle andre annonsesalg. Innenfor annonsesalg kan produktene selges hver for seg eller i rabatterte pakker. Salgsvederlaget fra produkt solgt som pakker (inkludert rabatt) allokteres eller fordeles til de ulike produkter som er solgt som om de var solgt hver for seg. Normal kredittid for annonsesalg til private kunder er 10 dager etter publisering og fra 14-60 dager for bedriftskunder.

#### *(3) Trykkerinntekter*

Trykkerinntekter omfatter inntekt knyttet til trykking av konsern- og eksternaviser inkludert redaksjonelt bilag og reklame-/annonsebilag, siviltrykk (reklameavis) og andre magasiner/bilag (f.eks. tema, events m.m). Trykkerinntekter innregnes og måles til virkelig verdi av vederlaget når varen er mottatt av kunden. Normal kredittid er 20 dager etter levering.

#### *(4) Distribusjonsinntekter*

Distribusjonsinntekter er inntekter knyttet til distribusjon av aviser både interne og eksterne samt pakker, post og matleveranser. Inntekten innregnes når sluttkunden har mottatt avisen/pakken. Normal kredittid er 14 dager etter levering.

Konsernet har valg å benytte den praktiske tilnærmingen om å ikke justere det avtalte vederlaget for virkningen av et vesentlig finansieringselement dersom foretaket ved kontraktsinngåelsen forventer at perioden mellom vareleveranse til kunden, og tidspunkt for betaling fra kunden, vil være ett år eller mindre. Forskuddsbetaling fra kunder kan være opptil et år frem i tid, ellers er kredittiden på konsernets produkter maksimalt 60 dager.

### *Kontraksforpliktelse:*

En kontraksforpliktelse er en plikt til å overføre varer eller tjenester til en kunde som konsernet har mottatt vederlag fra (eller har rett til vederlag fra som er forfalt). Hvis en kunde betaler vederlag for konsernet overfører varer eller tjenester til kunden (forskuddsbetaling), vil en kontraksforpliktelse innregnes på tidspunktet for betaling. Kontraksforpliktelse innregnes som inntekt på det tidspunkt konsernet oppfyller leveringsforpliktelsen slik den er spesifisert i kontrakten. Alle private avisabonnement betales på forskudd, enten per måned, kvartal, halvår eller år, disse blir å anse som en kontraksforpliktelse.

### **Renteinntekter og utbytte**

Renteinntekter innregnes etter effektiv rente-metode og utbytte innregnes når rett til å motta betaling er etablert.

### **Avsetninger**

Konsernet regnskapsfører avsetninger når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør og forpliktelsens størrelse kan estimeres pålitelig.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

### **Finansielle instrumenter**

#### ***Finansielle eiendeler***

Finansielle eiendeler klassifiseres i følgende målekategorier: virkelig verdi med verdiendring over resultatet, virkelig verdi med verdiendring over andre inntekter og kostnader (OCI) og amortisert kost. Målekategori bestemmes ved førstegangsinnregning av eiendelen. For finansielle eiendeler skiller det mellom gjeldsinstrumenter og egenkapitalinstrumenter. Klassifisering av finansielle eiendeler bestemmes ut fra kontraktmessige vilkår for de finansielle eiendelene og hvilken forretningsmodell som brukes for styring av porteføljen som eiendelene inngår i.

#### *Finansielle eiendeler som er gjeldsinstrumenter*

Gjeldsinstrumenter med kontraktfestede kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol på gitte datoer og som holdes i en forretningsmodell med formål å motta kontraktmessige kontantstrømmer skal i utgangspunktet måles til amortisert kost. Instrumenter med tilsvarende kontantstrømmer som beskrevet over men hvor formålet er både å motta kontraktmessige kontantstrømmer og salg, skal i utgangspunktet måles til virkelig verdi med verdiendring over OCI, men renteinntekter, valutaomregningseffekter og eventuelle nedskrivninger presentert i det ordinære resultatet. Verdiendringer ført over OCI skal reklassifiseres til resultatet ved salg eller annen avhendelse av eiendelene.

Øvrige gjeldsinstrumenter skal måles til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet.

#### *Derivater og investeringer i egenkapitalinstrumenter*

Alle derivater skal måles til virkelig verdi med verdiendring i resultatet, men derivater som er utpekt til sikringsinstrumenter skal regnskapsføres i tråd med prinsippene for sikringsbokføring. Investering i egenkapitalinstrumenter skal måles i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer skal som hovedregel føres i det ordinære resultatet, men et egenkapitalinstrument som ikke er holdt for handelsformål og som ikke er et betinget vederlag etter en virksomhetsoverdragelse, kan utpekes som målt til virkelig verdi med verdiendringer over OCI. Konsernet har valgt å føre verdiendringen over OCI for disse egenkapitalinstrumentene. Konsernet er av den oppfatning at det ordinære resultatregnskapet bør vise et reneest mulig bilde av den ordinære driften for konsernet. Konsernet har derfor, for sine nåværende aksjeinvesteringer valgt å føre verdiendringer over OCI. Ordinært utbytte resultatføres, mens verdiendringer skal ikke til resultatet verken løpende eller ved avhendelse.

#### ***Finansielle forpliktelse***

Finansielle forpliktelser som blant annet rentebærende gjeld skal måles til amortisert kost, med unntak av finansielle forpliktelser som skal måles til virkelig verdi over resultatet på grunn av at de er holdt for handelsformål, og finansielle forpliktelser som er utpekt til måling til virkelig verdi over resultatet. Eksempel på finansielle forpliktelser som er utpekt til måling til virkelig verdi over resultatet er derivater. Konsernet har en rentebytteavtale som blir omfattet av IFRS 9 sin definisjon av et derivat.

### **Utbytte**

Utbytte innregnes som forpliktelse i balansen på det tidspunkt et slikt utbytte er godkjent av selskapets generalforsamling.

### **Offentlige tilskudd**

Flere av konsernets datterselskaper mottar offentlig støtte i form av produksjonstilskudd (Pressestøtte). Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene. Driftstilskudd innregnes over tilskuddsperioden og presenteres som andre driftsinntekter.

### **Fordringer**

Kortsiktige og langsiktige fordringer er vurdert til amortisert kost ved hjelp av effektiv rentemetoden. På grunn av kort løpetid på kundefordringer og andre fordringer vil fordringene i praksis oppføres til pålydende med fradrag for forventet tap.

### **Leieavtaler**

#### *Finansielle leieavtaler*

Leieavtaler hvor konsernet overtar den vesentlige del av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen er finansielle leieavtaler. Ved leieperiodens begynnelse innregnes finansielle leieavtaler til et beløp tilsvarende det laveste av virkelig verdi og minsteleiens nåverdi, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ved beregning av leieavtalens nåverdi benyttes den implisitte rentekostnaden i leiekontrakten dersom det er mulig å beregne denne, i motsatt fall benyttes selskapets marginale lånerente. Direkte utgifter knyttet til etablering av leiekontrakten er inkludert i eiendelens kostpris.

#### *Operasjonelle leieavtaler og framleie*

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ikke er overført, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktsperioden. For konsernets fremleieavtaler, presenteres eiendelen som er utleid som anleggsmiddel i balansen. Leieinntekten inntektsføres lineært over leieperioden. Direkte kostnader pådratt for å etablere den operasjonelle leieavtalen er tillagt den utleide eiendelens balanseførte verdi, og blir kostnadsført i leieperioden på samme grunnlag som leieinntekten.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd, ikke kassekreditt.

#### **Varelager**

Varelager, som i all hovedsak består av avisepapir, er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Note 3 Viktige regnskapsestimater og skjønsmessige vurderinger

#### Ledelsens skjønsmessige vurderinger i anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper

Utarbeidelse av regnskap krever at ledelsen foretar vurderinger og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp for eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysninger om potensielle forpliktelser.

#### Forutsetninger om fremtiden og andre kilder til estimatusikkerhet

Estimater og skjønsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige.

Det er i forbindelse med regnskapsavleggelsen gjort antagelser og estimeringer som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg vesentlig. Dette gjelder særlig vurdering av goodwill, vurderinger i tilknytning til oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Områder hvor estimater har vesentlig innvirkning på konsernets regnskap:

*Pensjonskostnader, ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler, se note 6.*

Beregning av pensjonskostnader og netto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser (forskjellen mellom ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler) foretas på grunnlag av en rekke estimater og forutsetninger. Endringer i og avvik fra estimater og forutsetninger påvirker virkelig verdi av netto ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser. Endringer i diskonteringsrenten er den individuelle endringen som har størst betydning for fastsettelsen av pensjonskostnader og forpliktelse.

*Nedskrivninger, se note 7 og 8*

Konsernet har betydelige investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid vurderes årlig for verdifall eller når det foreligger indikatorer på nedskrivning. Andre eiendeler blir vurdert for verdifall når det foreligger indikasjoner på verdifall. Beregning av gjenvinnbare beløp krever bruk av estimater, herunder å bestemme egnet diskonteringsrente, estimering av fremtidige resultater inkludert fall i opplag, utvikling i annonsemarkedet, papirpriser og antagelser om fremtidig konkurransesituasjon.

*Aksjeposter vurdert til virkelig verdi, se note 11*

Konsernet eier finansielle eiendeler som er klassifisert etter IFRS 9 til finansielle instrumenter målt til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader (OCI). Virkelig verdi på finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked fastsettes ved å benytte verdsettelsesteknikker. Konsernet vurderer og velger metoder og forutsetninger som så langt som mulig er basert på markedsforholdene på hver balansedag. Konsernet har vesentlige investeringer i FINN.no AS, Trønder-Avisa AS, Mazemap AS og Fanbooster. Disse investeringene handles ikke i et aktivt marked, og konsernet har i verdifastsettelsen benyttet verdsettelsesteknikker. For utdypelse av verdsettelsesteknikk benyttet på investeringen i FINN.no AS henvises det til note 11 hvor dette er nærmere kommentert.



## Note 4 Driftssegmenter

De rapporteringspliktige segmentene er identifisert ved en kombinasjon av hvilke produkter og tjenester som tilbys, samt geografiske lokasjon. Virksomheten i Polaris Media ASA er organisert i fire virksomhetsområder; medievirksomhetene Polaris Media Midt-Norge, Polaris Media Nord-Norge, Polaris Media Nordvestlandet og trykkerivirksomheten Polaris Trykk.

Polaris Media Midt-Norge og Polaris Media Nordvestlandet består av mediehus og et distribusjonsselskap, og har dermed både annonseinntekter, brukerinntekter og distribusjonsinntekter.

Polaris Media Nord-Norge består av mediehus og har derfor annonseinntekter og brukerinntekter.

Polaris Trykk består av trykkerivirksomhet og et distribusjonsselskap, og har trykkeriinntekter og distribusjonsinntekter. I tillegg mottar noen av mediehusene pressestøtte.

På linjen "andre" i tabellen nedenfor ligger morselskapet Polaris Media ASA, Polaris Eiendom AS, og Polaris Regnskap AS. Polaris Eiendom har tidligere bestått av virksomhetens eiendommer, men i løpet av 2017 ble siste eiendom solgt. Polaris Regnskap består av regnskapsførsel for eksterne kunder.

Eliminering gjelder konserninterne transaksjoner mellom segmentene.

| <b>Resultatposter</b>                    | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      |
|--|------------------|------------------|
| <b><u>Driftsinntekter</u></b>            |                  |                  |
| <i>Annonseinntekter papir</i>            | 220 852          | 240 601          |
| <i>Digitale annonseinntekter</i>         | 130 561          | 122 952          |
| <i>Brukerinntekter abonnement</i>        | 285 957          | 269 213          |
| <i>Brukerinntekter løssalg</i>           | 21 687           | 24 290           |
| <i>Øvrige inntekter</i>                  | 76 317           | 69 725           |
| <b>Polaris Media Midt-Norge</b>          | <b>735 375</b>   | <b>726 780</b>   |
| <i>Annonseinntekter papir</i>            | 106 685          | 109 435          |
| <i>Digitale annonseinntekter</i>         | 33 729           | 33 313           |
| <i>Brukerinntekter abonnement</i>        | 177 276          | 166 807          |
| <i>Brukerinntekter løssalg</i>           | 10 885           | 11 796           |
| <i>Øvrige inntekter</i>                  | 30 441           | 31 985           |
| <b>Polaris Media Nordvestlandet</b>      | <b>359 016</b>   | <b>353 336</b>   |
| <i>Annonseinntekter papir</i>            | 60 641           | 61 227           |
| <i>Digitale annonseinntekter</i>         | 44 690           | 39 842           |
| <i>Brukerinntekter abonnement</i>        | 82 404           | 78 249           |
| <i>Brukerinntekter løssalg</i>           | 9 093            | 10 350           |
| <i>Øvrige inntekter</i>                  | 33 053           | 31 363           |
| <b>Polaris Media Nord-Norge</b>          | <b>229 881</b>   | <b>221 030</b>   |
| <i>Trykkeriinntekter interne aviser</i>  | 103 978          | 106 524          |
| <i>Trykkeriinntekter eksterne aviser</i> | 116 452          | 121 586          |
| <i>Siviltrykkerinntekter</i>             | 77 877           | 76 820           |
| <i>Øvrige inntekter</i>                  | 41 458           | 40 186           |
| <b>Polaris Trykk</b>                     | <b>339 765</b>   | <b>345 117</b>   |
| <b>Andre</b>                             | <b>4 473</b>     | <b>7 704</b>     |
| <b>Eliminering</b>                       | <b>-143 613</b>  | <b>-135 756</b>  |
| <b>Sum driftsinntekter</b>               | <b>1 524 896</b> | <b>1 518 211</b> |

**EBITDA**

|                              |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge     | 92 564         | 74 017         |
| Polaris Media Nordvestlandet | 38 952         | 34 103         |
| Polaris Media Nord-Norge     | 27 214         | 20 914         |
| Polaris Trykk                | 44 245         | 58 914         |
| Andre                        | -43 948        | -19 792        |
| <b>Sum EBITDA</b>            | <b>159 027</b> | <b>168 154</b> |

**Normalisert EBITDA\***

|                                |                |                |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge       | 92 564         | 72 837         |
| Polaris Media Nordvestlandet   | 38 952         | 34 914         |
| Polaris Media Nord-Norge       | 27 214         | 21 584         |
| Polaris Trykk                  | 44 245         | 58 557         |
| Andre                          | -43 948        | -28 959        |
| <b>Sum normalisert EBITDA*</b> | <b>159 027</b> | <b>158 932</b> |

**EBIT**

|                              |               |               |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Polaris Media Midt-Norge     | 69 847        | 49 900        |
| Polaris Media Nordvestlandet | 34 200        | 28 735        |
| Polaris Media Nord-Norge     | 22 315        | 15 048        |
| Polaris Trykk                | 9 705         | 21 874        |
| Andre                        | -57 015       | -32 610       |
| <b>Sum EBIT</b>              | <b>79 053</b> | <b>82 948</b> |

\*) Normalisert EBITDA er EBITDA korrigeret for engangseffekter og restruktureringskostnader, se note 24. Restruktureringskostnader og note 27. Alternative resultatmål.

| <b>Resultat før skatt</b>     | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge      | 111 752        | 92 238         |
| Polaris Media Nordvestlandet  | 32 141         | 22 873         |
| Polaris Media Nord-Norge      | 26 150         | 15 157         |
| Polaris Trykk                 | 4 639          | 16 434         |
| Andre                         | -60 702        | -43 747        |
| <b>Sum resultat før skatt</b> | <b>113 979</b> | <b>102 955</b> |

| <b>Anleggsmidler</b>         |                  |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|
| Polaris Media Midt-Norge     | 1 478 767        | 1 309 290        |
| Polaris Media Nordvestlandet | 56 964           | 63 331           |
| Polaris Media Nord-Norge     | 78 411           | 81 215           |
| Polaris Trykk                | 188 139          | 212 390          |
| Andre/eliminering            | 424 588          | 442 300          |
| <b>Sum anleggsmidler</b>     | <b>2 226 868</b> | <b>2 108 526</b> |

| <b>Omløpsmidler</b>          |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge     | 430 679        | 379 018        |
| Polaris Media Nordvestlandet | 86 752         | 70 842         |
| Polaris Media Nord-Norge     | 69 146         | 51 244         |
| Polaris Trykk                | -10 566        | -18 095        |
| Andre/eliminering            | -168 953       | -112 535       |
| <b>Sum omløpsmidler</b>      | <b>407 058</b> | <b>370 474</b> |

| <b>Langsiktig gjeld</b>      |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge     | 69 010         | 76 297         |
| Polaris Media Nordvestlandet | 18 056         | 21 277         |
| Polaris Media Nord-Norge     | 4 716          | 5 499          |
| Polaris Trykk                | 69 051         | 78 831         |
| Andre/eliminering            | 266 572        | 271 185        |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>  | <b>427 406</b> | <b>453 089</b> |

| <b>Kortsiktig gjeld</b>      |                |                |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge     | 272 789        | 240 550        |
| Polaris Media Nordvestlandet | 116 197        | 104 165        |
| Polaris Media Nord-Norge     | 71 464         | 69 902         |
| Polaris Trykk                | 44 162         | 48 994         |
| Andre/eliminering            | -126 087       | -84 658        |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>  | <b>378 524</b> | <b>378 953</b> |

## Note 5 Driftsinntekter

| <b>Annonseinntekter</b>             | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Papir                               | 388 050          | 411 084          |
| Digitalt                            | 228 891          | 213 178          |
| <b>Sum annonseinntekter</b>         | <b>616 940</b>   | <b>624 263</b>   |
| <b>Brukerinntekter</b>              |                  |                  |
| Abonnementsinntekter                | 545 484          | 514 102          |
| Løssalgsinntekter                   | 41 665           | 46 435           |
| <b>Sum brukerinntekter</b>          | <b>587 149</b>   | <b>560 537</b>   |
| <b>Trykkeriinntekter</b>            |                  |                  |
| Aviser                              | 116 452          | 121 586          |
| Siviltrykk                          | 77 877           | 76 820           |
| <b>Sum trykkeriinntekter</b>        | <b>194 329</b>   | <b>198 406</b>   |
| <b>Øvrige inntekter</b>             |                  |                  |
| Distribusjonstjenester              | 57 413           | 53 866           |
| Pressestøtte                        | 22 695           | 21 672           |
| Husleie                             | 3 109            | 1 681            |
| Andre driftsinntekter <sup>1)</sup> | 43 262           | 48 619           |
| <b>Sum øvrige inntekter</b>         | <b>126 478</b>   | <b>125 838</b>   |
| <b>Sum salgsinntekter</b>           | <b>1 524 896</b> | <b>1 509 044</b> |
| <b>Andre driftsinntekter</b>        |                  |                  |
| Gevinst ved salg av eiendom         | 0                | 9 167            |
| <b>Sum andre driftsinntekter</b>    | <b>0</b>         | <b>9 167</b>     |
| <b>Sum driftsinntekter</b>          | <b>1 524 896</b> | <b>1 518 211</b> |

<sup>1)</sup> Andre driftsinntekter består hovedsakelig av fakturagebebyr, IT tjenester og regnskapstjenester, samt salg av rettigheter.

Alle inntekter er knyttet til kontrakter med kunder.

## Note 6 Pensjoner og pensjonsforpliktelser/pensjonsmidler

Selskapene i konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger. Alle pensjonsordningene oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Se note 20 for nærmere beskrivelse av pensjoner til ledende ansatte.

De fleste av konsernets ansatte deltar i AFP-ordningen som gir deltakerne en pensjonsytelse som er et livsvarig påslag til den ordinære pensjonsordningen. Ordningen finansieres gjennom tilskudd fra de deltakende bedriftene og er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Det er per i dag ikke tilstrekkelig informasjon til å beregne noen forpliktelse for den nye AFP ordningen og det årlige tilskuddet blir derfor resultatført på samme måte som innskuddspensjoner. Tilskuddet fastsettes av LO/NHO - ordningen.

Konsernet avviklet ytelsesbaserte pensjonsordninger i 2015. Ved avvikling av de ytelsesbaserte pensjonsordningene i Adresseavisens Pensjonskasse, ble det utstedt fripoliser. Disse ble utstedt på det nye dødelighetsgrunnlaget K2013. Pensjonskassen garanterer en årlig avkastning på fripolisene over hele pensjonsavtalens løpetid. I perioder med lave renter kan dette utgjøre en betydelig utfordring for pensjonskassen. Manglende avkastning kan dekkes av kassens buffere. Pensjonskassen er også underlagt krav til oppreservering pga økt levealder, solvensmargin og stresstester der bufferkapitalutnyttelsen må være innenfor visse rammer. Dersom pensjonskassen ikke oppfyller de kravene som Finanstilsynet setter, representerer dette en potensiell finansiell forpliktelse for Polaris Media.

Pensjonsforutsetninger er fastsatt med utgangspunkt i NRS veiledning for pensjonsforutsetninger per 31. august 2018. Oppdaterte forutsetninger per 31. desember 2018 er de samme som forutsetningene per 31. august 2018.

Konsernet har valgt å benytte markedsrenten for foretaksobligasjoner av høy kvalitet (OMF) ved fastsettelse av diskonteringsrenten. Ved beregning av forpliktelsen er følgende sentrale forutsetninger lagt til grunn:

|                                  | 2018  | 2017   |
|----------------------------------|-------|--------|
| Diskonteringsrente               | 2,60% | 2,30 % |
| Forventet avkastning             | 2,60% | 2,30 % |
| Lønnsregulering                  | 2,50% | 2,25 % |
| Pensjonsregulering               | 0,80% | 0,40%  |
| Pensjonsreg. opptj. folketrygden | 2,50% | 2,25%  |

| <b>Årets pensjonskostnad er sammensatt slik:</b>                              | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   |
|---|---------------|---------------|
| Årets pensjonsopptjening  | 194           | 966           |
| +Kostnad ved tidligere perioders opptjening (planendring)                     | -1 634        | -46           |
| +Rentekostnad (inntekt) av netto pensjonsforpliktelse                         | 258           | 7             |
| +Administrasjonskostnader   | 1 504         | 692           |
| +Periodisert arbeidsgiveravgift   | -8            | 251           |
| <b>Pensjonskostnad ytelsespensjon</b>   | <b>314</b>    | <b>1 870</b>  |
| Medlemsinnskudd fra ansatte   | -8 886        | -8 961        |
| Pensjonskostnader relatert til omstilling                                     | 336           | 2 865         |
| Pensjonskostnad innskuddbasert pensjonsplan                                   | 38 721        | 40 393        |
| Andre pensjonskostnader (inkl AFP ordningen)                                  | 9 962         | 6 576         |
| <b>Totale pensjonskostnader innregnet i årets resultat</b>                    | <b>40 447</b> | <b>42 743</b> |
| <b>Aktuarmessige gevinster(-) og tap(+) innregnet i totalresultatet (OCI)</b> | <b>-4 514</b> | <b>14 495</b> |
| Antall aktive personer i ytelsesbasert ordning                                | 2             | 18            |
| Antall pensjonister i ytelsesbasert ordning                                   | 400           | 415           |

|  | 2018           |                |                | 2017           |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | Fondert        | Ufondert       | Sum            | Fondert        | Ufondert       | Sum            |
| <b>Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:</b>                   |                |                |                |                |                |                |
| <b>Årets endringer i brutto pensjonsforpliktelse:</b>            |                |                |                |                |                |                |
| Brutto pensjonsforpliktelse 1.1                                  | 375 797        | 60 245         | 436 042        | 370 784        | 58 398         | 429 182        |
| Nåverdien av årets pensjonsopptjening                            | 194            | 0              | 194            | 554            | 412            | 966            |
| Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen                            | 7 716          | 1 306          | 9 022          | 9 261          | 1 506          | 10 767         |
| Kostnad ved tidligere perioders opptjening (planendring)         | -26 821        | -1 289         | -28 110        | 0              | -46            | -46            |
| Aktuarmessige gevinster og tap                                   | 2 405          | -2 519         | -114           | 24 378         | 2 784          | 27 163         |
| Utbetalinger av pensjoner og fripoliser                          | -26 589        | -2 590         | -29 179        | -29 180        | -2 808         | -31 988        |
| <b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12</b>                         | <b>332 702</b> | <b>55 153</b>  | <b>387 855</b> | <b>375 797</b> | <b>60 245</b>  | <b>436 043</b> |
| <b>Årets endringer i brutto pensjonsmidler:</b>                  |                |                |                |                |                |                |
| Brutto pensjonsmidler 1.1  | 419 077        | 0              | 419 077        | 416 332        | 0              | 416 332        |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler                           | 8 764          | 0              | 8 764          | 10 759         | 0              | 10 759         |
| Aktuarmessige gevinster og tap                                   | 10 652         | 0              | 10 652         | 20 059         | 0              | 20 059         |
| Planendring  | -26 476        | 0              | -26 476        | 0              | 0              | 0              |
| Utbetalinger av pensjoner og fripoliser                          | -26 129        | 0              | -26 129        | -28 685        | 0              | -28 685        |
| Administrasjonskostnader   | -6 049         | 0              | -6 049         | -6 702         | 0              | -6 702         |
| Premieinnbetalinger  | 7 397          | 0              | 7 397          | 7 312          | 0              | 7 312          |
| <b>Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12</b>                       | <b>387 236</b> | <b>0</b>       | <b>387 236</b> | <b>419 076</b> | <b>0</b>       | <b>419 076</b> |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse/midler (-)</b>                     |                |                |                |                |                |                |
| Arbeidsgiveravgift   | -54 534        | 55 153         | 619            | -43 279        | 60 245         | 16 966         |
| Avsetning pensjonskostnader relatert til omstilling (se note 24) |                | 7 284          | 7 284          | 0              | 7 995          | 7 995          |
| Avsatte midler til dekning av ufonderte ordninger                |                | 73 381         | 73 381         | 0              | 84 006         | 84 006         |
|  |                | -16 099        | -16 099        | 0              | -19 121        | -19 121        |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse/midler 31.12</b>                   | <b>-54 534</b> | <b>119 719</b> | <b>65 185</b>  | <b>-43 279</b> | <b>133 126</b> | <b>89 847</b>  |
| Pensjonsmidler i balansen  |                |                | 73 250         |                |                | 62 735         |
| Pensjonsforpliktelse i balansen                                  |                |                | 138 436        |                |                | 152 582        |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse i balansen</b>                     |                |                | <b>65 185</b>  |                |                | <b>89 847</b>  |

| <b>Historisk informasjon</b>                    | <b>2018</b> | <b>2017</b>   | <b>2016</b>   | <b>2015</b>   | <b>2014</b>   |
|---|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Brutto pensjonsforpliktelse (sikret og usikret) | 387 855     | 436 043       | 429 182       | 444 738       | 542 018       |
| Brutto pensjonsmidler                           | 387 236     | 419 076       | 416 332       | 422 736       | 471 602       |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse/-midler</b>       | <b>619</b>  | <b>16 966</b> | <b>12 849</b> | <b>22 002</b> | <b>70 417</b> |

| <b>Estimatavvik</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> | <b>2016</b> |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
| Estimatavvik        | -4 514      | 14 495      | 6 487       |

| <b>Sensitivitet *</b>       | <b>Diskonteringsrente</b> |        | <b>Lønnsvekst</b> |      | <b>Pensjonsregulering</b> |      |
|-----------------------------|---------------------------|--------|-------------------|------|---------------------------|------|
| Endring i % er prosentpoeng | 0,5 %                     | -0,5 % | 1 %               | -1 % | 1 %                       | -1 % |
| Pensjonsforpliktelse (PBO)  | -5 %                      | 5 %    | 0 %               | 0 %  | 11 %                      | -8 % |
| Periodens pensjonskostnad   | -5 %                      | 5 %    | 4 %               | -4 % | 8 %                       | -6 % |

\* Gjelder ytelsesbaserte pensjonsordninger

|  | <b>2019</b>   | <b>2018</b>   |
|--|---------------|---------------|
|  | (Forventet)   | (Faktisk)     |
| <b>Utbetalinger pensjoner</b>                  |               |               |
| Forventet pensjonspremie for sikrede ordninger | 7 695         | 7 397         |
| Forventet betalinger usikrede pensjoner        | 2 669         | 2 590         |
| Forventet betalinger innskuddspensjon          | 37 403        | 38 721        |
| Pensjoner omstillingstiltak                    | 12 170        | 9 982         |
| Egenandel ansatte                              | -6 548        | -8 886        |
| <b>Sum</b>                                     | <b>53 389</b> | <b>49 805</b> |

## Note 7 Immaterielle eiendeler og goodwill

| 2018  | Kunde-<br>relasjoner | Merkenavn     | Øvrige*       | Egenutviklet  | Sum            | Goodwill       |
|---|----------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Anskaffelseskost:</b>                            |                      |               |               |               |                |                |
| Anskaffelseskost per 1.1                            | 240 212              | 43 357        | 59 236        | 46 899        | 389 704        | 301 249        |
| Tilgang i året                                      | 0                    | 0             | 1 645         | 2 905         | 4 550          | 90             |
| Utrangering   | 0                    | 0             | -6 323        | -9 993        | -16 316        | 0              |
| Reklassifisering                                    | 0                    | 0             | 2 205         | 1 994         | 4 199          | 0              |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12.</b>                  | <b>240 212</b>       | <b>43 357</b> | <b>56 763</b> | <b>41 805</b> | <b>382 137</b> | <b>301 339</b> |
| <b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger:</b> |                      |               |               |               |                |                |
| Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger per 1.1 | 114 793              | 0             | 44 465        | 30 418        | 189 676        | 0              |
| Periodens avskrivninger                             | 12 105               | 0             | 7 940         | 9 963         | 30 008         | 0              |
| Periodens nedskrivninger                            | 0                    | 394           | 84            | 0             | 478            | 0              |
| Utrangering   | 0                    | 0             | -6 323        | -9 993        | -16 316        | 0              |
| <b>Akkumulerte avskrivninger per 31.12</b>          | <b>126 898</b>       | <b>394</b>    | <b>46 166</b> | <b>30 388</b> | <b>203 846</b> | <b>0</b>       |
| <b>Bokført verdi per 31.12</b>                      | <b>113 314</b>       | <b>42 962</b> | <b>10 598</b> | <b>11 417</b> | <b>178 291</b> | <b>301 339</b> |

\*Øvrige immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare

| 2017  | Kunde-<br>relasjoner | Merkenavn     | Øvrige*       | Egenutviklet  | Sum            | Goodwill       |
|---|----------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| <b>Anskaffelseskost:</b>                            |                      |               |               |               |                |                |
| Anskaffelseskost per 1.1                            | 240 212              | 43 357        | 62 588        | 36 160        | 382 317        | 293 421        |
| Merverdier ved virksomhetskjøp**                    | 0                    | 0             | 0             | 0             | 0              | 7 829          |
| Tilgang i året                                      | 0                    | 0             | 5 128         | 5 797         | 10 925         | 0              |
| Utrangering   | 0                    | 0             | -12 982       | -6 659        | -19 641        | 0              |
| Reklassifisering                                    | 0                    | 0             | 4 501         | 11 601        | 16 103         | 0              |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12.</b>                  | <b>240 212</b>       | <b>43 357</b> | <b>59 236</b> | <b>46 899</b> | <b>389 704</b> | <b>301 249</b> |
| <b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger:</b> |                      |               |               |               |                |                |
| Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger per 1.1 | 102 654              | 0             | 47 790        | 26 548        | 176 992        | 0              |
| Periodens avskrivninger                             | 12 138               | 0             | 9 963         | 10 529        | 32 630         | 0              |
| Periodens nedskrivninger                            | 0                    | 0             | 9             | 0             | 9              | 0              |
| Utrangering   | 0                    | 0             | -12 982       | -6 659        | -19 641        | 0              |
| Reklassifisering                                    | 0                    | 0             | -316          | 0             | -316           | 0              |
| <b>Akkumulerte avskrivninger per 31.12</b>          | <b>114 793</b>       | <b>0</b>      | <b>44 465</b> | <b>30 418</b> | <b>189 676</b> | <b>0</b>       |
| <b>Bokført verdi per 31.12</b>                      | <b>125 420</b>       | <b>43 357</b> | <b>14 771</b> | <b>16 481</b> | <b>200 028</b> | <b>301 249</b> |

\*Øvrige immaterielle eiendeler består hovedsakelig av programvare

\*\*Tilgang av goodwill kommer fra kjøp av Vestlandsnytt AS

### Avskrivningssatser og utnyttbar levetid:

Kunderelasjoner avskrives lineært med 5 %, egenutviklede immaterielle eiendeler avskrives lineært over 3 år, mens øvrige immaterielle eiendeler avskrives lineært over 4 år.

### Nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid

Goodwill anskaffet gjennom oppkjøp er allokert til konsernets driftssegmenter og blir fulgt opp og testet samlet for den gruppe av kontantstrømgenererende enheter som inngår i driftssegmentet.

Polaris Media har gjennomført en nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid etter IAS 36.10. Samme metodikk som tidligere år ble benyttet også for 2018. Testene ble i hovedsak utført per tredje kvartal. Nedskrivningstestene ble gjennomført ved at det ble beregnet et gjenvinnbart beløp for hver av de kontantstrømgenererende enhetene. Som gjenvinnbare beløp ble det lagt til grunn bruksverdi beregnet med neddiskonterte fremtidige kontantstrømmer fra forretningsområdenes godkjente budsjetter og langtidsplaner for perioden 2019-2023. Etter denne perioden ble kontantstrømmene ekstrapolert med en konstant nominell vekstrate på 2,0 % (2,0 %) for mediehus og -5,0% (-5,0%) for trykkeri. Den benyttede diskonteringsrente har tatt utgangspunkt i langsiktig risikofri rente med tillegg av et risikopåslag på 5,6%. Det ble benyttet en WACC før skatt på i snitt 10,9% (9,7%) og en WACC etter skatt på 8,6% (7,6%). I WACC'en ble det benyttet en Small Cap premie på 4,8% som er på linje med fjoråret. Som følge av at selskapets aksje er lite likvid ble det ved fastsettelse av Beta benyttet et gjennomsnitt fra en Peer Group. Nedskrivningstestene utført i 2017 og 2018 viser at det ikke er grunnlag for nedskrivning av goodwill og immaterielle eiendeler etter IAS 36, med unntak av merkenavnet "Stjørdalens Blad". Nedskrivningstesten av merkenavnet "Stjørdalens Blad" gjennomført i 2018 viser behov for nedskrivning på kr 394 388.

### Allokering av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid til driftssegment

| <b>2018</b>                   | <b>Goodwill</b> | <b>Merkenavn</b> | <b>Sum</b>     |
|-------------------------------|-----------------|------------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge      | 1 796           | 4 567            | <b>6 363</b>   |
| Polaris Media Nordvestlandet* | 242 684         | 28 547           | <b>271 231</b> |
| Polaris Media Nord-Norge      | 25 022          | 9 848            | <b>34 870</b>  |
| Polaris Trykk                 | 31 837          | 0                | <b>31 837</b>  |
| <b>Sum</b>                    | <b>301 339</b>  | <b>42 962</b>    | <b>344 301</b> |

| <b>2017</b>                   | <b>Goodwill</b> | <b>Merkenavn</b> | <b>Sum</b>     |
|-------------------------------|-----------------|------------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge      | 1 796           | 4 962            | <b>6 758</b>   |
| Polaris Media Nordvestlandet* | 242 594         | 28 547           | <b>271 141</b> |
| Polaris Media Nord-Norge      | 25 022          | 9 848            | <b>34 870</b>  |
| Polaris Trykk                 | 31 837          | 0                | <b>31 837</b>  |
| <b>Sum</b>                    | <b>301 249</b>  | <b>43 357</b>    | <b>344 606</b> |

\*En stor del av goodwill er allokert til Polaris Media Nordvestlandet som følge av oppkjøpet av virksomheten fra Edda Media i 2009



## Note 8 Varige driftsmidler

| <b>2018</b>   | <b>Maskiner og driftsløsøre</b> | <b>Bygg og anlegg</b> | <b>Tomter</b> | <b>Sum</b>     |
|---|---------------------------------|-----------------------|---------------|----------------|
| <b>Anskaffelseskost:</b>                            |                                 |                       |               |                |
| Anskaffelseskost per 1.1                            | 743 011                         | 78 046                | 7 473         | 828 530        |
| Tilgang i året                                      | 14 605                          | 2 282                 | 0             | 16 888         |
| Avgang i året                                       | -688                            | -2 281                | 0             | -2 969         |
| Utrangering   | -9 679                          | 0                     | 0             | -9 679         |
| Reklassifisering                                    | -4 239                          | 40                    | 0             | -4 199         |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12</b>                   | <b>743 011</b>                  | <b>78 087</b>         | <b>7 473</b>  | <b>828 571</b> |
| <b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger:</b> |                                 |                       |               |                |
| Akkumulerte avskrivninger per 1.1                   | 564 492                         | 50 690                | 0             | 615 183        |
| Periodens avskrivninger                             | 46 611                          | 3 249                 | 0             | 49 860         |
| Periodens nedskrivninger                            | 50                              | 0                     | 0             | 50             |
| Avgang  | -617                            | -2 065                | 0             | -2 682         |
| Utrangering   | -9 678                          | 0                     | 0             | -9 678         |
| Reklassifisering                                    | -37                             | 0                     | 0             | -37            |
| <b>Akkumulerte avskrivninger per 31.12</b>          | <b>600 821</b>                  | <b>51 874</b>         | <b>0</b>      | <b>652 695</b> |
| <b>Bokført verdi 31.12</b>                          | <b>142 190</b>                  | <b>26 213</b>         | <b>7 473</b>  | <b>175 877</b> |

| <b>2017</b>   | <b>Maskiner og driftsløsøre</b> | <b>Bygg og anlegg</b> | <b>Tomter</b> | <b>Sum</b>     |
|---|---------------------------------|-----------------------|---------------|----------------|
| <b>Anskaffelseskost:</b>                            |                                 |                       |               |                |
| Anskaffelseskost per 1.1                            | 756 490                         | 78 001                | 7 433         | 841 924        |
| Tilgang i året                                      | 16 520                          | 53                    | 2 311         | 18 884         |
| Avgang i året                                       | -5 431                          | -8                    | -2 271        | -7 711         |
| Utrangering   | -8 377                          | 0                     | 0             | -8 377         |
| Reklassifisering                                    | -16 176                         | 0                     | 0             | -16 176        |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12</b>                   | <b>743 026</b>                  | <b>78 046</b>         | <b>7 473</b>  | <b>828 545</b> |
| <b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger:</b> |                                 |                       |               |                |
| Akkumulerte avskrivninger per 1.1                   | 524 991                         | 47 138                | 0             | 572 129        |
| Periodens avskrivninger                             | 48 735                          | 3 552                 | 0             | 52 287         |
| Periodens nedskrivninger                            | 280                             | 0                     | 0             | 280            |
| Avgang  | -1 465                          | 0                     | 0             | -1 465         |
| Utrangering   | -8 061                          | 0                     | 0             | -8 061         |
| <b>Akkumulerte avskrivninger per 31.12</b>          | <b>564 479</b>                  | <b>50 690</b>         | <b>0</b>      | <b>615 169</b> |
| <b>Bokført verdi 31.12</b>                          | <b>178 547</b>                  | <b>27 356</b>         | <b>7 473</b>  | <b>213 376</b> |

Driftsmiddelgruppen maskiner og driftsløsøre omfatter i hovedsak maskiner knyttet til konsernets trykkerivirksomhet. Oppstillingen omfatter både kjøpte driftsmidler og driftsmidler fra merverdiallokeringer. Driftsmidlenes avskrives med utgangspunkt i følgende satser; Maskiner og driftsløsøre 6,67-25%, Bygg og anlegg 5-10%. Se note 14 for informasjon om pantstillelser knyttet til konsernets driftsmidler.

## Note 9 Datterselskap

Tabellen nedenfor viser hoveddatterselskapene og de vesentlige datter- og datterdatterselskapene i konsernet. En total oversikt over selskapene finnes i årsrapporten på [www.polarismedia.no](http://www.polarismedia.no). De viktigste tilknyttede selskapene og felleskontrollerte virksomhetene går frem av note 10.

|  |              | Anskaffelsestidspunkt | Forretningskontor | Stemme og eierandel |
|--|--------------|-----------------------|-------------------|---------------------|
| <b>Polaris Media Midt-Norge AS</b>     | Datter       | 01.10.2008            | Trondheim         | 100,0 %             |
| Adresseavisen AS                       | Datterdatter | 01.10.2008            | Trondheim         | 100,0 %             |
| Polaris Media Midt-Norge Salg AS       | Datterdatter | 20.08.2018            | Trondheim         | 100,0 %             |
| Sør-Trøndelag AS                       | Datterdatter | 15.08.1991            | Orkanger          | 100,0 %             |
| Fosna-Folket AS                        | Datterdatter | 15.12.1986            | Brekstad          | 100,0 %             |
| Trønderbladet AS                       | Datterdatter | 15.01.1996            | Melhus            | 100,0 %             |
| Innherred folkeblad og Verdalingen AS  | Datterdatter | 15.01.1999            | Verdal            | 97,6 %              |
| Adresseavisens Telefontjenester AS     | Datterdatter | 09.03.1999            | Trondheim         | 100,0 %             |
| Polaris Distribusjon Midt-Norge AS     | Datterdatter | 29.03.2001            | Trondheim         | 100,0 %             |
| Brønnøysunds Avis AS                   | Datterdatter | 01.10.2008            | Brønnøysund       | 69,4 %              |
| Stjørdalens Blad og Malvik-Bladet AS   | Datterdatter | 01.01.2015            | Stjørdal          | 100,0 %             |
| Opdalingen AS                          | Datterdatter | 01.01.2015            | Oppdal            | 100,0 %             |
| <b>Polaris Media Nordvestlandet AS</b> | Datter       | 02.04.2009            | Trondheim         | 100,0 %             |
| Sunnmørsposten AS                      | Datterdatter | 02.04.2009            | Ålesund           | 100,0 %             |
| Romsdals Budstikke AS                  | Datterdatter | 02.04.2009            | Molde             | 100,0 %             |
| Polaris Distribusjon Nordvestlandet AS | Datterdatter | 02.04.2009            | Ålesund           | 100,0 %             |
| <b>Polaris Media Nord-Norge AS</b>     | Datter       | 01.10.2008            | Harstad           | 100,0 %             |
| Harstad Tidende AS                     | Datterdatter | 01.10.2008            | Harstad           | 100,0 %             |
| Folkebladet AS                         | Datterdatter | 01.10.2008            | Finnsnes          | 100,0 %             |
| Mediehuset iTromsø AS                  | Datterdatter | 01.10.2008            | Tromsø            | 95,7 %              |
| Andøyposten AS                         | Datterdatter | 01.10.2008            | Andesnes          | 77,1 %              |
| Harstad Tidende Gruppen Multimedia AS  | Datterdatter | 01.10.2008            | Harstad           | 100,0 %             |
| Nordavis AS <sup>1)</sup>              | Datterdatter | 01.10.2008            | Alta              | 83,7 %              |
| Framtid i Nord AS                      | Datterdatter | 01.10.2008            | Storslett         | 99,9 %              |
| Inord AS                               | Datterdatter | 06.12.2010            | Tromsø            | 100,0 %             |
| <b>Polaris Trykk AS</b>                | Datter       | 01.10.2008            | Trondheim         | 100,0 %             |
| Polaris Trykk Trondheim AS             | Datterdatter | 01.01.1999            | Trondheim         | 100,0 %             |
| Polaris Trykk Harstad AS               | Datterdatter | 01.10.2008            | Harstad           | 100,0 %             |
| Polaris Trykk Ålesund AS               | Datterdatter | 02.04.2009            | Ålesund           | 100,0 %             |
| Polaris Trykk Alta AS                  | Datterdatter | 01.10.2008            | Alta              | 100,0 %             |
| <b>Polaris Eiendom AS</b>              | Datter       | 01.10.2008            | Trondheim         | 100,0 %             |

1) I Nordavis AS foreligger det stemmebegrensninger. Polaris Media har vurdert at det foreligger faktisk kontroll og selskapet blir derfor konsolidert som et datterselskap.

## Note 10 Tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskap består i all vesentlighet av eierpostene i mediehusene Avisa Nordland AS (38%), Amedia Trykk Bodø AS (38%) og Hitra Frøya AS (49%). Polaris Media investerte 12,7 mill. (tilsvarende en eierandel på 34%) i HeltHjem Netthandel AS i 2018 i forbindelse med en rettet emisjon.

| Merverdianalyse   | Avisa         |              | Helt hjem netthandel |               | Sum           |
|---|---------------|--------------|----------------------|---------------|---------------|
|   | Nordland AS   | Hitra-Frøya  | AS                   | Øvrige        |               |
| Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet               | 12 037        | 402          | 12 722               | 9 763         | 34 924        |
| Goodwill  | 28 765        | 4 008        |                      | 6 066         | 38 839        |
| Nedskrevet  | 0             | 0            |                      | -3 787        | -3 787        |
| <b>Anskaffelseskost</b>                                   | <b>40 802</b> | <b>4 410</b> | <b>12 722</b>        | <b>12 042</b> | <b>69 977</b> |
| <b>2018</b>   |               |              |                      |               |               |
| <b>Beregning av årets resultatandel</b>                   |               |              |                      |               |               |
| Andel årets resultat                                      | 4 406         | 976          | -2 788               | 1 095         | 3 689         |
| Avskrivning og nedskrivning av identifiserbare merverdier | -505          | 0            |                      | -51           | -556          |
| Korrigerings av tidligere års estimerte resultatandeler   | 1 102         | 66           |                      | -325          | 843           |
| <b>Årets resultatandel</b>                                | <b>5 003</b>  | <b>1 042</b> | <b>-2 788</b>        | <b>719</b>    | <b>3 976</b>  |
| <b>Beregning av balanseført verdi</b>                     |               |              |                      |               |               |
| Balanseført verdi 1.1                                     | 34 039        | 7 904        | 0                    | 9 795         | 51 737        |
| Tilgang i perioden  | 0             | 0            | 12 722               | 1 553         | 14 276        |
| Årets resultatandel                                       | 5 003         | 1 042        | -2 788               | 719           | 3 976         |
| Konserninternt kjøp/salg *                                | -2 592        | 0            |                      | 2 600         | 8             |
| Utbytte og føringer mot egenkapitalen                     | -3 648        | -456         |                      | -727          | -4 831        |
| <b>Balanseført verdi 31.12</b>                            | <b>32 801</b> | <b>8 491</b> | <b>9 934</b>         | <b>13 940</b> | <b>65 167</b> |
| <b>2017</b>   |               |              |                      |               |               |
| <b>Beregning av årets resultatandel</b>                   |               |              |                      |               |               |
| Andel årets resultat                                      | 3 998         | 1 268        |                      | -891          | 4 375         |
| <b>Årets resultatandel</b>                                | <b>3 998</b>  | <b>1 268</b> |                      | <b>-891</b>   | <b>4 375</b>  |
| <b>Beregning av balanseført verdi</b>                     |               |              |                      |               |               |
| Balanseført verdi 1.1                                     | 33 575        | 7 029        |                      | 11 664        | 52 267        |
| Tilgang i perioden  | 0             | 0            |                      | 10            | 10            |
| Årets resultatandel                                       | 3 998         | 1 268        |                      | -891          | 4 375         |
| Utbytte og føringer mot egenkapitalen                     | -3 534        | -392         |                      | -988          | -4 914        |
| <b>Balanseført verdi 31.12</b>                            | <b>34 039</b> | <b>7 904</b> |                      | <b>9 795</b>  | <b>51 738</b> |

\* Konserninternt salg av aksjene i Amedia Trykk Bodø AS (fisjonert ut fra Avisa Nordland 1/1-2017) til Polaris Trykk AS.

### Felleskontrollerte virksomheter

Konsernet har en 50 % eierandel i Nr1 Adressa -Trykk Orkanger AS og 50% eierandel i mediehuset Dølen AS. Nr1 Adressa -Trykk Orkanger AS leverer trykkeritjenester til Polaris Media, Amedia, og eksterne aktører. Dølen AS er mediehus med utgiversted på Vinstra. Tabellen nedenfor viser konsernets andel av de felleskontrollerte virksomhetene.

| Resultatposter felleskontrollert virksomhet | 2018         | 2017         |
|---|--------------|--------------|
| Salgsinntekter                              | 69 007       | 71 415       |
| Kostnader                                   | 52 428       | 53 518       |
| Av- og nedskrivninger                       | 8 557        | 8 582        |
| Netto finansposter                          | -1 005       | -1 448       |
| Skatt                                       | 2 388        | 2 846        |
| Resultat fra felleskontrollert selskap      | 4 629        | 5 020        |
| <b>Konsernets andel (50%)</b>               | <b>2 315</b> | <b>2 510</b> |

**Balanseposter felleskontrollert virksomhet**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Anleggsmidler                                  | 65 655        | 77 821        |
| Omløpsmidler                                   | 43 127        | 34 355        |
| Kortsiktig gjeld                               | 5 904         | 5 004         |
| Langsiktig gjeld                               | 42 547        | 51 377        |
| Egenkapital                                    | 60 331        | 55 795        |
| <b>Konsernets andel (50%) og bokført verdi</b> | <b>30 166</b> | <b>27 897</b> |
| <hr/>  |               |               |
| Kontanter og kontantekvivalenter               | 34 371        | 25 380        |
| <b>Konsernets andel (50%)</b>                  | <b>17 186</b> | <b>12 690</b> |

**Note 11 Investeringer i andre aksjer og andeler**

| <b>Oversikt over aksjer og andeler</b>    | <b>2018</b>      | <b>2017</b>      |
|---|------------------|------------------|
| Trønder-Avisa AS                          | 2 374            | 2 374            |
| Finn.no AS                                | 1 340 000        | 1 165 000        |
| Cxense ASA                                | 12 015           | 27 584           |
| Andre aksjer                              | 15 703           | 15 248           |
| <b>Sum aksjer i andre selskaper</b>       | <b>1 370 092</b> | <b>1 210 205</b> |
| <hr/>                                     |                  |                  |
| Verdi per 1.1                             | 1 210 205        | 1 024 379        |
| Tilgang                                   | 475              | 3 475            |
| Resultatført verdinedgang                 | -88              | -15 462          |
| Verdiendringer over totalresultatet (OCI) | 159 500          | 197 814          |
| <b>Verdi per 31.12</b>                    | <b>1 370 092</b> | <b>1 210 205</b> |

Aksjene er langsiktige investeringer som er klassifisert som egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader (OCI). Konsernet er av den oppfatning at det ordinære resultatregnskapet bør vise et reneest mulig bilde av den ordinære drift for konsernet.

Verdien av aksjene i Cxense ASA har endret seg vesentlig pga hendelser etter balansedagen, se note 28 Hendelse etter balansedagen, for ytterligere informasjon.

Andre aksjer inneholder hovedsakelig en eierandel på 10% i Fanbooster og 11,3% i Mazemap.

**Bokført verdi av aksjeposten i FINN.no AS**

Polaris Media eier 9,99% av aksjene i FINN.no AS. De øvrige aksjer i FINN.no AS eies av Schibsted ASA og datterselskap av Schibsted ASA. Aksjeposten i FINN.no AS er per 31.12.2018 klassifisert i regnskapet som Finansiell Eiendel ("Egenkapitalinstrument øremerket til virkelig verdi med verdiendring over andre inntekter og kostnader") etter IFRS 9 til virkelig verdi. Virkelig verdi er per 31.12.2018 beregnet til 1 340 (1 165) mill., som er 175 mill. høyere enn virkelig verdi per 31.12.2017.

For vurdering av virkelig verdi er det lagt til grunn observerte «sum-of-the-parts»-verdiestimer av FINN.no fra fem høyt rangerte meglerhus, basert på et utvalg foretatt av Sparebank1 Markets (se tabell neste side).

For beregning av virkelig verdi finnes eksterne objektive markedsestimer på verdien av FINN.no med høy

kvalitet, som muliggjør en tilnærmet markedsbasert måling etter intensjonene i IFRS 13.61.

FINN.no-aksjen er ikke en notert aksje, Polaris Media eier en minoritetspost, og FINN.no inngår som en vesentlig del av markedsverdiene i det børsnoterte selskapet Schibsted ASA.

Schibsted ASA består i stor grad av tilsvarende virksomhet som FINN.no innen såkalt «Classified Media». Schibsted ASA følges av en rekke meglerhus/analytikere, se <http://www.schibsted.com/en/ir/Share/Analyst-coverage/>. Disse er uavhengige av hverandre, og flere presenterer egne estimater på selskapsverdien av FINN.no AS som en del av en «sum-of-the-parts» verdsettelse av Schibsted ASA. Polaris Media legger til grunn at verdierestimatet av FINN-aksjene fra meglerhusene er basert på aksje-for-aksje. Selv med et bredt utvalg objektive og uavhengige verdierestimater for FINN.no, er det likevel lagt til grunn at dette representerer data på nivå 3 i datahierarkiet for virkelig verdi etter IFRS 13.86-90.

Etter Polaris Medias oppfatning gir denne verdsettelsesmetoden, i tråd med standardens krav, størst mulig bruk av markedsdata, og legger minst mulig vekt på foretaksspesifikke data. Den benytter alle faktorer som deltakerne i markedet vil ta i betraktning ved prisfastsettelse, og er konsistent med aksepterte økonomiske metoder for prissetting av finansielle instrumenter. Det er ikke justert for premier eller rabatter på de observerte verdierestimatene fra meglerhusene. Polaris Media har benyttet et gjennomsnitt som estimat for verdien. Verdien er testet mot handels- og transaksjonsmultipler fra lignende selskaper.

Finn.no har i 2018 levert et meget godt år. I følge vurderingene fra analytikerne har FINN.no i 2018 styrket sin posisjon med attraktive produkter og økte markedsføringsaktiviteter. Dette har bidratt til at FINN.no i 2018 har levert et nytt godt år med en inntektsvekst på rundt 12% og en vekst i EBITDA på tilnærmet det samme. Analytikerne har forventninger om fortsatt inntektsvekst, da på 6% og 5% i henholdsvis 2019 og 2020. Analytikerne forventer høyere marginer fremover som følge av prisøkning, lavere markedsføringskostnader og skalafordeler på teknologi.

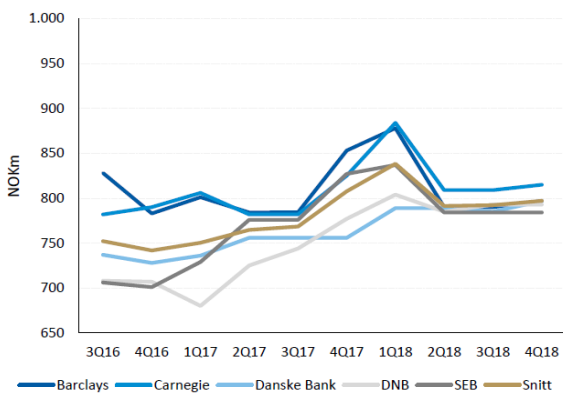
Figurene på neste side viser verdiutvikling på FINN.no-posten kvartal for kvartal i 2017 og 2018 fra tidspunktet for førstegangsinnregning, samt analytikerestimer på EBITDA for FINN.no AS for 2019. Det er benyttet samme verdsettelsesmetodikk over hele perioden. Det er også gjennomført en evaluering av metodikken.

Tabellen nedenfor viser gjennomsnittlig selskapsverdi og egenkapital-verdi av hele FINN og implisert PM andel.

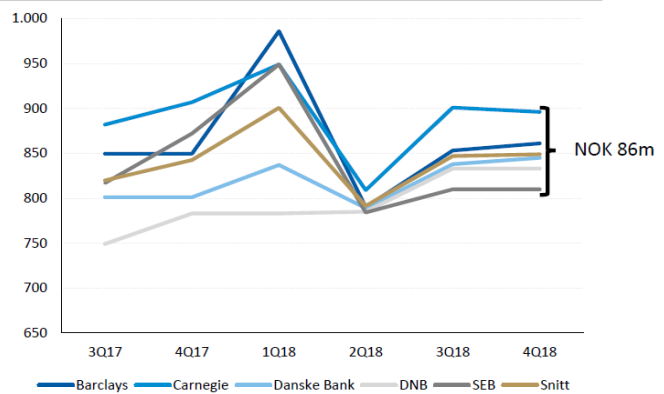
| Oppsummering verdi                   |             |               |
|--------------------------------------|-------------|---------------|
| <b>EK-verdi</b>                      | <b>NOKm</b> | <b>13.410</b> |
| % til Polaris                        | %           | 9,99 %        |
| <b>Verdi av Polaris' aksjer 4Q18</b> | <b>NOKm</b> | <b>1.340</b>  |
| Verdi av Polaris' aksjer 3Q18        | NOKm        | 1.309         |
| Verdi av Polaris' aksjer 2Q18        | NOKm        | 1.297         |
| Verdi av Polaris' aksjer 1Q18        | NOKm        | 1.272         |
| Verdi av Polaris' aksjer 4Q17        | NOKm        | 1.165         |
| Verdi av Polaris' aksjer 3Q17        | NOKm        | 997           |
| Verdi av Polaris' aksjer 2Q17        | NOKm        | 1.016         |
| Verdi av Polaris' aksjer 1Q17        | NOKm        | 927           |
| Verdi av Polaris' aksjer 4Q16        | NOKm        | 938           |
| Verdi av Polaris' aksjer 3Q16        | NOKm        | 899           |
| Verdi av Polaris' aksjer 2Q16        | NOKm        | 927           |
| Verdi av Polaris' aksjer 1Q16        | NOKm        | 927           |
| Verdi av Polaris' aksjer 4Q15        | NOKm        | 1.011         |

Utvikling av analytikerestimatene EBITDA for 2018 og 2017 ved de ulike rapporteringstidspunktene:

**EBITDA 18 pr. målepunkt**



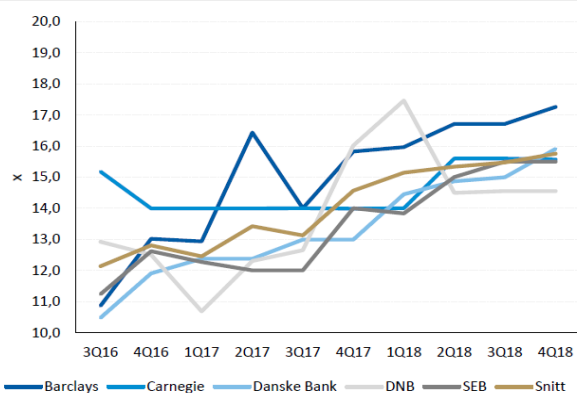
**EBITDA 19E pr. målepunkt**



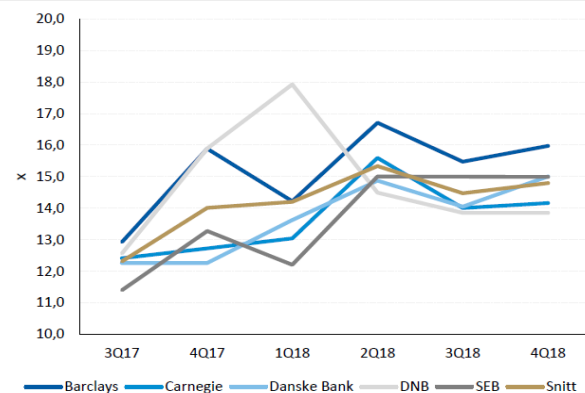
Figurene ovenfor viser EBITDA-estimatene på FINN.no AS for 2017 og 2018 på helårsbasis til hver av de utvalgte analytikerne på de ulike rapporteringstidspunktene gjennom 2017 og fram til fjerde kvartal 2018. Grafen viser at estimatene på FINN.no AS for 2018 økte betydelig fra slutten av 2017 til første kvartal 2018. Det var en nedgang fra første til andre kvartal, og en marginal økning de siste kvartalene. Økt forventning til EBITDA i 2019, differansen mellom høyeste og laveste estimat er 86 mill.

Analytikerestimer EV/EBITDA for 2018 og 2019 ved de ulike rapporteringstidspunktene.

**EV/EBITDA 18E per målepunkt**



**EV/EBITDA 19E per målepunkt**



Figurene ovenfor viser EV over EBITDA-estimatene på FINN.no AS for 2018 og 2019 på helårsbasis til hver av de utvalgte analytikerne på de ulike rapporteringstidspunktene. Analytikerne har økt EV/EBITDA multiplere fra 14,5x i slutten av 2017 til 15,8x i slutten av 2018. Analytikerne har økt sine multiplikatorer på bakgrunn av økte vekstforventninger for FINN.no AS.

Vurderingen av virkelig verdi per 31.12.2018 baserer seg på disse fem analytikerestimatene:

|              | EV estimat (NOKm) |               | EV/EBITDA 2018E |             |
|--------------|-------------------|---------------|-----------------|-------------|
|              | 31.12.2017        | 31.12.2018    | 31.12.2017      | 31.12.2018  |
| Carnegie     | 11 542            | 12 687        | 14,0            | 15,6        |
| DNB          | 12 445            | 11 539        | 16,0            | 14,6        |
| Barclays     | 13 501            | 13 754        | 15,8            | 17,3        |
| SEB          | 11 578            | 12 148        | 13,9            | 15,5        |
| Danske Bank  | 9 822             | 12 679        | 13,0            | 15,9        |
| <b>Snitt</b> | <b>11 778</b>     | <b>12 561</b> | <b>14,5</b>     | <b>15,8</b> |

\* Differanse mellom snitt EV estimat og EK-verdi er relatert til ulike balansejusteringer samt endret rapporteringsformat.

## Note 12 Kategorier av finansielle eiendeler og forpliktelser

Balansført beløp per kategori av finansielle instrumenter

| 2018                                 | Note  | Verdsettelsesnivå | Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi over totalresultatet | Finansielle instrumenter målt til virkelig verdi over resultatet | Finansielle instrumenter målt til amortisert kost | Sum              |
|--------------------------------------|-------|-------------------|---|--|---|------------------|
| <b>Finansielle eiendeler</b>         |       |                   |   |  |   |                  |
| Investeringer i aksjer og andeler    | 11    | 1,3               | 1 370 092   | 0  | 0   | 1 370 092        |
| Andre langsiktige fordringer         | 22    |                   | 0   | 0  | 1 208   | 1 208            |
| Fordringer                           | 22    |                   | 0   | 0  | 157 816   | 157 816          |
| Bankinnskudd                         |       |                   | 0   | 0  | 235 414   | 235 414          |
| <b>Sum finansielle eiendeler</b>     |       |                   | <b>1 370 092</b>  | <b>0</b>   | <b>394 439</b>                                    | <b>1 764 530</b> |
| <b>Finansielle forpliktelser</b>     |       |                   |   |  |   |                  |
| Langsiktig rentebærende gjeld        | 13,14 | 2                 | 1 087   | 0  | 241 124   | 242 210          |
| Kortsiktig rentebærende gjeld        | 13,14 |                   | 0   | 0  | 6 769   | 6 769            |
| Leverandørgjeld                      |       |                   | 0   | 0  | 40 301  | 40 301           |
| Annen kortsiktig gjeld               | 17    |                   | 0   | 0  | 315 563   | 315 563          |
| <b>Sum finansielle forpliktelser</b> |       |                   | <b>1 087</b>  | <b>0</b>   | <b>603 757</b>                                    | <b>604 843</b>   |

Nivå 1 (Observerbare ujusterte priser i et aktivt marked)

12 015

Nivå 2 (Andre teknikker hvor all input har signifikant effekt på virkelig verdi er observerbar, direkte eller indirekte)

-1 087

Nivå 3 (Andre teknikker med input som har signifikant effekt på virkelig verdi som ikke er basert på observerbare markedsdata)

1 358 076

| 2017                                 | Note  | Verdsettelsesnivå | Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg | Finansielle eiendeler til virkelig verdi ført over totalresultatet | Utlån og fordringer | Finansielle instrumenter målt til amortisert kost | Sum              |
|--------------------------------------|-------|-------------------|---|--|---------------------|---|------------------|
| <b>Finansielle eiendeler</b>         |       |                   |   |  |                     |   |                  |
| Investeringer i aksjer og andeler    | 11    | 1,3               | 1 210 205                                   | 0  | 0                   | 0   | 1 210 205        |
| Andre langsiktige fordringer         | 22    |                   | 0   | 0  | 1 294               | 0   | 1 294            |
| Fordringer                           | 22    |                   | 0   | 0  | 170 255             | 0   | 170 255          |
| Bankinnskudd                         |       |                   | 0   | 0  | 186 825             | 0   | 186 825          |
| <b>Sum finansielle eiendeler</b>     |       |                   | <b>1 210 205</b>                            | <b>0</b>   | <b>358 375</b>      | <b>0</b>  | <b>1 568 580</b> |
| <b>Finansielle forpliktelser</b>     |       |                   |   |  |                     |   |                  |
| Langsiktig rentebærende gjeld        | 13,14 | 2                 | 0   | 1 927  | 0                   | 247 862   | 249 789          |
| Kortsiktig rentebærende gjeld        | 13,14 |                   | 0   | 0  | 0                   | 14 769  | 14 769           |
| Leverandørgjeld                      |       |                   | 0   | 0  | 0                   | 48 479  | 48 479           |
| Annen kortsiktig gjeld               | 17    |                   | 0   | 0  | 0                   | 308 451   | 308 451          |
| <b>Sum finansielle forpliktelser</b> |       |                   | <b>0</b>                                    | <b>1 927</b>   | <b>0</b>            | <b>619 561</b>                                    | <b>621 488</b>   |

Nivå 1 (Observerbare ujusterte priser i et aktivt marked)

27 584

Nivå 2 (Andre teknikker hvor all input har signifikant effekt på virkelig verdi er observerbar, direkte eller indirekte)

-1 927

Nivå 3 (Andre teknikker med input som har signifikant effekt på virkelig verdi som ikke er basert på observerbare markedsdata)

1 182 621

### Andre langsiktige fordringer består av:

|   | 2018         | 2017         |
|---|--------------|--------------|
| Billån, boliglån og andre lån til ansatte | 1 022        | 991          |
| Andre langsiktige fordringer              | 186          | 303          |
| <b>Sum andre langsiktige fordringer</b>   | <b>1 208</b> | <b>1 294</b> |

## Note 13 Gjeld, risiko mv.

Konsernet vurderer løpende kapitalstruktur og risikoprofil. Konsernet har en solid balanse med lite gjeld og høy egenkapital. Konsernets ledige likviditet prioriteres til å investere i produkt- og organisasjonsutvikling og utdeling til selskapets aksjonærer. Polaris Media ønsker å være i en posisjon med finansiell handlekraft, for å kunne gjennomføre målsatte forretningsmessige strategier og øke verdien til aksjonærene.

Selskapene i konsernet er deltakere i en konsernkontoordning hvor morselskapet Polaris Media ASA er hovedkontoinnehaver. Alle deltakerne er solidarisk ansvarlig overfor det til en hver tid utestående på konsernkontoen.

Konsernets lånevntaler består ved utgangen av året av et langsiktig lån og en leasingfasilitet, samt en uforpliktet trekkfasilitet på 40 mill. Konsernet hadde ved utgangen av året en kontantbeholdning på 235,4 mill., hvorav 22,2 mill. på sperret konto. Konsentrasjon av kredittrisiko i forhold til kundefordringer er begrenset fordi konsernets kundebase består av et stort antall kunder som anses å være diversifisert. Konsernet har relativt lave tap knyttet til kundefordringer. Gjennomsnittlig kredittid til kunder er 19 dager (18). Se note 23 for informasjon om aldersfordeling og tap på fordringer.

### Lånevilkår

Polaris Media ASA tok i 2009 opp et lån på 575 mill. i forbindelse med oppkjøpet av virksomhetene på Nordvestlandet. I.h.h.t. lånevntalen er vilkårene for lånet betinget av:

- 1) Konsernets bokførte egenkapitalandel skal være høyere enn 32,5% per 31.12.
- 2) Netto rentebærende gjeld (NIBD) delt på 12 måneders rullerende EBITDA (inkl utbytte fra FINN.no AS), skal være maks 4.

Polaris Media endret med virkning fra 20.12.2017 lånevilkårene med Sparebank1 SMN. Med bakgrunn i en solid balanse og god likviditet ble lånets løpetid og nedbetalingsplan endret. Tidligere vilkår var kvartalsvise avdrag på 8 millioner fram til forfallsdato i tredje kvartal 2024. De nye vilkårene gav avdragsfrihet fra og med 2. kvartal 2018 til og med 3. kvartal 2020. Deretter betales kvartalsvise avdrag på 4,9 millioner fram til ny forfallsdato i fjerde kvartal 2030. Renten er uforandret.

All gjeld er betalt på forfall og konsernet er ikke i brudd med noen lånevilkår. En oppstilling over konsernets utvikling og status ift. lånevilkårene i 2018 og 2017 fremgår av tabellen nedenfor.

I 2014 ble det inngått en 10-årig avtale med Sparebank1 Finans Midt-Norge AS om leie av ny trykkpresse ved Polaris Trykk Trondheim AS. Finansieringsavtalen trådte i kraft fjerde kvartal 2014. Polaris Media inngikk i juni 2014 en rentebytteavtale med hovedstol 70 mill. med 10 års løpetid og med rente 2,57%. Rentebytteavtalen er en sikring av finansieringsavtalen vedrørende ny trykkpresse.

|  | 2018           | 2017           |
|--|----------------|----------------|
| Langsiktig rentebærende gjeld i balansen                   | 242 210        | 249 789        |
| Fratrukket virkelig verdi på rentebytteavtale              | -1 087         | -1 927         |
| Kortsiktig rentebærende gjeld (neste års avdrag)           | 6 769          | 14 769         |
| Bankinnskudd   | -235 414       | -186 825       |
| <b>Netto rentebærende gjeld som definert i lånevntalen</b> | <b>12 478</b>  | <b>75 806</b>  |
| 12 måneders rullerende normalisert EBITDA                  | 159 027        | 158 932        |
| Utbytte fra FINN.no AS                                     | 38 412         | 41 194         |
| <b>EBITDA som definert i lånevntalen</b>                   | <b>197 439</b> | <b>200 126</b> |
| Netto rentebærende gjeld (NIBD) / EBITDA                   | 0,1            | 0,4            |
| <b>Krav til egenkapital</b>                                |                |                |
| Bokført egenkapitalandel per 31.12.                        | 69,4 %         | 66,4 %         |
| Minimumskrav lånevilkår (covenant)                         | 32,5 %         | 32,5 %         |
| <i>Margin til lånevilkår (%-poeng)</i>                     | <i>36,9 %</i>  | <i>33,9 %</i>  |

### Konsernets låneengasjement 31.12.2018

En oversikt over konsernets langsiktige låneengasjement framgår av tabellen nedenfor.

| Låntaker   | Opprinnelig lånebeløp | Saldo 31.12.2018 | Avdrag (kvartal) | 2018           |                | 2017           |              |
|--|-----------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
|  |                       |                  |                  | Avdrag         | Rentekostnad   | Avdrag         | Rentekostnad |
| Polaris Media ASA                                    | 575 000               | 200 835          | 8 000            | 8 000          | 5 171          | 5 602          |              |
| Finansiell leasingavtale Polaris Trykk Trondheim AS  | 0                     | 40 289           | NA               | 6 778          | 2 055          | 2 151          |              |
| Neste års avdrag (klassifisert som kortsiktig gjeld) | 0                     | 6 769            | 0                | 0              | 0              | 0              |              |
| <b>Langsiktig gjeld eksklusive rentebytteavtale</b>  | <b>599 300</b>        | <b>247 893</b>   | <b>8 000</b>     | <b>14 778</b>  | <b>7 226</b>   | <b>7 753</b>   |              |
|  | <b>2019</b>           | <b>2020</b>      | <b>2021</b>      | <b>2022</b>    | <b>2023</b>    | <b>2024</b>    |              |
| Polaris Media ASA                                    | 0                     | 4 900            | 19 600           | 19 600         | 19 600         | 19 600         |              |
| Polaris Trykk Trondheim AS (leasing)                 | 7 016                 | 7 327            | 7 653            | 7 993          | 8 349          | 8 720          |              |
| Sum avdragsbetaling år                               | 7 016                 | 12 227           | 27 253           | 27 593         | 27 949         | 28 320         |              |
| <b>Restgjeld 31.12.</b>                              | <b>240 877</b>        | <b>228 650</b>   | <b>201 397</b>   | <b>173 804</b> | <b>145 855</b> | <b>117 535</b> |              |



**Rentesikring**

|   | 2018       | 2017       |
|---|------------|------------|
| <b>Rentebytteavtale kostnadsført i regnskapet</b>           | <b>682</b> | <b>821</b> |
| Virkelig verdi rentebytteavtale 31.12                       | -1 087     | -1 927     |
| Virkelig verdi rentebytteavtale 01.01                       | -1 927     | -2 438     |
| <b>Endring ført over andre inntekter(+) og kostnader(-)</b> | <b>840</b> | <b>511</b> |

*Effekter av renteendring*

En endring i renten på +/- 1%-poeng vil ikke gi vesentlig effekt på konsernets totalresultat og egenkapital.

| <b>Finansposter</b>                 | 2018          | 2017          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Finansinntekt</b>                |               |               |
| Renteinntekt                        | 3 391         | 2 678         |
| Mottatt aksjeutbytte <sup>1)</sup>  | 38 520        | 41 523        |
| Gevinst realisasjon av aksjer       | 8             | 25            |
| Andre finansinntekter               | 1 829         | 1 002         |
| <b>Sum finansinntekt</b>            | <b>43 748</b> | <b>45 228</b> |
| <b>Finanskostnad</b>                |               |               |
| Andre finanskostnader <sup>2)</sup> | 824           | 16 584        |
| <b>Sum andre finanskostnader</b>    | <b>824</b>    | <b>16 584</b> |
| Renter lån                          | 7 226         | 7 753         |
| Resultatført rentebytteavtale       | 682           | 821           |
| Rentekostnad                        | 91            | 63            |
| <b>Sum rentekostnad</b>             | <b>7 998</b>  | <b>8 636</b>  |
| <b>Sum finanskostnader</b>          | <b>8 822</b>  | <b>25 220</b> |
| <b>Netto finansposter</b>           | <b>34 926</b> | <b>20 008</b> |

1) I 2018 mottok Polaris Media 38,4 mill i utbytte fra Finn.no, tilsvarende tall for fjoråret var på 41,2 mill.

2) Ifm. 4. kvartal 2017 er det gjort en nedskrivning av aksjene i Trønder-Avisa AS på 15,5 mill. □

For en oversikt over gevinster og tap på investeringer i egenkapitalinstrumenter som er øremerket til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader, se note 25.

**Operasjonelle leieavtaler**

Konsernets langsiktige avtaler består i hovedsak av husleieavtaler. I tillegg har konsernet avtaler om drift, support og vedlikehold av fagsystemer, samt avtaler om innkjøp av redaksjonelt stoff. De fleste av disse avtalene har ikke angitt noen minimumsleie, og beløpene som er oppgitt er antatt leie- eller kjøp for de forskjellige avtalene basert på historiske volum.

| År         | Husleie avtaler | IT relaterte forpliktelser | Andre finansielle forpliktelser | Sum            |
|------------|-----------------|----------------------------|---------------------------------|----------------|
| 2019       | 56 569          | 11 200                     | 3 025                           | 70 794         |
| 2020       | 56 545          | 3 300                      | 2 536                           | 62 381         |
| 2021       | 56 168          | 2 650                      | 2 162                           | 60 980         |
| 2022       | 41 410          | 0                          | 254                             | 41 664         |
| Etter 2022 | 206 179         | 0                          | 200                             | 206 379        |
| <b>Sum</b> | <b>416 871</b>  | <b>17 150</b>              | <b>8 177</b>                    | <b>442 198</b> |

De største leieavtalene gjelder Adresseavisen AS, Polaris Trykk Trondheim og Polaris Trykk Ålesund. Adresseavisen har en 15 års husleieavtale i Ferjemannsveien 10 løpende fra 2015. Polaris Trykk Trondheim AS har en 10 års husleieavtale i Industriveien 13 løpende fra 2012, mens Polaris Trykk Ålesund har en 14 års husleieavtale i Postvegen 13 i Ålesund løpende fra 2010.

**Finansielle leieavtaler**

Konsernet har finansiell leieavtale på en trykkpresse. Leieavtalen går over hele pressenes forventede levetid. Nåverdi av minimumsbetalingene er som følger:

|                                | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                | <b>Nåverdi</b> | <b>Nåverdi</b> |
| Innen et år                    | 8 894          | 8 784          |
| Mellom 1 og 5 år               | 35 581         | 35 135         |
| Etter 5 år                     | 8 895          | 17 568         |
| Sum minimumsleie               | 53 370         | 61 487         |
| Fratrukket finanskostnad       | -6 312         | -7 651         |
| <b>Nåverdi av minimumsleie</b> | <b>47 058</b>  | <b>53 836</b>  |

**Avstemming av gjeld som oppstår/eksisterer som følge av finansieringsaktiviteter:**

|                               | <b>01.01.2018</b> | <b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b> | <b>Endring i virkelig verdi (ingen kontanteffekt)</b> | <b>31.12.2018</b> |
|-------------------------------|-------------------|--|---|-------------------|
| Langsiktig rentebærende gjeld | 247 862           | -6 739   |   | 241 124           |
| Kortsiktig rentebærende gjeld | 14 769            | -8 000   |   | 6 769             |
| Rentebytteavtale              | 1 927             |  | -840  | 1 087             |

## Note 14 Pantstillelser og garantiansvar

Som sikkerhet for låneavtale av 2009 mellom Polaris Media ASA og Sparebank1 SMN, samt trekk- og garantifasiliteter, er det stilt førsteprioritets pant i aksjer i morselskapets vesentlige datterselskaper. Bokført verdi av aksjer i hoveddatterselskaper fremgår av tabellen nedenfor. Som sikkerhet for den finansielle leieavtalen vedrørende trykkpresse, har Polaris Trykk Trondheim AS stilt pant i egne eiendeler ovenfor Sparebank 1 Finans Midt-Norge AS. Tabellen nedenfor viser balanseført verdi av pantsatte eiendeler. For nærmere informasjon om finansielle forpliktelser, se note 13.

| <b>Pantesikret gjeld</b>                            | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|---|----------------|----------------|
| Langsiktig rentebærende gjeld til Sparebank 1 SMN   | 200 835        | 208 795        |
| Finansiell leasingavtale Polaris Trykk Trondheim AS | 40 289         | 47 067         |
| <b>Pantesikret gjeld per 31.12</b>                  | <b>241 124</b> | <b>255 862</b> |

### **Bokført verdi av aksjer i hoveddatterselskaper (pantsatt lån i Sparebanken1 SMN)**

|                                 |                |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Polaris Media Midt-Norge AS     | 117 858        | 117 858        |
| Polaris Media Nord-Norge AS     | 73 099         | 73 099         |
| Polaris Trykk AS                | 171 629        | 171 629        |
| Polaris Media Nordvestlandet AS | 302 592        | 302 592        |
| Polaris Eiendom AS m.fl.        | 14 040         | 14 040         |
| <b>Sum</b>                      | <b>679 218</b> | <b>679 218</b> |

### **Bokført verdi av egne eiendeler pantsatt i Polaris Trykk Trondheim AS**

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| Forretningsbygg                            | 80            | 309           |
| Personbiler, inventar og prod.maskiner m.m | 18 709        | 23 157        |
| Løpende investeringer                      | 0             | 1 074         |
| Kontormaskiner                             | 174           | 78            |
| <b>Sum</b>                                 | <b>18 963</b> | <b>24 618</b> |

Konsernets garantier er hovedsakelig relatert til skattetrekk (37,2 mill) og husleie (17,6). I tillegg er det innbetalt depositum i forbindelse med inngåelse av husleiekontrakter (18,4).

| <b>Garantiansvar</b>       | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   |
|----------------------------|---------------|---------------|
| Garantier konsernselskaper | 73 210        | 72 138        |
| <b>Sum</b>                 | <b>73 210</b> | <b>72 138</b> |

## Note 15 Andre driftskostnader

|                                       | 2018           | 2017           |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Distribusjonskostnader                | 160 284        | 161 254        |
| Salg, reklame- og provisjonskostnader | 73 359         | 69 696         |
| Telefon og porto                      | 13 058         | 14 278         |
| Reisekostnader                        | 24 952         | 25 212         |
| IT-kostnader                          | 38 467         | 42 597         |
| IT og kontorkostnader                 | 9 301          | 8 827          |
| Drift bygninger og driftsmidler       | 99 850         | 93 206         |
| Tap på fordringer                     | 921            | 1 453          |
| Annen driftskostnad                   | 43 962         | 33 784         |
| <b>Sum</b>                            | <b>464 153</b> | <b>450 307</b> |

## Note 16 Varekostnader

|                             | 2018           | 2017           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| Trykking og innkjøp råvarer | 142 795        | 141 955        |
| Innkjøpt redaksjonelt stoff | 45 073         | 43 235         |
| Andre varekostnader         | 40 283         | 39 421         |
| <b>Varekostnad</b>          | <b>228 150</b> | <b>224 612</b> |

## Note 17 Annen kortsiktig gjeld

|   | 2018           | 2017           |
|---|----------------|----------------|
| Skyldig offentlige avgifter             | 60 836         | 59 878         |
| Forskuddsbetalt abonnement (se note 18) |                | 112 125        |
| Feriepenger                             | 63 218         | 64 037         |
| Annen kortsiktig gjeld                  | 76 467         | 72 411         |
| - herav avsetning sluttpakker 1)        | 20 100         | 26 768         |
| <b>Annen kortsiktig gjeld</b>           | <b>200 521</b> | <b>308 451</b> |

1) for ytterligere informasjon se note 24. Restruktureringskostnader.

## Note 18 Kontraktsforpliktelse fra kontrakter med kunder

| <b>Nedbryting av forskuddsbet fra abonnementskunder</b> | <b>2018</b>    |
|---|----------------|
| Kontraktsforpliktelse 1.1.2018                          | 112 125        |
| Nye kontraktsforpliktelser                              | 115 026        |
| Leveringsforpliktelser oppfylt i perioden               | -112 125       |
| <b>Kontraktsforpliktelse per 31.12.2018</b>             | <b>115 026</b> |

Alle privatpersoner betaler avisabonnement på forskudd. Saldo per 31.12.2018 på 115 mill. knytter seg til mottatt betaling for aviser som ennå ikke er levert.

Inntekter innregnes når konsernet oppfylder de leveringsforpliktelser som er gitt av kontrakten. Konsernet har kun leveringsforpliktelsene som har en forventet løpetid på ett år eller mindre, og har derfor valgt å bruke unntaksregelen i IFRS 15 nr. 121 om ikke å gi informasjon om gjenstående leveringsforpliktelser etter nr 120.

Etter IFRS 15 skal forskuddsbetalinger fra kunder presenteres som en kontraktsforpliktelse i regnskapet. Tidligere inngikk forskuddsbetalinger i annen kortsiktig gjeld både i balanse og note, se note 17. Annen kortsiktig gjeld.

## Note 19 Skattekostnad

| <b>Skattekostnaden i regnskapet består av følgende poster</b>      | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Betalbar skatt   | 17 863         | 11 814         |
| Endring i utsatt skatteforpliktelse                                | 1 357          | 3 403          |
| <b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>                          | <b>19 220</b>  | <b>15 217</b>  |
| Årets betalbare skatt  | 17 863         | 11 814         |
| Skatteeffekt konsernbidrag   | -1 972         | -4 559         |
| <b>Betalbar skatt i balansen</b>                                   | <b>15 891</b>  | <b>7 254</b>   |
| <b>Avstemming</b>  |                |                |
| Ordinært resultat før skatt  | 113 979        | 102 955        |
| Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats 23% (24%)        | 26 215         | 24 709         |
| <b>Skatteeffekten av følgende poster</b>                           |                |                |
| Ikke fradragsberettigede kostnader                                 | 2 605          | 6 056          |
| Ikke skattepliktige inntekter                                      | -9 615         | -13 705        |
| Effekt av endret skattesats  | 1 462          | -190           |
| Resultatandel fra tilknyttede selskaper                            | -1 447         | -1 652         |
| <b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>                          | <b>19 220</b>  | <b>15 217</b>  |
| <b>Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller</b> |                |                |
| <b>Fordel</b>  |                |                |
| Omløpsmidler   | 902            | 1 836          |
| Anleggsmidler  | 7 826          | 7 873          |
| Pensjonsforpliktelse   | 30 185         | 31 455         |
| Avsetninger  | 6 089          | 6 820          |
| Aksjer og andre verdipapirer                                       | 7 626          | 7 849          |
| Underskudd til fremføring  | 1 121          | 1 841          |
| Ikke balanseført utsatt skattefordeler                             | 515            | 538            |
| <b>Sum skatteeffekten av fordeler</b>                              | <b>54 263</b>  | <b>58 213</b>  |
| <b>Forpliktelse</b>  |                |                |
| Omløpsmidler   | 584            | 665            |
| Anleggsmidler  | 48 250         | 52 919         |
| Forskuddsbetalt pensjonspremie                                     | 20 711         | 15 345         |
| <b>Sum skatteeffekten av forpliktelser</b>                         | <b>69 545</b>  | <b>68 929</b>  |
| <b>Netto utsatt skattefordel/(forpliktelse)</b>                    | <b>-15 281</b> | <b>-10 715</b> |
| <b>Som fordeler seg som følger:</b>                                |                |                |
| Utsatt skattefordel  | 31 479         | 40 002         |
| Utsatt skatt   | 46 760         | 50 718         |
| <b>Netto utsatt skatt</b>  | <b>-15 281</b> | <b>-10 715</b> |

## Note 20 Lønn og godtgjørelser

|                       | 2018           | 2017           |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Lønn og feriepenger   | 551 373        | 547 563        |
| Arbeidsgiveravgift    | 75 036         | 74 957         |
| Pensjonskostnader     | 40 447         | 42 743         |
| Annen personalkostnad | 13 000         | 16 759         |
| <b>Sum</b>            | <b>679 857</b> | <b>682 022</b> |

<sup>1)</sup> Herav reversering av avsetning til frivillig avgang på 0,8 mill. i 2018 og 3,1 mill. 2017.

<sup>2)</sup> Herav avsetning til gavepensjon i forbindelse med omstillingstiltak på 0,3 mill. i 2018 og 2,8 mill i 2017

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| <b>Årsverk per 31.12 (unntatt avisbud)</b> | <b>748</b> | <b>772</b> |
|--|------------|------------|

| Kostnader til revisor er fordelt som følger | 2018         | 2017         |
|---|--------------|--------------|
| Lovpålagt revisjon                          | 1 214        | 1 281        |
| Andre attestasjonstjenester                 | 129          | 144          |
| Skatterådgivning                            | 211          | 330          |
| Andre tjenester utenfor revisjonen          | 262          | 440          |
| <b>Sum</b>                                  | <b>1 816</b> | <b>2 195</b> |

### Ytelser til ledende ansatte

I konsernet er konsernledelsen i Polaris Media ASA definert som ledende ansatte.

| 2017   | Antall aksjer | Årslønn <sup>1</sup> | Prestasjonsbasert lønn <sup>2</sup> | Pensjon <sup>3</sup> | Annen godtgjørelse <sup>4</sup> | Sum   |
|--|---------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-------|
| Konsernsjef Per Axel Koch                                  | 154 224       | 2 944                | 0                                   | 940                  | 415                             | 4 299 |
| CFO og ans. forretningsutvikling, Per Olav Monseth         | 4 230         | 2 152                | 0                                   | 249                  | 179                             | 2 579 |
| Adm dir Adresseavisen / PMMN, Tove Nedreberg               | 15 353        | 2 248                | 0                                   | 264                  | 281                             | 2 793 |
| Sjefredaktør Adresseavisen, Tor Olav Mørseth <sup>5)</sup> | 0             | 1 256                | 0                                   | 144                  | 128                             | 1 527 |
| Sjefredaktør Adresseavisen, Kirsti Husby <sup>6)</sup>     | 0             | 1 708                | 0                                   | 205                  | 61                              | 1 975 |
| Adm. dir Polaris Media Nordvestlandet, Harald Rise         | 2 230         | 2 054                | 0                                   | 242                  | 169                             | 2 464 |

| 2018   | Antall aksjer <sup>a)</sup> | Årslønn <sup>1</sup> | Prestasjonsbasert lønn <sup>2</sup> | Pensjon <sup>3</sup> | Annen godtgjørelse <sup>4</sup> | Sum   |
|--|-----------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-------|
| Konsernsjef Per Axel Koch  | 154 982                     | 3 019                | 430                                 | 920                  | 519                             | 4 888 |
| CFO og ans. forretningsutvikling, Per Olav Monseth               | 4 988                       | 2 208                | 211                                 | 262                  | 230                             | 2 910 |
| Adm dir Adresseavisen / PMMN, Tove Nedreberg                     | 16 111                      | 2 317                | 220                                 | 278                  | 286                             | 3 102 |
| Sjefredaktør Adresseavisen, Kirsti Husby                         | 758                         | 2 079                | 117                                 | 251                  | 255                             | 2 702 |
| Konserndirektør digital utvikling, Håvard Kvalheim <sup>7)</sup> | 2 988                       | 1 647                | 0                                   | 196                  | 164                             | 2 008 |
| Adm. dir Polaris Media Nordvestlandet, Harald Rise               | 2 988                       | 2 088                | 202                                 | 248                  | 170                             | 2 707 |

<sup>a)</sup> Endring i antall aksjer fra 2017 skyldes kjøp av aksjer som del av aksjeprogram rettet mot alle ansatte i konsernet Polaris Media i 2018. Aksjene eiet av Per Olav Monseth er registrert på selskapet POM Invest AS.

<sup>1)</sup> Årslønn er vedkommendes mottatte ytelser inkl. feriepenger i henhold til lønns- og trekkoppgave (tilsv.) for 2018.

<sup>2)</sup> Konsernledelsen har en prestasjonsbasert lønnsordning. Den prestasjonsbaserte lønnsordningen er basert på kriterier fastsatt av konsernets styre, der konsernsjef kan oppnå en prestasjonsbasert lønn på inntil 30% av fast årslønn og for resten av konsernledelsen inntil 20% av fast årslønn, se redegjørelse for lederlønnspolitikken for regnskapsåret 2018 i årsrapporten. Beløpet i tabellen omfatter prestasjonsbasert lønn utbetalt i regnskapsåret, men som gjelder måloppnåelse for året før (2017). For årene 2017, 2018 og 2019 er ordningen begrenset til maksimalt 50 prosent uttelling.

<sup>3)</sup> Tallene for pensjon er basert på innbetalinger gjort til vedkommendes pensjonsordning i 2018 i henhold til vedkommende ansettelsesavtale.

<sup>4)</sup> Annen godtgjørelse består i hovedsak av fordel av firmabil, innberettet fordel av forsikringsordninger og øvrige naturalytelser.

<sup>5)</sup> Tor Olav Mørseth fratrukket som sjefredaktør i Adresseavisen AS 1.6.2017. Han hadde andre oppgaver i selskapet etter dette fram til han sluttet 1.8.2017

<sup>6)</sup> Kirsti Husby tiltrådte som sjefredaktør i Adresseavisen AS 1.6.2017. Lønnen er oppgitt i henhold til lønns og trekkoppgave for hele året 2017.

<sup>7)</sup> Håvard Kvalheim tiltrådte som Konserndirektør digital utvikling 1.8.2018. Lønnen er oppgitt i henhold til lønns og trekkoppgave for hele året 2018.

For beskrivelse av kompensasjonsordningene for ledende ansatte, se redegjørelse under Eierstyring, selskapsledelse og samfunnsansvar kap. 12.

|   | 2017  |                               |               | 2018         |                               |               |              |
|---|---|-------------------------------|---------------|--------------|-------------------------------|---------------|--------------|
|   | Antall aksjer<br>eid i Polaris<br>Media ASA | Styrehonorar                  | Komitèhonorar | SUM          | Styrehonorar                  | Komitèhonorar | SUM          |
| <b>Utbetalt styrehonorar:</b>                                   |   |                               |               |              |                               |               |              |
| <b>Styre</b>  |   |                               |               |              |                               |               |              |
| Styremedlem Bernt Olufsen (styreleder)                          | 418   | 353                           | 24            | 377          | 360                           | 24            | 384          |
| Styremedlem Lena Victoria Svanberg (nestleder fra 23.05.2018)   |   | 173                           | 46            | 219          | 205                           | 46            | 251          |
| Styremedlem Stig Eide Sivertsen                                 |   | 173                           | 62            | 235          | 188                           | 62            | 250          |
| Styremedlem Trond Berger*                                       |   | Mottar ikke personlig honorar |               |              | Mottar ikke personlig honorar |               |              |
| Styremedlem Bente Sollid Storehaug                              |   | 173                           | 0             | 173          | 188                           | 0             | 188          |
| Styremedlem Hans Tore Joramo Bjerkaas                           |   | 173                           | 24            | 197          | 188                           | 24            | 212          |
| Styremedlem Anette Mellbye (ny i 2018)                          |   | 0                             | 0             | 0            | 100                           | 0             | 100          |
| Styremedlem ansattrepresentant Lars Richard Olsen (ny i 2018)   |   | 16                            | 0             | 16           | 100                           | 0             | 100          |
| Styremedlem ansattrepresentant Terje Eidsvåg                    | 2 988                                       | 173                           | 24            | 197          | 188                           | 24            | 212          |
| Styremedlem ansattrepresentant Guri Svarva                      | 680   | 112                           | 0             | 112          | 188                           | 0             | 188          |
| Varamedlem aksjonærvalgt Jon Binde                              |   | 16                            | 0             | 16           | 24                            | 0             | 24           |
| Varamedlem aksjonærvalgt Gøril Forbord                          |   | 24                            | 0             | 24           | 0                             | 0             | 0            |
| Varamedlem aksjonærvalgt Stefan Persson (ny i 2018)*            |   | 0                             | 0             | 0            | 0                             | 0             | 0            |
| Varamedlem ansattrepresentant Marit Heiene                      | 2 409                                       | 173                           | 0             | 173          | 88                            | 0             | 88           |
| Varamedlem ansattrepresentant Line Finnøy Bakken                | 758   | 16                            | 0             | 16           | 0                             | 0             | 0            |
| Varamedlem ansattrepresentant Stein Jensen (ny i 2018)*         |   | 0                             | 0             | 0            | 0                             | 0             | 0            |
| <b>Fratrådte styremedlemmer</b>                                 |   |                               |               |              |                               |               |              |
| Varamedlem ansattrepresentant Jørn Helge Egseth (fratrådt 2018) |   | 0                             | 0             | 0            | 0                             | 0             | 0            |
| Styremedlem ansattrepresentant Rune Setsaas (fratrådt 2017)     |   | 85                            | 0             | 85           | 0                             | 0             | 0            |
| Varamedlem aksjonærvalgt Mats Muregård (fratrådt 2018)          |   | 0                             | 0             | 0            | 16                            | 0             | 16           |
| Styremedlem Bente Rathe (nestleder fratrådt 2018)               |   | 208                           | 18            | 226          | 105                           | 24            | 129          |
| <b>Valgkomite</b>   |   |                               |               |              |                               |               |              |
| Leder valgkomiteen Jacob A. Møller*                             |   | Mottar ikke personlig honorar |               |              | Mottar ikke personlig honorar |               |              |
| Medlem valgkomiteen Unni Steinsmo                               |   |                               | 22            | 22           |                               | 39            | 39           |
| Medlem valgkomiteen Arild Nysæther                              |   |                               | 28            | 28           |                               | 44            | 44           |
| <b>Totalt</b>   |   | <b>1 862</b>                  | <b>248</b>    | <b>2 110</b> | <b>1 935</b>                  | <b>287</b>    | <b>2 221</b> |

\*Oversikten viser utbetalte styrehonorar i henhold til vedkommende styremedlems lønns- og trekkoppgave for angjeldende regnskapsår. For styremedlemmer som ikke mottar personlig styrehonorar (gjelder Trond Berger og Jacob Møller, begge ansatt i Schibsted ASA) mottar Polaris Media ASA faktura fra vedkommende arbeidsgiver. For nye varamedlemmer avregnes og utbetales honorar i påfølgende regnskapsår. For redegjørelse om styregodtgjørelse, se eierstyring, selskapsledelse og samfunnsansvar kap. 11.

## Note 21 Nærstående parter

Innad i konsernet foregår det vesentlige transaksjoner mellom konsernselskapene, blant annet avistrykking, distribusjonstjenester, diverse sentralisert tjenesteyting og andre varer og tjenester som leveres mellom selskapene. Disse er en naturlig del av konsernets daglige drift. I tillegg til dette har HTG Multimedia skiftet eier internt i konsernet i 2018. Transaksjonen er utøvd på forretningsmessige vilkår og armlengdes avstand. Det har ikke vært gjennomført andre vesentlige transaksjoner i perioden. Alle transaksjoner med datterselskap er eliminert i konsernregnskapet.

Pr 31.12.2018 er Schibsted ASA selskapets største aksjonær med 29,0% av aksjene. Konsernet har betydelig kommersielt samarbeid med Schibsted ASA gjennom datterselskaper, særlig Storby-alliansen, FINN.no AS og SPiD. Alle avtaler med disse selskapene skjer på forretningsmessige vilkår og armlengdes avstand.

Sparebank1 SMN var pr 31.12.2018 konsernets fjerde største aksjonær med 11,4% eierandel og er samtidig konsernets hovedbankforbindelse og største kreditor. Alle avtaler og transaksjoner er inngått med Sparebank1 SMN på forretningsmessige vilkår og armlengdes avstand.

Som nærstående part betraktes tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet. Tilknyttede selskap består i all vesentlighet av eierpostene i Avisa Nordland AS (38%), Amedia Trykk Bodø AS og Hitra Frøya AS (49%). Polaris Media investerte i 2018 12,7 mill. (tilsvarende en eierandel på 34%) i HeltHjem Netthandel AS, og er dermed også å betrakte som tilknyttet selskap fra 2018. Konsernet har i tillegg en 50% eierandel i den felleskontrollerte virksomheten Nr1 Adressa-Trykk Orkanger AS. De vesentligste transaksjonene med de nevnte partene er listet opp nedenfor.

Kontantekvivalenter benyttes som vederlag for oppgjør med nærstående parter.

Det er ikke avsatt eller kostnadsført tap knyttet til mellomværende med nærstående parter. For ytelser til ledelsen, se note 20. Lønn og godtgjørelse.

|                                   | 2018   | 2017   |
|-----------------------------------|--------|--------|
| <u>Nr1 Adressa Trykk Orkanger</u> |        |        |
| Salg til nærstående part          | 2 336  | 2 520  |
| Kjøp fra nærstående part          | 22 936 | 25 728 |
| Fordring på nærstående part       | 216    | 419    |
| Gjeld til nærstående part         | 2 528  | 2 970  |
| <u>Helt Hjem Netthandel AS</u>    |        |        |
| Salg til nærstående part          | 2 369  |        |
| Fordring på nærstående part       | 676    |        |



## Note 22 Aksjonærforhold

Morselskapet har per 31.12.2018 en aksjekapital på kr 48 926 781 fordelt på 48 926 781 antall aksjer pålydende kr 1. Polaris Media ASA eier 32 253 egne aksjer per 31.12.18.

Hver aksje har 1 stemme i selskapets generalforsamling. Endring av vedtektenes bestemmelse om redaksjonell plattform krever minst 3/4 flertall så vel av avgitte stemmer som av den aksjekapital som er representert på generalforsamlingen.

Resultat per aksje i 2018 er kr 2,11 (1,79). Foreslått utbytte i morselskapet Polaris Media ASA for 2018 er kr 1,75 pr. aksje, tilsammen 85 565 424.

De største aksjonærene i selskapet per 31.12.18 var:

| <b>Navn</b>                      | <b>Antall aksjer</b> | <b>Prosent</b> |
|----------------------------------|----------------------|----------------|
| SCHIBSTED ASA                    | 14 172 952           | 29,0 %         |
| NWT MEDIA AS                     | 12 930 000           | 26,4 %         |
| MUST INVEST AS                   | 7 188 764            | 14,7 %         |
| SPAREBANK 1 SMN INVEST AS        | 5 584 508            | 11,4 %         |
| SOFELL AS                        | 1 005 384            | 2,1 %          |
| ASKER OG BÆRUMS BUDSTIKKE        | 931 106              | 1,9 %          |
| GYLDENDAL ASA                    | 924 000              | 1,9 %          |
| AMBLE INVESTMENT AS              | 558 930              | 1,1 %          |
| FORTE TRØNDER                    | 319 949              | 0,7 %          |
| GH HOLDING AS                    | 307 370              | 0,6 %          |
| <b>Sum 10 største aksjonærer</b> | <b>43 922 963</b>    | <b>89,8 %</b>  |
| Øvrige aksjonærer                | 5 003 818            | 10,2 %         |
| <b>Sum</b>                       | <b>48 926 781</b>    | <b>100,0 %</b> |

## Note 23 Kundefordringer og andre fordringer

|   | 2018           | 2017           |
|---|----------------|----------------|
| Kundefordringer til pålydende 31.12               | 122 678        | 140 252        |
| Avsetning til tap 31.12                           | -3 667         | -3 706         |
| <b>Bokført verdi kundefordringer</b>              | <b>119 011</b> | <b>136 545</b> |
| Andre kortsiktige fordringer <sup>1)</sup>        | 38 589         | 33 285         |
| Fordringer på felleskontrollert virksomhet        | 216            | 424            |
| <b>Bokført verdi andre kortsiktige fordringer</b> | <b>38 805</b>  | <b>33 710</b>  |
| <b>Sum fordringer i balansen</b>                  | <b>157 816</b> | <b>170 255</b> |

<sup>1)</sup> Andre fordringer består av periodiseringer og andre mindre tilgodehavende. Disse har en estimert gjennomsnittlig forfallstid på 3-6 måneder.

| <b>Tap på krav:</b>            | 2018          | 2 017         |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Avsetning til tap 01.01        | -3 706        | -3 559        |
| Endring avsetning til tap      | 40            | -147          |
| <b>Avsetning til tap 31.12</b> | <b>-3 667</b> | <b>-3 706</b> |

|  |            |              |
|--|------------|--------------|
| <b>Faktisk kostnadsførte tap i året relatert til kontrakter med kunder</b> | <b>919</b> | <b>1 482</b> |
| <b>Faktisk kostnadsførte tap på andre fordringer</b>                       | <b>149</b> |              |

| <b>Per 31.12 har kundefordringene følgende aldersfordeling</b> | 2018           | 2017           |
|--|----------------|----------------|
| Ikke forfalt   | 88 219         | 91 993         |
| 0 - 30 dg  | 23 264         | 22 219         |
| 30 - 60 dg   | 7 495          | 9 362          |
| 60 - 90 dg   | 664            | 14 571         |
| 90 > dg  | 3 037          | 2 106          |
| <b>Sum alderfordelte kundefordringer</b>                       | <b>122 678</b> | <b>140 252</b> |

Kundefordringer forfalt med mer enn 30 dager var svært høy i 2017, 18,4 mill var knyttet til Schibsted og annonse-samkjøringsinntekter. Alle disse fordringene er i løpet av 2018 blitt betalt.

## Note 24 Restruktureringskostnader

Restruktureringsavsetninger innregnes når selskapene/konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

Selskapene i konsernet har i forbindelse med restrukturering inngått avtaler med ansatte i hovedsak basert på frivillige ordninger. Dette dreier seg i hovedsak om pensjonsavtaler/avtalefestet pensjon og sluttpakker, samt ulike virkemidler knyttet til etterutdanning og karriererådgivning.

### Restrukturering

|                               | Pensjon/Afp   | Sluttpakker   | Andre tiltak | Sum           |
|-------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Balanse pr 1.1. <sup>1)</sup> | 83 397        | 26 768        | 765          | 110 930       |
| Avsatt i perioden             | 333           |               |              | 333           |
| Reversert i perioden          | 103           | -831          | -515         | -1 243        |
| Benyttet avsetning i perioden | -10 452       | -5 837        |              | -16 290       |
| <b>Balanse pr 31.12.2018</b>  | <b>73 381</b> | <b>20 100</b> | <b>250</b>   | <b>93 730</b> |

<sup>1)</sup> Det er i 2018 foretatt en reklassifisering mellom pensjon/afp, sluttpakker og andre tiltak i "Balanse pr 1.1.".

|                      |                |
|----------------------|----------------|
| Utbetales i 2019     | -16 207        |
| Utbetales etter 2019 | -77 524        |
| <b>Sum</b>           | <b>-93 730</b> |

## Note 25 Andre inntekter og kostnader

Konsernet har finansielle eiendeler som er vurdert til virkelig verdi med verdiendring over totalresultatet (OCI) etter IFRS 9. Dette er verdier som ved en realisasjon ikke vil bli reklassifisert til resultatet. En oversikt over disse eiendelene og hvilken virkning de har hatt i årsregnskapet fremgår nedenfor.

| <b>Verdiendring over totalresultatet (OCI)</b> | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|--|----------------|----------------|
| Cxense ASA <sup>1)</sup>                       | -15 569        | -34 726        |
| FINN.no AS                                     | 175 000        | 227 000        |
| Andre verdiendringer                           | 68             | 5 540          |
| <b>SUM</b>                                     | <b>159 500</b> | <b>197 814</b> |

<sup>1)</sup> Virkelig verdi av aksjene i Cxense ASA pr 31.12.2018 var på kr 26 pr aksje.

## Note 26 Nye standarder som er offentliggjort

### Implementering av nye og reviderte standarder og fortolkninger

#### IFRS 16 - Leieavtaler

IFRS 16 leieavtaler har ikrafttredelse fra 1.1.2019, og erstatter IAS 17 Leieavtaler, IFRIC 4 Fastsettelse av hvorvidt en avtale inneholder en leieavtale, SIC-15 Operasjonelle leieavtaler - insentiver og SIC-27 Vurdering av innholdet i transaksjoner som har juridisk form av en leieavtale. IFRS 16 regulerer innregning, måling, presentasjon og notekrav knyttet til leieavtaler og krever at leieavtaler balanseføres i regnskapet til leietaker i form av en leieforpliktelse (forpliktelse til å betale leie) og en eiendel som representerer leietakers rett til å bruke den underliggende eiendelen. Dette er på lik linje som regnskapsføringen av finansielle leieavtaler etter IAS 17. Standarden tillater at leieavtaler som er korte (inntil 12 måneders varighet) eller hvor underliggende eiendel har lav verdi (må foretas en vesentlighetsvurdering) ikke innregnes. Ved første gangs innregning måles forpliktelsen til nåverdien av framtidige leiebetalinger i leieperioden. Retten til å bruke eiendelen måles til kost. I ettertid avskrives bruksretten og rentekostnader på forpliktelsen kostnadsføres under finanskostnader. Leiebetalinger («avdrag») reduserer den balanseførte leieforpliktelsen.

IFRS 16 krever at leietaker foretar en fornyet måling av leieforpliktelsen som følge av konkret angitte endringer i kontantstrømmer (som endring i forventet betalinger knyttet til restverdigarantier og endring i fremtidige leiebetalinger som følge av endringer i indeks eller rentesats) og/eller som følge av konkret angitte endringer i leieperioden (som endret vurdering av leieperioden og endret vurdering av en opsjon til å kjøpe underliggende eiendel) annet enn ved endring av kontrakten som sådan. Endring av leieforpliktelsen som følge av fornyet måling vil som hovedregel blir ført som en justering av rett til bruk eiendelen.

IFRS 16 har i det store og hele samme krav for regnskapsføring hos utleier som etter nåværende IAS 17 Leieavtaler. Utleier vil fremdeles måtte klassifisere leiekontrakten som enten operasjonell eller finansiell leieavtale.

Kravene til tilleggsopplysninger utvides for både leietaker og utleier.

#### Implementering av IFRS 16

Ved implementering av IFRS 16 må konsernet gjøre et valg i forhold til om det ønskes full retrospektiv anvendelse (endre alle historiske sammenligningstall) av standarden eller modifisert retrospektiv anvendelse. Konsernet har valgt å benytte en modifisert retrospektiv anvendelse.

Ved modifisert retrospektiv anvendelse må man foreta en ny beregning for alle tidligere operasjonelle leieavtaler, men uten å måtte endre sammenligningstall. Man kan benytte dagens marginale lånerente (rente per 1.1.2019) ved neddiskontering av kontantstrømmene både ved beregning av leieforpliktelsen og rett til bruk eiendelen. Ved beregning av leieforpliktelsen (nåverdien) er det bare utestående leiebetalinger som skal inngå. Ved beregning av rett til bruk eiendelen har konsernet valgt å beregne eiendelen som om IFRS 16 alltid har blitt benyttet, men med bruk av de praktiske forenklingene som standarden gir åpning for.

Konsernet har valgt å benytte seg av unntakene knyttet til leieavtaler med lav verdi og kortsiktige avtaler, dvs at disse vil bli kostnadsført. Konsernet har også valgt å ikke benytte IFRS 16 for leie av immaterielle eiendeler (leie av programvare m.m).

Konsernets leieavtaler er i hovedsak knyttet til leie av lokaler, i tillegg har vi noen leieavtaler knyttet til leie av møbler, kontorutstyr, kaffemaskiner og biler. Avtaler med lav verdi (virkelig verdi som ny) og som utløper i løpet av 2019 er ikke inkludert. Ved gjennomgang av avtalene har konsernet spesielt sett på om avtalen kan sies opp av utleier med kort varsel og om det er sannsynlig at utleier vil benytte seg av denne retten. Dersom utleier har en mulighet til å si opp avtalen på kort varsel, men det er lite sannsynlig at de vil bruke denne retten, er avtalen innarbeidet som en leieforpliktelse med en tilhørende bruksrett. Andre viktige faktorer som er blitt vurdert er om eiendelen er identifiserbar, dersom utleier har mulighet til å bytte ut/erstatte eiendelen/lokalene og det er sannsynlig at utleier benytter seg av denne retten, er eiendelen ikke innregnet.

Noen av kontraktene inneholder leie av lokaler, parkeringsplasser og lager. Disse er behandlet sammen som en kontrakt. Tjenesteelementer i avtalen som betaling av felleskostnader, rengjøring og kantine er ikke balanseført men kostnadsføres løpende.

Ved beregning av leieperioden er både opsjonsperioder og termineringsavtaler hensyntatt, dersom det er mest sannsynlig at disse vil bli benyttet. Er den uoppsigelige leieperioden langt frem i tid, og avtalen i tillegg har en mulighet for en forlengelse via en opsjon, er kun den uoppsigelige leieperioden lagt til grunn, da det er vanskelig å uttale seg om opsjonen vil bli tatt i bruk på nåværende tidspunkt.

Konsernet har benyttet leietakers marginale lånerente som diskonteringsrente da den implisitte renten har vært vanskelig å fastsette. Ved fastsettelse av den marginale lånerenten, er det tatt hensyn til økonomisk miljø, gjenværende leieperiode og sikkerhet. Det er naturlig å ta utgangspunkt i en referanserente. Selskapene i konsernet har tatt utgangspunkt i ulike NIBOR-renter avhengig av gjenværende leieperiode. Referanserenten er justert med en margin som hensyntar type virksomhet, økonomisk miljø samt type eiendel.

### **Effekt på regnskapet**

Polaris Media har i hovedsak leieavtaler knyttet til leie av lokaler, men en gjenværende levetid på mellom 1 - 11 år. Konsernet har i løpet av 2018 kartlagt alle leieavtaler og egenkapitalen vil bli redusert med 27 mill - 31 mill som følge av innføringen av IFRS 16.

### **Endringer i regnskapsprinsipper og fortolkninger som :**

#### **Har trådt i kraft:**

Anvendte regnskapsprinsipper er konsistent med prinsippene anvendt i foregående regnskapsperiode, med unntak av de endringene i IFRS som har blitt implementert av konsernet i inneværende regnskapsperiode. Nedenfor er det listet opp hvilke endringer i IFRS med virkning fra 2018 regnskapet som har vært relevant for konsernet, samt effekten dette har hatt på konsernets årsregnskap.

#### **IFRS 15 Driftsinntekter fra kontrakter med kunder**

IFRS 15 erstatter IAS 11 Anleggskontrakter, IAS 18 Driftsinntekter og tilhørende tolkninger. Standarden gjelder, med begrensede unntak, for alle inntekter som stammer fra kontrakter med kunder. IFRS 15 etablerer en fem-steps modell for regnskapsmessig behandling av inntekter som stammer fra kontrakter med kunder og krever at inntekter er innregnet til det beløp som reflekterer vederlaget som virksomheten forventer i bytte mot å overføre en vare eller en tjeneste til en kunde.

IFRS 15 krever at virksomheter bruker skjønn, og tar hensyn til alle relevante fakta og omstendigheter når kundekontraktene vurderes i de ulike stegene i modellen. Standarden spesifiserer også regnskapsføringen for de marginale utgiftene knyttet til oppnåelse av en kontrakt og de utgiftene som foretaket pådrar seg for å oppfylle denne kontrakten. I tillegg krever standarden omfattende noteopplysninger.

Fra 1. januar 2018 har virksomheten anvendt IFRS 15. Konsernet har valgt å implementere standarden uten tilbakevirkende kraft, det vil si uten tilpasning av sammenligningstall. Medievirksomhetene i Polaris Media selger ensartede produkter som er separerbare fra hverandre i tråd med gjeldende bransjenormer. Salg av varer og tjenester skjer ved forskuddsbetaling eller med maks 60 dagers kreditt.

Annonnesalg kan skje mot bytteavtaler (barter), men i slike tilfeller faktureres leveransen fra hver av partene i henholdt til vanlige utsalgspriser, slik at bytteavtalen føres som en inntekt for det du har "solgt" og en tilsvarende kostnad for det du har "kjøpt". Det opereres i svært liten grad med salgsprovisjoner på selgernivå utover kortsiktige kampanjer på dags- og eller månedsbasis. Noen kundekontrakter har et variabelt element i seg når det gjelder fastsettelse av transaksjonsprisen, f.eks når det foreligger adgang til å returnere aviser, f.eks ved løssalg. Konsernet innregner inntektene fra varesalg netto etter fratrukket retur. Det foreligger ikke innregning av inntekter før informasjon om returer er mottatt. Innenfor annonsesalg kan produktene selges hver for seg eller i rabatterte pakker. Salgsvederlaget fra produkt solgt som pakker (inkludert rabatt) allokeres eller fordeles til de ulike produkter som er solgt som om de var solgt hver for seg. Det at inntekten først skal innregnes ved oppfyllelse av leveringsforpliktelsen vil ikke medføre endringer.

Etter IFRS 15 skal kunden innregne driftsinntekten når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden. Alle driftsinntektene ble også før innføringen av IFRS 15, innregnet på leveringstidspunktet. Brukerinntekter har alltid blitt innregnet når avisen ble levert til kunden, annonse når kunden "klikket" på annonsen (digitalt) eller når annonsen ble publisert, trykkerinntekter når det ferdigtrykte dokumentet ble levert kunden, eller når avisen/pakken ble levert sluttkunden ved distribusjon. Dette er ikke endret ved overgang til IFRS 15.

Etter IFRS 15 skal forskuddsbetalinger fra kunder presenteres som en kontraktsforpliktelse i regnskapet. Tidligere inngikk forskuddsbetalinger i annen kortsiktig gjeld både i balanse og note. Se note 17 "Annen kortsiktig gjeld"

## **IFRS 9 Finansielle instrumenter**

Standarden trådte i kraft 1. januar 2018. Standarden erstatter IAS 39 og regulerer klassifisering, måling og regnskapsføring av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser.

Tidligere standard IAS 39 hadde fire hovedkategorier av finansielle eiendeler og detaljerte regler knyttet til hver av kategoriene. IFRS 9 har en mer prinsippbasert tilnærming til om et instrument skal måles til amortisert kost eller til virkelig verdi. Etter IFRS 9 er det bare finansielle eiendeler med kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol, og som selskapet holder for å motta kontraktsmessige kontantstrømmer, som skal måles til amortisert kost. Andre instrumenter skal måles til enten virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader (OCI) eller til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Overgangen til IFRS 9 vil ikke medføre endring i klassifisering for konsernets finansielle instrumenter, kun endring av begrepsbruk.

Alle egenkapitalinvesteringer måles fortsatt til virkelig verdi, men konsernet har valgt å presentere verdiendringene over OCI/andre inntekter og kostnader og ikke over resultatet. Det vil si at konsernet ikke endrer praksis fra tidligere, da de også historisk har klassifisert alle aksjeinvesteringer som finansielle eiendeler målt til virkelig verdi, hvor verdiendringene er ført over totalresultatet (OCI). Polaris Media er av den oppfatning at det ordinære resultatregnskapet bør vise et reneest mulig bilde av den ordinære driften for konsernet. I regnskapet får man dermed skilt ut verdiendringene fra finanspostene og i stedet presentert de på en egen linje under totalresultat/OCI. Under IAS 39 var disse verdiendringene klassifisert som tilgjengelig for salg til virkelig verdi over OCI med reklassifisering over resultatet. Etter IFRS 9 klassifiseres de som egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over OCI, og det er ikke lenger en mulighet å reklassifisere verdiendringene over resultatet.

Ved første gangs innregning er det valgfritt hvilket alternativ man velger, med den eneste begrensning at investeringer som defineres som «held for trading» må føres over resultat. Det er vurdert at «held for trading» p.t ikke er relevant for Polaris Media.

Valg av prinsipp gjøres på instrumentnivå, altså investering for investering. Det er med andre ord ikke et policyvalg.

Både etter IAS 39 og IFRS 9 skal alle derivater måles til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Som unntak fra denne hovedregelen kan sikringsbokføring benyttes (verdiendring over OCI) for derivater som er sikringsinstrumenter på utpakte sikrede poster i balansen eller mot transaksjoner i resultatet. Det er ingen instrumenter som blir påvirket av overgangen.

Finansielle eiendeler som er gjeldsinstrumenter med kontraktfestede kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol på gitte datoer og som holdes i en forretningsmodell med formål å motta kontraktsmessige kontantstrømmer skal måles til amortisert kost. Dette gjelder kundefordringer, andre fordringer og bankinnskudd. Disse postene ble etter IAS 39 klassifisert som utlån og fordringer mens de etter IFRS 9 klassifiseres som finansielle instrumenter målt til amortisert kost. Denne endringen av klassifisering fremgår av note 12 "Kategorier av finansielle eiendeler og forpliktelser" Det er ingen endring i verken klassifisering eller måling for finansielle forpliktelser målt til amortisert kost ved innføring av IFRS 9.

Ny tapsmodell:

Etter IAS 39 skal nedskrivning for tap bare finne sted når det er objektive bevis for at en tapshendelse har inntruffet. Tapsavsetninger etter IFRS 9 skal baseres på forventet tap, uten en tilsvarende "terskel" (objektive bevis) som i IAS 39. Konsernet har under IAS 39 benyttet seg av anledningen til å gjøre en tapsavsetning på porteføljebasis også for fordringer som ikke er forfalt, med den begrunnelse at et objektive tap har skjedd, men ikke dukket opp til overflaten (såkalt IBNR - Incurred but not reported). Konsernet har i all hovedsak fordringer som har korte forfall, noe som medfører uvesentlig forskjell i tapsavsetningene og overgangen til IFRS 9 har derfor ingeneffekt. Konsernet benytter den forenklede metoden (lifetime expected credit losses) på alle kundefordringer.

Konsernet har valgt å implementere standarden uten tilbakevirkende kraft fra 1.1.2018, dvs uten tilpasning av sammenligningstall.

## Note 27 Alternative resultatmål

Konsernet benytter enkelte alternative resultatmål i sin rapportering. I det følgende defineres de alternative resultatmålene og det gis en avstemming mot regnskapet og sammenligningstall for forrige periode.

Forskjellen mellom rapportert EBITDA og normalisert EBITDA er engangseffekter i regnskapet utenfor ordinær drift. I 2017 er engangseffektene hovedsaklig knyttet til restrukturering og gevinst ved salg av eiendom. Ingen engangseffekter i 2018. I tabellen nedenfor vises rapportert EBITDA, engangseffektene og normalisert EBITDA. Konsernet benytter normalisert EBITDA som et økonomisk resultatmål da det bedre viser resultatet for konsernet ved normal drift.

NIBD er netto rentebærende gjeld og består av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner og kortsiktig rentebærende gjeld fratrukket konsernets bankinnskudd/kontanter. Konsernet benytter NIBD i forbindelse med overholdelse av covenantskrav.

### Avstemming av alternative resultatmål mot regnskapet:

|  | 2018           | 2017           |
|--|----------------|----------------|
| <b>EBITDA</b>  |                |                |
| Polaris Media Midt-Norge                             | 92 564         | 74 017         |
| Polaris Media Nordvestlandet                         | 38 952         | 34 103         |
| Polaris Media Nord-Norge                             | 27 214         | 20 914         |
| Polaris Trykk  | 44 245         | 58 914         |
| Andre  | -43 948        | -19 792        |
| <b>Sum EBITDA</b>                                    | <b>159 027</b> | <b>168 154</b> |
| <b>Engangseffekter/restruktureringskostnader</b>     |                |                |
| Polaris Media Midt-Norge                             | 0              | -1 180         |
| Polaris Media Nordvestlandet                         | 0              | 811            |
| Polaris Media Nord-Norge                             | 0              | 670            |
| Polaris Trykk  | 0              | -357           |
| Andre  | 0              | -9 167         |
| <b>Sum engangseffekter/restruktureringskostnader</b> | <b>0</b>       | <b>-9 223</b>  |
| <b>Normalisert EBITDA</b>                            |                |                |
| Polaris Media Midt-Norge                             | 92 564         | 72 837         |
| Polaris Media Nordvestlandet                         | 38 952         | 34 914         |
| Polaris Media Nord-Norge                             | 27 214         | 21 584         |
| Polaris Trykk  | 44 245         | 58 557         |
| Andre  | -43 948        | -28 959        |
| <b>Sum normalisert EBITDA</b>                        | <b>159 027</b> | <b>158 932</b> |
| <b>NIBD består av følgende poster i regnskapet:</b>  |                |                |
| Langsiktig rentebærende gjeld i balansen             | 242 210        | 249 789        |
| Fratrukket virkelig verdi på rentebytteavtale        | -1 087         | -1 927         |
| Kortsiktig rentebærende gjeld (neste års avdrag)     | 6 769          | 14 769         |
| Bankinnskudd   | -235 414       | -186 825       |
| <b>Netto rentebærende gjeld</b>                      | <b>12 478</b>  | <b>75 806</b>  |



## **Note 28 Hendelser etter balansedagen**

Konsernet har identifisert en hendelse som har funnet sted i perioden mellom balansedagen og rapporteringsdato.

### **Fortrinnsrettsemissjon i Cxense**

7. februar 2019 informerte Cxense om at de har vedtatt en fortrinnsrettsemissjon på 90 mill. til en kurs på kr 7 per aksje for å finansiere videre vekst i selskapet og sikre finansiering frem mot "break even". Det vil utstedes tegningsretter og per 11 februar omsettes aksjen for kr 8,50 per aksje. Tegningsperioden er fra 12 - 26 februar. Polaris Media har i årsregnskapet per 31.12.2018 verdsatt sine 467 528 aksjer til kr 26 per aksje, se note 11 og 25.



POLARISMEDIA

**Selskapsregnskap**

**2018**

**Resultat pr. 31. desember**

| <b>Beløp vises i hele tusen</b>                            | <b>Note</b> | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|--|-------------|----------------|----------------|
| <b>Driftsinntekter</b>                                     |             |                |                |
| Annen driftsinntekt  | 5           | 17 112         | 16 871         |
| <b>Sum driftsinntekt</b>                                   |             | <b>17 112</b>  | <b>16 871</b>  |
| <b>Driftskostnader</b>                                     |             |                |                |
| Varekost   |             |                |                |
| Lønnskostnad   | 7, 8        | 36 889         | 33 093         |
| Annen driftskostnad  | 6           | 21 339         | 16 806         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                                 |             | <b>58 227</b>  | <b>49 899</b>  |
| Resultat fra selskaper etter egenkapitalmetoden            | 17          | -2 788         |                |
| <b>Driftsresultat (EBITDA)</b>                             |             | <b>-43 904</b> | <b>-33 028</b> |
| Av- og nedskrivninger                                      | 11,12       | 3 214          | 2 930          |
| <b>Driftsresultat (EBIT)</b>                               |             | <b>-47 118</b> | <b>-35 958</b> |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                  |             |                |                |
| Inntekt på investering i datter- og tilknyttet selskap     | 16, 17, 21  | 79 573         | 57 558         |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                   | 21          | 3 936          | 9 525          |
| Annen finansinntekt  | 21          | 36 965         | 38 898         |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                 |             | <b>120 474</b> | <b>105 980</b> |
| Nedskrivning av finansielle eiendeler                      | 21          |                | 49 299         |
| Annen finanskostnad  | 21          | 6 369          | 7 243          |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                 |             | <b>6 369</b>   | <b>56 542</b>  |
| <b>Netto finansposter</b>                                  |             | <b>114 106</b> | <b>49 439</b>  |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                 |             |                |                |
| Skattekostnad på ordinært resultat                         | 9           | 645            | 1 523          |
| <b>Resultat etter skatt</b>                                |             | <b>66 343</b>  | <b>11 957</b>  |
| <i>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultat</i> |             |                |                |
| Finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi           |             | -15 569        |                |
| Estimatavvik pensjon                                       | 8           | 2 064          | -2 284         |
| Skatteeffekt   |             | -475           | 525            |
| <i>Poster som blir reklassifisert til resultatet</i>       |             |                |                |
| Verdiendring finansielle eiendeler                         |             |                | -34 726        |
| Kontantstrømsikring  |             | 840            | 511            |
| Skatteeffekt   |             | -193           | -118           |
| <b>Utvidet resultat</b>                                    | 4           | <b>-13 333</b> | <b>-36 091</b> |
| <b>Totalresultat</b>                                       |             | <b>53 010</b>  | <b>-24 134</b> |
| <b>Disponering</b>   |             |                |                |
| Overført til annen egenkapital                             | 4           | -19 223        | -61 417        |
| Avsatt utbytte   | 4           | 85 565         | 73 375         |
| <b>Sum</b>   |             | <b>66 343</b>  | <b>11 957</b>  |

**Balanse pr. 31. desember**

| <b>Beløp vises i hele tusen</b>             | <b>Note</b> | <b>2018</b>    | <b>2017</b>    |
|---|-------------|----------------|----------------|
| <b>Anleggsmidler</b>                        |             |                |                |
| <i>Immaterielle eiendeler</i>               |             |                |                |
| Utsatt skattefordel                         | 9           | 3 185          | 4 498          |
| Øvrige immaterielle eiendeler               | 12          | 2 614          | 3 926          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>           |             | <b>5 799</b>   | <b>8 424</b>   |
| <i>Varige driftsmidler</i>                  |             |                |                |
| Maskiner og driftsløsøre                    | 11          | 3 081          | 2 603          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>              |             | <b>3 081</b>   | <b>2 603</b>   |
| <i>Finansielle anleggsmidler</i>            |             |                |                |
| Investinger i datter og tilknyttet selskap  | 16,17       | 689 152        | 679 218        |
| Investeringer i aksjer og andeler           | 18          | 18 382         | 33 901         |
| Pensjonsmidler                              | 8           | 726            | 820            |
| Andre fordringer                            | 19          | 63             | 92             |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>        |             | <b>708 323</b> | <b>714 031</b> |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                    |             | <b>717 202</b> | <b>725 058</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                         |             |                |                |
| Kundefordringer                             | 19          | 2 712          | 2 922          |
| Kundefordringer på selskap i samme konsern  | 13          | 956            | 1 645          |
| Andre fordringer                            |             | 3 444          | 4 482          |
| Andre fordringer på selskap i samme konsern | 13          | 113 873        | 94 558         |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                     |             | <b>120 985</b> | <b>103 607</b> |
| <b>Sum eiendeler</b>                        |             | <b>838 188</b> | <b>828 666</b> |

**Balanse pr. 31. desember**

| Beløp vises i hele tusen                    | Note   | 2018           | 2017           |
|---|--------|----------------|----------------|
| <b>Egenkapital</b>                          |        |                |                |
| Aksjekapital                                | 3, 4   | 48 927         | 48 927         |
| Egne aksjer                                 | 4      | -33            | -10            |
| Overkurs                                    | 4      | 256 982        | 256 982        |
| Annen egenkapital                           | 4      | 68 346         | 101 751        |
| <b>Sum egenkapital</b>                      |        | <b>374 222</b> | <b>407 650</b> |
| <b>Gjeld</b>                                |        |                |                |
| <i>Langsiktig gjeld</i>                     |        |                |                |
| Pensjonsforpliktelser                       | 8, 14  | 34 258         | 35 808         |
| Langsiktig rentebærende gjeld               | 18     | 201 921        | 202 722        |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>                 |        | <b>236 179</b> | <b>238 530</b> |
| <i>Kortsiktig gjeld</i>                     |        |                |                |
| Gjeld til kredittinstitusjoner              | 10, 18 | 130 394        | 91 278         |
| Leverandørgjeld                             | 18     | 3 697          | 1 078          |
| Leverandørgjeld til selskap i samme konsern | 13     | 341            | 568            |
| Skyldige offentlige avgifter                |        | 994            | 2 157          |
| Foreslått utbytte                           | 4      | 85 565         | 73 375         |
| Annen kortsiktig gjeld                      | 18     | 6 795          | 14 028         |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>                 |        | <b>227 786</b> | <b>182 485</b> |
| <b>Sum gjeld</b>                            |        | <b>463 965</b> | <b>421 015</b> |
| <b>Sum egenkapital og gjeld</b>             |        | <b>838 188</b> | <b>828 666</b> |

Trondheim den 14. februar 2019  
Styret i Polaris Media ASA



Bernt Olufsen  
Styrets leder



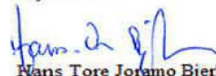
Lena Victoria Stvanberg  
Nestleder



Trond Berger  
Styremedlem



Stig Eide Sivertsen  
Styremedlem




Hans Tore Joramo Bjerkaas  
Styremedlem




Lars Richard Olsen  
Styremedlem



Anette Mellbye  
Styremedlem




Bente Solliid Storehaug  
Styremedlem



Guri Svarva  
Styremedlem



Terje Eidsvåg  
Styremedlem



Per Axel Koch  
Konsernsjef

**Kontantstrømoppstilling**

| <b>Beløp vises i hele tusen</b>                         | <b>Note</b> | <b>2018</b>     | <b>2017</b>    |
|---|-------------|-----------------|----------------|
| <b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>    |             |                 |                |
| Driftsresultat  |             | -47 118         | -35 958        |
| Justert for periodens av - og nedskrivninger            | 11,12       | 3 214           | 2 930          |
| Endring kundefordringer                                 |             | 900             | -2 583         |
| Endring leverandørgjeld                                 |             | 2 392           | -1 022         |
| Endring offentlig gjeld                                 |             | -1 163          | 228            |
| Pensjon   | 8           | 607             | 349            |
| Resultat fra selskap etter egenkapitalmetoden           | 17          | 2 788           |                |
| Endring i andre tidsavgrensingsposter                   |             | 1 850           | -2 254         |
| <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b> |             | <b>-36 529</b>  | <b>-38 310</b> |
| <b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>      |             |                 |                |
| Netto kjøp av varige driftsmidler og im.eiendeler       | 11,12       | -2 395          | -1 030         |
| Finansielle investeringer                               | 17          | -12 772         | -2 088         |
| <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>   |             | <b>-15 168</b>  | <b>-3 118</b>  |
| <b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>     |             |                 |                |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld        |             | -7 960          | -31 894        |
| Inn-/utbetalinger av konsernbidrag                      | 21          | 94 558          | 86 153         |
| Utbetalt utbytte  |             | -73 342         | -48 845        |
| Øvrige finansieringsaktiviteter                         |             | 12 064          | 5 110          |
| <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>  |             | <b>25 320</b>   | <b>10 523</b>  |
| <b>Endring i kontantbeholdning</b>                      |             |                 |                |
| Kontanter og kontantek. ved periodens begynnelse        | 10          | -91 278         | -60 373        |
| Netto kontantstrøm                                      |             | -26 377         | -30 905        |
| <b>Kontanter og kontantekvivalenter per 31.12</b>       | <b>10</b>   | <b>-117 656</b> | <b>-91 278</b> |

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Noter til regnskapet

Beløp vises i hele tusen

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Polaris Media ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge og er notert på Oslo Børs med tickerkode POL. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Ferjemannsveien 10, Trondheim. Årsregnskapet for regnskapsåret 2018 er revidert, gjennomgått av revisjonsutvalget og ble vedtatt i styremøte den 14. februar 2019.

#### Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 3. nov 2014. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk. Unntak fra måling og innregning etter full IFRS er forklart i note 2.

Regnskapet legger til grunn prinsippene i et historisk kost regnskap, med unntak av følgende regnskapsposter:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet og over andre inntekter og kostnader og finansielle instrumenter til amortisert kost.

For alle perioder opp til og med det året som endte 31. desember 2015, utarbeidet selskapet sitt regnskap i samsvar med norsk regnskapsskikk (GRS). Regnskapet for året som ble avsluttet 31. desember 2016 var det første selskapet har utarbeidet i samsvar med Forskrift om forenklet IFRS.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler klassifiseres som omløpsmiddel når selskapet forventer å realisere eiendelen, eller har til hensikt å selge eller forbruke den i selskapets ordinære driftssyklus. Videre er eiendeler som primært holdes for omsetning eller som forventes realisert innen tolv måneder etter rapporteringsperioden også å anse som omløpsmidler. Tilsvarende gjelder også eiendeler i form av kontanter eller kontantekvivalenter, med mindre disse er underlagt begrensninger som gjør at den ikke kan veksles eller benyttes til å gjøre opp en forpliktelse i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Alle andre eiendeler klassifiseres som anleggsmidler.

Forpliktelser klassifiseres som kortsiktig når de forventes å bli gjort opp i selskapets ordinære driftssyklus, når de primært holdes for omsetning, eller dersom forpliktelsen forfaller til oppgjør innen tolv måneder etter rapporteringsperioden, eller foretaket ikke har en ubetinget rett til å utsette oppgjøret av forpliktelsen i minst tolv måneder etter rapporteringsperioden. Eventuelle vilkår for forpliktelsen, som etter motpartens valg kan føre til at den gjøres opp ved utstedelse av egenkapitalinstrumenter, påvirker ikke forpliktelsens klassifisering. Alle andre forpliktelser klassifiseres som langsiktige.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### Estimater og forutsetninger

Ledelsen bruker estimater og forutsetninger som påvirker eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet.

Dette gjelder særlig vurderinger knyttet til oppkjøp og pensjonsforpliktelser. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende, og er basert på beste skjønn og historisk erfaring. Endringer i regnskapsmessige estimater, regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

## Note 2 - Implementering av nye regnskapsprinsipper, nye standarder og fravik fra IFRS.

Fravik fra IFRS:

IAS 10 nr. 12 og 13, IAS 18 nr. 30 og IFRIC 17 nr. 10 fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser.

**Endringer i regnskapsprinsipper og fortolkninger som:**

**Har trådt i kraft**

### **IFRS 9 - Finansielle instrumenter**

Standarden ble implementert fra 1. januar 2018. Standarden erstattet IAS 39 og regulerer klassifisering, måling og regnskapsføring av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser.

Tidligere standard IAS 39 hadde fire hovedkategorier av finansielle eiendeler og detaljerte regler knyttet til hver av kategoriene. IFRS 9 har en mer prinsippbasert tilnærming til om et instrument skal måles til amortisert kost eller til virkelig verdi. Etter IFRS 9 er det bare finansielle eiendeler med kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol, og som selskapet holder for å motta kontraktmessige kontantstrømmer, som skal måles til amortisert kost. Andre instrumenter skal måles til enten virkelig verdi med verdiendringer over andre inntekter og kostnader (OCI) eller til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet. Overgangen til IFRS 9 vil ikke medføre endring i klassifisering for selskapets finansielle instrumenter, kun endring av begrepsbruk.

Alle egenkapitalinvesteringer måles fortsatt til virkelig verdi, men selskapene har valgt å presentere verdiendringene over OCI/andre inntekter og kostnader og ikke over resultatet. Det vil si at selskapet ikke endrer praksis fra tidligere, da de også historisk har klassifisert alle aksjeinvesteringer som finansielle eiendeler målt til virkelig verdi, hvor verdiendringene er ført over totalresultatet (OCI). Selskapet er av den oppfatning at det ordinære resultatregnskapet bør vise et reneest mulig bilde av den ordinære driften for selskapet. I regnskapet får man dermed skilt ut verdiendringene fra finanspostene og i stedet presentert de på en egen linje under totalresultat/OCI. Under IAS 39 var disse verdiendringene klassifisert som tilgjengelig for salg til virkelig verdi over OCI med reklassifisering over resultatet. Etter IFRS 9 klassifiseres de som egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi med verdiendringer over OCI, og det er ikke lenger en mulighet å reklassifisere verdiendringene over resultatet.

Ved første gangs innregning er det valgfritt hvilket alternativ man velger, med den eneste begrensning at investeringer som defineres som «held for trading» må føres over resultat. Det er vurdert at «held for trading» p.t ikke vil være relevant for Polaris Media.

Valg av prinsipp gjøres på instrumentnivå, altså investering for investering. Det er med andre ord ikke et policyvalg.

Både etter IAS 39 og IFRS 9 skal alle derivater måles til virkelig verdi med verdiendring over resultatet. Som unntak fra denne hovedregelen kan sikringsbokføring benyttes (verdiendring over OCI) for derivater som er sikringsinstrumenter på utpekte sikrede poster i balansen eller mot transaksjoner i resultatet. Det er ingen instrumenter som blir påvirket av overgangen.

Finansielle eiendeler som er gjeldsinstrumenter med kontraktfestede kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol på gitte datoer og som holdes i en forretningsmodell med formål å motta kontraktmessige kontantstrømmer skal måles til amortisert kost. Dette gjelder kundefordringer, andre fordringer og bankinnskudd. Disse postene ble etter IAS 39 klassifisert som utlån og fordringer mens de etter IFRS 9 klassifiseres som finansielle instrumenter målt til amortisert kost. Denne endringen av klassifisering fremgår av note 18 "Finansielle instrumenter". Det er ingen endring i verken klassifisering eller måling for finansielle forpliktelser målt til amortisert kost ved innføring av IFRS 9.

**Ny tapsmodell:**

Etter IAS 39 skal nedskrivning for tap bare finne sted når det er objektive bevis for at en tapshendelse har inntruffet. Tapsavsetninger etter IFRS 9 skal baseres på forventet tap, uten en tilsvarende "terskel" (objektive bevis) som i IAS 39. Selskapet har under IAS 39 benyttet seg av anledningen til å gjøre en tapsavsetning på porteføljebasis også for fordringer som ikke er forfalt, med den begrunnelse at et objektive tap har skjedd, men ikke dukket opp til overflaten (såkalt IBNR - Incurred but not reported). Selskapet har i all hovedsak fordringer som har korte forfall, noe som medfører uvesentlig forskjell i tapsavsetningene og overgangen til IFRS 9 har derfor hatt liten effekt. Selskapet benytter den forenklete metoden (lifetime expected credit losses).

Standarden er implementert uten tilbakevirkende kraft fra og med 1. januar 2018, dvs uten tilpasning av sammenligningstall.



### **IFRS 15 - Inntektsføring**

IFRS 15 Inntekter fra kontrakter med kunder ble implementert 1. januar 2018. Standarden erstattet IAS 18 Driftsinntekter, IAS 11 Anleggskontrakter og tilhørende tolkninger. Hovedprinsippet i den nye standarden er at det forventede vederlaget skal inntektsføres etter et mønster som reflekterer overføring av kontroll over varer eller tjenester til kunden. Selskapet har implementert standarden med tilbakevirkende kraft dvs uten tilpasning av sammenligningstall.

Selskapet har hovedsakelig inntekter knyttet til regnskapshonorar og andre tjenester til selskapets datterselskaper. Regnskapshonoraret og øvrige tjenester inntektsføres i takt med utførelse av tjenesten.

Overgang til IFRS 15 har ikke resultert i vesentlige endringer for regnskapsføringen til selskapet.

Selskapet har gode rutiner og prosesser for periodisering av inntekter i henhold til risiko og kontrollovergang av leverte tjenester.

### **Ennå ikke har trått i kraft:**

#### **IFRS 16 - Leieavtaler**

IFRS 16 leieavtaler har ikrafttredelse fra 1.1.2019, og erstatter IAS 17 Leieavtaler, IFRIC 4 Fastsettelse av hvorvidt en avtale inneholder en leieavtale, SIC-15 Operasjonelle leieavtaler - insentiver og SIC-27 Vurdering av innholdet i transaksjoner som har juridisk form av en leieavtale. IFRS 16 regulerer innregning, måling, presentasjon og notekrav knyttet til leieavtaler og krever at leieavtaler balanseføres i regnskapet til leietaker i form av en leieforpliktelse (forpliktelse til å betale leie) og en eiendel som representerer leietakers rett til å bruke den underliggende eiendelen. Dette er på lik linje som regnskapsføringen av finansielle leieavtaler etter IAS 17. Standarden tillater at leieavtaler som er korte (inntil 12 måneders varighet) eller hvor underliggende eiendel har lav verdi (må foretas en vesentlighetsvurdering) ikke innregnes. Ved første gangs innregning måles forpliktelsen til nåverdien av framtidige leiebetalinger i leieperioden. Retten til å bruke eiendelen måles til kost. I ettertid avskrives bruksretten og rentekostnader på forpliktelsen kostnadsføres under finanskostnader. Leiebetalingene («avdrag») reduserer den balanseførte leieforpliktelsen.

IFRS 16 krever at leietaker foretar en fornyet måling av leieforpliktelsen som følge av konkret angitte endringer i kontantstrømmer (som endring i forventet betalinger knyttet til restverdigarantier og endring i fremtidige leiebetalinger som følge av endringer i indeks eller rentesats) og/eller som følge av konkret angitte endringer i leieperioden (som endret vurdering av leieperioden og endret vurdering av en opsjon til å kjøpe underliggende eiendel) annet enn ved endring av kontrakten som sådan. Endring av leieforpliktelsen som følge av fornyet måling vil som hovedregel blir ført som en justering av rett til bruk eiendelen.

IFRS 16 har i det store og hele samme krav for regnskapsføring hos utleier som etter nåværende IAS 17 Leieavtaler. Utleier vil fremdeles måtte klassifisere leiekontrakten som enten operasjonell eller finansiell leieavtale.

Kravene til tilleggsopplysninger utvides for både leietaker og utleier.

#### **Implementering av IFRS 16**

Ved implementering av IFRS 16 må selskapet gjøre et valg i forhold til om det ønskes full retrospektiv anvendelse (endre alle historiske sammenligningstall) av standarden eller modifisert retrospektiv anvendelse. Selskapet har valgt å benytte en modifisert retrospektiv anvendelse.

Ved modifisert retrospektiv anvendelse må man foreta en ny beregning for alle tidligere operasjonelle leieavtaler, men uten å måtte endre sammenligningstall. Man kan benytte dagens marginale lånerente (rente per 1.1.2019) ved neddiskontering av kontantstrømmene både ved beregning av leieforpliktelsen og rett til bruk eiendelen. Ved beregning av leieforpliktelsen (nåverdien) er det bare utestående leiebetalinger som skal inngå. Ved beregning av rett til bruk eiendelen har selskapet valgt å beregne eiendelen som om IFRS 16 alltid har blitt benyttet, men med bruk av de praktiske forenklingene som standarden gir åpning for.

Selskapet har valgt å benytte seg av unntakene knyttet til leieavtaler med lav verdi og kortsiktige avtaler, dvs at disse vil bli kostnadsført. Selskapet har også valgt å ikke benytte IFRS 16 for leie av immaterielle eiendeler (leie av programvare m.m.).

Selskapets leieavtaler er knyttet til leie av lokaler. Avtaler med lav verdi (virkelig verdi som ny) og som utløper i løpet av 2019 er ikke inkludert. Ved gjennomgang av avtalene har selskapet spesielt sett på om avtalen kan sies opp av utleier med kort varsel og om det er sannsynlig at utleier vil benytte seg av denne retten. Dersom utleier har en mulighet til å si opp avtalen på kort varsel, men det er lite sannsynlig at de vil bruke denne retten, er avtalen innarbeidet som en leieforpliktelse med en tilhørende bruksrett. Andre viktige faktorer som er blitt vurdert er om eiendelen er identifiserbar, dersom utleier har mulighet til å bytte ut/erstatte eiendelen/lokalene og det er sannsynlig at utleier benytter seg av denne retten, er eiendelen ikke innregnet.

Noen av kontraktene inneholder leie av lokaler, parkeringsplasser og lager. Disse er behandlet sammen som en kontrakt. Tjenesteelementer i avtalen som betaling av felleskostnader, rengjøring og kantine er ikke balanseført men kostnadsføres løpende.

Ved beregning av leieperioden er både opsjonsperioder og termineringsavtaler hensyntatt, dersom det er mest sannsynlig at disse vil bli benyttet. Er den uoppsigelige leieperioden langt frem i tid, og avtalen i tillegg har en mulighet for en forlengelse via en opsjon, er kun den uoppsigelige leieperioden lagt til grunn, da det er vanskelig å uttale seg om opsjonen vil bli tatt i bruk på nåværende tidspunkt.

Selskapet har benyttet leietakers marginale lånerente som diskonteringsrente da den implisitte renten har vært vanskelig å fastsette. Ved fastsettelse av den marginale lånerenten, er det tatt hensyn til økonomisk miljø, gjenværende leieperiode og sikkerhet. Det er naturlig å ta utgangspunkt i en referanserente. Polaris Media har tatt utgangspunkt i ulike NIBOR-renter avhengig av gjenværende leieperiode. Referanserenten er justert med en margin som hensyntar type virksomhet, økonomisk miljø samt type eiendel.

#### **Effekt på regnskapet**

Polaris Media ASA har kun leieavtaler knyttet til leie av lokaler, med en gjenværende levetid på mellom 6 - 12 år. Selskapet har i løpet av 2018 kartlagt alle leieavtaler og egenkapitalen vil bli redusert med 0,5 - 0,7 mill. som følge av innføringen av IFRS 16.

**Note 3 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

| Aksjekapitalen består av: | Antall     | Pålydende | Bokført    |
|---------------------------|------------|-----------|------------|
| Ordinære aksjer           | 48 926 781 | 1         | 48 926 781 |

**Eierstruktur**

De største aksjonærene i selskapet per 31.12 var:

|                              | Sum               | Eierandel    |
|------------------------------|-------------------|--------------|
| Schibsted ASA                | 14 172 952        | 29,0 %       |
| NWT Media AS                 | 12 930 000        | 26,4 %       |
| Must Invest AS               | 7 188 764         | 14,7 %       |
| Sparebank 1 SMN Invest AS    | 5 584 508         | 11,4 %       |
| Sofell AS                    | 1 005 384         | 2,1 %        |
| Asker og Bærums Budstikke AS | 931 106           | 1,9 %        |
| Gyldendal ASA                | 924 000           | 1,9 %        |
| Amble Investement AS         | 558 930           | 1,1 %        |
| Forte Trønder                | 319 949           | 0,7 %        |
| GH Holding AS                | 307 370           | 0,6 %        |
| Øvrige                       | 5 003 818         | 10,2 %       |
| <b>Totalt antall aksjer</b>  | <b>48 926 781</b> | <b>100 %</b> |

Hovedkontoret ligger i Trondheim. Konsernregnskapet kan hentes på [www.polarismedia.no](http://www.polarismedia.no)

**Note 4 - Egenkapital**

|                                  | Aksjekapital  | Egne Aksjer | Overkurs       | Annen Egenkapital | Sum            |
|----------------------------------|---------------|-------------|----------------|-------------------|----------------|
| Egenkapital 1.1                  | 48 927        | -10         | 256 982        | 101 751           | <b>407 650</b> |
| Årsresultat                      |               |             |                | 66 343            | <b>66 343</b>  |
| Avsatt utbytte                   |               |             |                | -85 565           | <b>-85 565</b> |
| Andre føringer<br>(utvidet res.) |               | -22         |                | -851              | <b>-873</b>    |
| <b>Egenkapital 31.12</b>         | <b>48 927</b> | <b>-33</b>  | <b>256 982</b> | <b>68 346</b>     | <b>374 222</b> |

**Note 5 - Driftsinntekter**

Polaris Media ASA er konsernets morselskap og leverer regnskapstjenester og andre tjenester til sine datterselskap. Selskapet har hovedsakelig inntekter knyttet til regnskapshonorarer og andre tjenester levert til sine datterselskaper. Regnskapshonorarer og øvrige tjenester inntektsføres i takt med utførelsen av tjenesten.

Inntektsføring skjer normalt separat på hver enkelt vare eller tjeneste per transaksjon. I visse tilfeller er det imidlertid nødvendig å splitte identifiserbare bestanddeler i hver transaksjon for å gjenspeile innholdet i den. Motsatt vurderes to eller flere transaksjoner samlet når transaksjonene er forbundet på en slik måte at den økonomiske virkningen ikke kan forstås uten å se serien av transaksjoner i sammenheng.

Inntektene måles til virkelig verdi av vederlaget og presenteres etter fradrag for merverdiavgift.

|                          | 2018          | 2017          |
|--------------------------|---------------|---------------|
| <b>Driftsinntekter</b>   |               |               |
| Annen driftsinntekt      | 17 112        | 16 871        |
| <b>Sum driftsinntekt</b> | <b>17 112</b> | <b>16 871</b> |

**Note 6 - Andre driftskostnader**

|   | 2018          | 2017          |
|---|---------------|---------------|
| Salgs-, reklame- og provisjonskostnader | 69            | 69            |
| Telefon, Porto                          | 394           | 382           |
| Reisekostnader                          | 1 450         | 1 576         |
| IT kostnader                            | 5 041         | 5 024         |
| Konsulent og rådgivningstjenester       | 7 592         | 6 856         |
| Drift bygninger og driftsmidler         | 4 046         | 3 425         |
| Annen driftskostnad                     | 2 745         | -526          |
| <b>Sum andre driftskostnader</b>        | <b>21 339</b> | <b>16 806</b> |

**Note 7 - Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse til revisor**

| Lønnskostnader                | 2018          | 2017          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Lønninger                     | 29 151        | 25 732        |
| Arbeidsgiveravgift            | 4 044         | 3 751         |
| Pensjonskostnader (se note 8) | 2 674         | 2 481         |
| Andre ytelser                 | 1 021         | 1 130         |
| <b>Sum</b>                    | <b>36 889</b> | <b>33 093</b> |

|                                |    |    |
|--------------------------------|----|----|
| Gjennomsnittlig antall årsverk | 28 | 28 |
|--------------------------------|----|----|

| Godtgjørelse til revisor | 2018       | 2017         |
|--------------------------|------------|--------------|
| Lovpålagt revisjon       | 410        | 444          |
| Skatterådgivning         | 207        | 292          |
| Andre tjenester          | 183        | 440          |
| <b>Sum godtgjørelse</b>  | <b>800</b> | <b>1 175</b> |

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

## Ytelser til ledende ansatte

| 2018   | Antall aksjer | Årslønn <sup>1</sup> | Prestasjons-             | Pensjon <sup>3</sup> | Annen                     | Sum   |
|--|---------------|----------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------|-------|
|  |               |                      | basert lønn <sup>2</sup> |                      | godtgjørelse <sup>4</sup> |       |
| Konsernsjef Per Axel Koch                          | 154 982       | 3 019                | 430                      | 920                  | 519                       | 4 888 |
| CFO og ans. forretningsutvikling, Per Olav Monseth | 4 988         | 2 208                | 211                      | 262                  | 230                       | 2 910 |

| 2017   | Antall aksjer | Årslønn <sup>1</sup> | Prestasjons-             | Pensjon <sup>3</sup> | Annen                     | Sum   |
|--|---------------|----------------------|--------------------------|----------------------|---------------------------|-------|
|  |               |                      | basert lønn <sup>2</sup> |                      | godtgjørelse <sup>4</sup> |       |
| Konsernsjef Per Axel Koch                          | 154 224       | 2 944                | 0                        | 940                  | 415                       | 4 299 |
| CFO og ans. forretningsutvikling, Per Olav Monseth | 4 230         | 2 152                | 0                        | 249                  | 179                       | 2 579 |

<sup>1</sup> Årslønn er vedkommendes mottatte ytelser inkl. feriepenger i henhold til lønns- og trekkoppgave (tilsv.) for 2018.

<sup>2</sup> Konsernledelsen har en prestasjonsbasert lønnsordning. Den prestasjonsbaserte lønnsordningen er basert på kriterier fastsatt av konsernets styre, der konsernsjef kan oppnå en prestasjonsbasert lønn på inntil 30% av fast årslønn, og for resten av konsernledelsen inntil 20% av fast årslønn, se også redegjørelse for lederlønnspolitikken for regnskapsåret 2018 i årsrapporten. Beløpet i tabellen omfatter prestasjonsbasert lønn utbetalt i regnskapsåret, men som gjelder måloppnåelse for året før (2017). For årene 2017, 2018 og 2019 er ordningen begrenset til maksimalt 50 prosent uttelling.

<sup>3</sup> Tallene for pensjon er basert på innbetalinger gjort til vedkommendes pensjonsordning i 2018 i henhold til vedkommende ansettelsesavtale.

<sup>4</sup> Annen godtgjørelse består i hovedsak av fordel av firmabil, innberettet fordel av forsikringsordninger og øvrige naturaltelser.

For beskrivelse av kompensasjonsordninger for ledende ansatte, se redegjørelse under Eierstyring og selskapsledelse kap. 12

| Utbetalt styrehonorar:  | Antall aksjer<br>eid i Polaris<br>Media ASA | 2018                          |               |              | 2017                          |               |              |
|---|---|-------------------------------|---------------|--------------|-------------------------------|---------------|--------------|
|   |   | Styrehonorar                  | Komitèhonorar | SUM          | Styrehonorar                  | Komitèhonorar | SUM          |
| <b>Styre</b>  |   |                               |               |              |                               |               |              |
| Styremedlem Bernt Olufsen (styreleder)                          | 418   | 360                           | 24            | 384          | 353                           | 24            | 377          |
| Styremedlem Lena Victoria Svanberg (nestleder fra 23.05.2018)   |   | 205                           | 46            | 251          | 173                           | 46            | 219          |
| Styremedlem Stig Eide Sivertsen                                 |   | 188                           | 62            | 250          | 173                           | 62            | 235          |
| Styremedlem Trond Berger*                                       |   | Mottar ikke personlig honorar |               |              | Mottar ikke personlig honorar |               |              |
| Styremedlem Bente Sollid Storehaug                              |   | 188                           | 0             | 188          | 173                           | 0             | 173          |
| Styremedlem Hans Tore Joramo Bjerkaas                           |   | 188                           | 24            | 212          | 173                           | 24            | 197          |
| Styremedlem Anette Mellbye (ny i 2018)                          |   | 100                           | 0             | 100          | 0                             | 0             | 0            |
| Styremedlem ansattrepresentant Lars Richard Olsen (ny i 2018)   |   | 100                           | 0             | 100          | 16                            | 0             | 16           |
| Styremedlem ansattrepresentant Terje Eidsvåg                    | 2 988                                       | 188                           | 24            | 212          | 173                           | 24            | 197          |
| Styremedlem ansattrepresentant Guri Svarva                      | 680   | 188                           | 0             | 188          | 112                           | 0             | 112          |
| Varamedlem aksjonærvalgt Jon Binde                              |   | 24                            | 0             | 24           | 16                            | 0             | 16           |
| Varamedlem aksjonærvalgt Gøril Forbord                          |   | 0                             | 0             | 0            | 24                            | 0             | 24           |
| Varamedlem aksjonærvalgt Stefan Persson (ny i 2018)*            |   | 0                             | 0             | 0            | 0                             | 0             | 0            |
| Varamedlem ansattrepresentant Marit Heiene                      | 2 409                                       | 88                            | 0             | 88           | 173                           | 0             | 173          |
| Varamedlem ansattrepresentant Line Finnøy Bakken                | 758   | 0                             | 0             | 0            | 16                            | 0             | 16           |
| Varamedlem ansattrepresentant Stein Jensen (ny i 2018)*         |   | 0                             | 0             | 0            | 0                             | 0             | 0            |
| <b>Fratrådte styremedlemmer</b>                                 |   |                               |               |              |                               |               |              |
| Varamedlem ansattrepresentant Jørn Helge Egseth (fratrådt 2018) |   | 0                             | 0             | 0            | 0                             | 0             | 0            |
| Styremedlem ansattrepresentant Rune Setsaas (fratrådt 2017)     |   | 0                             | 0             | 0            | 85                            | 0             | 85           |
| Varamedlem aksjonærvalgt Mats Muregård (fratrådt 2018)          |   | 16                            | 0             | 16           | 0                             | 0             | 0            |
| Styremedlem Bente Rathe (nestleder fratrådt 2018)               |   | 105                           | 24            | 129          | 208                           | 18            | 226          |
| <b>Valgkomite</b>   |   |                               |               |              |                               |               |              |
| Leder valgkomiteen Jacob A. Møller*                             |   | Mottar ikke personlig honorar |               |              | Mottar ikke personlig honorar |               |              |
| Medlem valgkomiteen Unni Steinsmo                               |   |                               | 39            | 39           |                               | 22            | 22           |
| Medlem valgkomiteen Arild Nysæther                              |   |                               | 44            | 44           |                               | 28            | 28           |
| <b>Totalt</b>   |   | <b>1 935</b>                  | <b>287</b>    | <b>2 221</b> | <b>1 862</b>                  | <b>248</b>    | <b>2 110</b> |

\*Oversikten viser utbetalte styrehonorar i henhold til vedkommende styremedlems lønns- og trekkoppgave for angjeldende regnskapsår. For styremedlemmer som ikke mottar personlig styrehonorar (gjelder Trond Berger og Jacob Møller, begge ansatt i Schibsted ASA) mottar Polaris Media ASA faktura fra vedkommende arbeidsgiver. For nye varamedlemmer avregnes og utbetales honorar i påfølgende regnskapsår. For redegjørelse om styregodtgjørelse, se Eierstyring og selskapsledelse kap. 11.

## Note 8 - Pensjoner

### Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Pensjonspremie til innskuddsbasert pensjonsordning kostnadsføres når den påløper.

### Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Selskapet har avviklet ytelsesbaserte pensjonsordninger for ansatte født etter 1953 med virkning fra 31.12.2014.

Pensjonsforpliktelsen for gjenværende ytelsesbaserte pensjonsordning blir beregnet årlig av en uavhengig aktuar som beregner nåverdien av påløpte ytelser i henhold til påløpte ytelsers metode. Nåverdien av pensjonsforpliktelsen beregnes ved å diskontere estimerte, fremtidige utbetalinger med rentesatsen til foretaksobligasjoner med høy kvalitet, som er utstedt i samme valuta som pensjonen utbetales i, og som har tilnærmet lik forfall som den tilhørende pensjonsforpliktelsen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Beregningene er basert på standardiserte forutsetninger om døds- og uføreutviklingen, samt andre demografiske faktorer, utarbeidet av Finans Norge (FNO). Grunnlaget for dødsintensiteter og andre spesialelementer er basert på den dynamiske tariffen K2013, hvor startdødeligheten er tillagt en margin på 12 prosent og den årlige dødelighetsnedgangen er tillagt en margin på 10 prosent. For uføreutviklingen er det benyttet KU som for tidligere beregninger.

Balanseført nettoforpliktelse utgjør summen av påløpt pensjonsforpliktelse minus virkelig verdi av eventuelle tilknyttede pensjonsmidler.

Estimatendringer, som består av aktuarielle gevinster og tap, samt avkastning på pensjonsmidlene utover resultatført avkastning, innregnes i oppstilling av andre inntekter og kostnader (totalresultat). Aktuarielle gevinster og tap blir ikke reklassifisert over resultatet i en senere periode.

Pensjonskostnad bokføres som lønn- og personalkostnader i resultatregnskapet. Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen og avkastning på pensjonsmidlene føres som henholdsvis «annen finanskostnad» og «annen finansinntekt». Gevinster og tap på avkortning eller oppgjør av en ytelsesbasert pensjonsordning innregnes som «annen driftsinntekt» eller «annen driftskostnad» i resultatregnskapet på det tidspunktet avkortningen eller oppgjøret inntreffer. En avkortning inntreffer når konsernet vedtar en vesentlig reduksjon av antall ansatte som omfattes av en ordning eller endrer vilkårene for en ytelsesbasert pensjonsordning slik at en vesentlig del av nåværende ansattes fremtidige opptjening ikke lenger kvalifiserer til ytelser eller bare kvalifiserer til reduserte ytelser.

## Pensjonskostnader, - midler og - forpliktelser

| Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnad: | 2018   | 2017   |
|---|--------|--------|
| Diskonteringsrente  | 2,60 % | 2,30 % |
| Forventet avkastning  | 2,60 % | 2,30 % |
| Lønnsregulering   | 2,50 % | 2,25 % |
| Pensjonsregulering  | 0,80 % | 0,40 % |
| Pensjonsreg. Opptj folketrygden                             | 2,50 % | 2,25 % |

| Årets pensjonskostnad er sammensatt slik:                  | 2018         | 2017         |
|--|--------------|--------------|
| Årets pensjonsopptjening                                   |              |              |
| +Kostnad ved tidligere perioders opptjening (planendring)  | -5           |              |
| +Rentekostnad (inntekt) av netto pensjonsforpliktelse      | 670          | 686          |
| +Administrasjonskostnader                                  | 62           | 53           |
| +Periodisert arbeidsgiveravgift                            | 97           | 100          |
| <b>Pensjonskostnad ytelsespensjon</b>                      | <b>824</b>   | <b>839</b>   |
| Medlemsinnskudd fra ansatte                                | -381         | -352         |
| Pensjonskostnad innskuddbasert pensjonsplan                | 1 925        | 1 762        |
| Andre pensjonskostnader                                    | 305          | 232          |
| <b>Totale pensjonskostnader innregnet i årets resultat</b> | <b>2 674</b> | <b>2 481</b> |

Aktuarmessige gevinster og tap innregnet direkte i egenkapitalen **2 064** **-2 284**

Antall aktive i ytelsesbasert ordning **1** **1**  
 Antall pensjonister i ytelsesbasert ordning **3** **3**

| Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:                 | 2018         |               |               | 2017         |               |               |
|--|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|  | Fondert      | Ufondert      | Sum           | Fondert      | Ufondert      | Sum           |
| <b>Årets endringer i brutto pensjonsforpliktelse:</b>    |              |               | -             |              |               | -             |
| Brutto pensjonsforpliktelse 01.01                        | 3 418        | 29 866        | <b>33 284</b> | 3 090        | 27 291        | <b>30 381</b> |
| Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen                    | 66           | 687           | <b>753</b>    | 80           | 710           | <b>789</b>    |
| Kostnad ved tidligere perioders opptjening (planendring) | -364         |               | <b>-364</b>   |              |               |               |
| Aktuarmessige gevinster og tap                           | 5            | -1 982        | <b>-1 977</b> | 294          | 1 866         | <b>2 160</b>  |
| Utbetalinger av pensjoner og fripoliser                  | -46          |               | <b>-46</b>    | -46          |               | <b>-46</b>    |
| <b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12</b>                 | <b>3 079</b> | <b>28 572</b> | <b>31 651</b> | <b>3 418</b> | <b>29 866</b> | <b>33 284</b> |
| <b>Årets endringer i brutto pensjonsmidler:</b>          |              |               |               |              |               |               |
| Brutto pensjonsmidler 01.01                              | 4 158        |               | <b>4 158</b>  | 3 890        |               | <b>3 890</b>  |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler                   | 83           |               | <b>83</b>     | 104          |               | <b>104</b>    |
| Aktuarmessige gevinster og tap                           | -125         |               | <b>-125</b>   | 211          |               | <b>211</b>    |
| Planendring  | -359         |               | <b>-359</b>   |              |               |               |
| Utbetalinger av pensjoner og fripoliser                  | -46          |               | <b>-46</b>    | -46          |               | <b>-46</b>    |
| Administrasjonskostnader                                 | -102         |               | <b>-102</b>   | -110         |               | <b>-110</b>   |
| Premieinnbetalinger                                      | 195          |               | <b>195</b>    | 110          |               | <b>110</b>    |
| <b>Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12</b>               | <b>3 804</b> |               | <b>3 804</b>  | <b>4 158</b> |               | <b>4 158</b>  |
| <b>Netto pensjonsforpliktelse/midler (-)</b>             | <b>-725</b>  | <b>28 572</b> | <b>27 847</b> | <b>-820</b>  | <b>29 866</b> | <b>29 047</b> |
| Arbeidsgiveravgift                                       |              | 4 029         | <b>4 029</b>  |              | 4 211         | <b>4 211</b>  |
| Avsetning pensjonskostnader relatert til omstilling      |              | 1 579         | <b>1 579</b>  |              | 1 677         | <b>1 677</b>  |
| Avsatte midler til dekning av ufonderte ordninger        |              | 78            | <b>78</b>     |              | 54            | <b>54</b>     |
| <b>Netto balanseførte pensjonsmidler 31.12</b>           | <b>-725</b>  | <b>34 257</b> | <b>33 532</b> | <b>-820</b>  | <b>35 808</b> | <b>34 988</b> |
| Pensjonsmidler i balansen                                |              |               | <b>726</b>    |              |               | <b>820</b>    |
| Pensjonsforpliktelser i balansen                         |              |               | <b>34 258</b> |              |               | <b>35 808</b> |
| <b>Netto pensjonsforpliktelser i balansen</b>            |              |               | <b>33 532</b> |              |               | <b>34 988</b> |

**Note 9 - Skatt**

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av gjeldende skattesats av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

| <b>Skattekostnaden i regnskapet består av følgende poster:</b>     | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
|--|--------------|--------------|
| Betalbar skatt   | -            | -            |
| Endring utsatt skatt   | 645          | 1 523        |
| <b>Årets totale skattekostnad</b>                                  | <b>645</b>   | <b>1 523</b> |
| <b>Avstemming av skattekostnad</b>                                 | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
| Ordinært resultat før skattekostnad                                | 66 988       | 13 480       |
| Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats 23%/24%          | 15 407       | 3 235        |
| <u>Skatteeffekt av følgende poster:</u>                            |              |              |
| Ikke fradragsberettigede kostnader                                 | 805          | 12 558       |
| Ikke skattepliktige inntekter                                      | -16 353      | -14 448      |
| Effekt av endret skattesats  | 145          | 178          |
| Resultatandeler datterselskap / tilknyttede selskap                | 641          |              |
| <b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>                          | <b>645</b>   | <b>1 523</b> |
| <b>Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller</b> | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
| <b>Fordel</b>  |              |              |
| Omløpsmidler   | 239          | 443          |
| Anleggsmidler  | 202          | 222          |
| Pensjonsforpliktelse   | 7 537        | 8 236        |
| Avsetninger  | 261          | 147          |
| <b>Sum skatteeffekt av fordeler</b>                                | <b>8 239</b> | <b>9 049</b> |
| <b>Forpliktelser</b>   |              |              |
| Forskuddsbetalt pensjonspremie                                     | 5 054        | 4 551        |
| <b>Sum skatteeffekt av forpliktelser</b>                           | <b>5 054</b> | <b>4 551</b> |
| <b>Netto utsatt skattefordel/(forpliktelse)</b>                    | <b>3 185</b> | <b>4 498</b> |

**Note 10 - Bankinnskudd**

|   | <b>2018</b>     | <b>2017</b>    |
|---|-----------------|----------------|
| Bundne midler                           | 22 247          | 18 966         |
| Gjeld til kredittinstitusjoner          | -152 641        | -110 244       |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b> | <b>-130 394</b> | <b>-91 278</b> |

Polaris Media ASA er deltaker i en konsernkontoordning.

Konsernkontoinnehaver og alle deltakere i konsernkontoordningen er solidarisk ansvarlig for forpliktelsene (trekkrettighetene) under avtalen. Polaris Media ASA inngår i konsernets felles skattetrekkgaranti.



**Note 11 - Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjennvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjennvinnbart beløp. Gjennvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Varige driftsmidler omfatter eiendom, anlegg og utstyr som er beregnet for produksjon, levering av varer eller administrative formål, og som har varig levetid. Driftsmidlene måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ved salg eller avhendelse blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap (gevinst) resultatføres.

Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen, inkludert avgifter/skatter og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode.

Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Utrangeringsverdi estimeres ved hver årsavslutning og endringer i estimat på utrangeringsverdi er regnskapsført som en estimatendring. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene.

| <b>2018</b>                                 | <b>Maskiner og anlegg m.m</b> | <b>Driftsløsøre inventar m.m</b> | <b>Anlegg under utførelse</b> | <b>Sum</b>   |
|---|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|--------------|
| Anskaffelseskost per 1.1                    | 1 749                         | 2 821                            | 538                           | <b>5 108</b> |
| Tilgang i året                              | 1 967                         | 75                               | 83                            | <b>2 126</b> |
| Avgang i året                               | -17                           |                                  |                               | <b>-17</b>   |
| Reklassifisering                            |                               |                                  | -530                          | <b>-530</b>  |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12</b>           | <b>2 992</b>                  | <b>2 897</b>                     | <b>91</b>                     | <b>6 687</b> |
| Akk. av- og nedskrivninger per 1.1          | 1 219                         | 1 286                            | 0                             | <b>2 505</b> |
| Årets avskrivninger                         | 626                           | 477                              |                               | <b>1 102</b> |
| Utrangering                                 | -708                          |                                  |                               | <b>-708</b>  |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger per 31.12</b> | <b>1 137</b>                  | <b>1 763</b>                     | <b>0</b>                      | <b>2 899</b> |
| <b>Balanseført per 31.12</b>                | <b>1 855</b>                  | <b>1 134</b>                     | <b>91</b>                     | <b>3 081</b> |
| Økonomisk levetid                           | 5-10 år                       | 4-15 år                          |                               |              |
| Avskrivningsplan                            | Lineær                        | Lineær                           |                               |              |

| <b>2017</b>                                 | <b>Maskiner og anlegg m.m</b> | <b>Driftsløsøre inventar m.m</b> | <b>Anlegg under utførelse</b> | <b>Sum</b>    |
|---|-------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---------------|
| Anskaffelseskost per 1.1                    | 3 186                         | 2 795                            | 2 533                         | <b>8 514</b>  |
| Tilgang i året                              | 82                            | 26                               | 392                           | <b>499</b>    |
| Avgang i året                               | -1 519                        |                                  |                               | <b>-1 519</b> |
| Reklassifisering                            |                               |                                  | -2 387                        | <b>-2 387</b> |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12</b>           | <b>1 749</b>                  | <b>2 821</b>                     | <b>538</b>                    | <b>5 108</b>  |
| Akk. av- og nedskrivninger per 1.1          | 2 395                         | 745                              | 0                             | <b>3 139</b>  |
| Årets avskrivninger                         | 343                           | 541                              |                               | <b>884</b>    |
| Avgang i året                               | -1 519                        |                                  |                               | <b>-1 519</b> |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger per 31.12</b> | <b>1 219</b>                  | <b>1 286</b>                     | <b>0</b>                      | <b>2 505</b>  |
| <b>Balanseført per 31.12</b>                | <b>530</b>                    | <b>1 536</b>                     | <b>538</b>                    | <b>2 603</b>  |
| Økonomisk levetid                           | 5-10 år                       | 4-15 år                          |                               |               |
| Avskrivningsplan                            | Lineær                        | Lineær                           |                               |               |

## Note 12 - Immaterielle eiendeler

Separat ervervede immaterielle eiendeler balanseføres til kost. Ved etterfølgende rapporteringsperioder måles immaterielle eiendeler til anskaffelseskost redusert for eventuelle av- og nedskrivninger.

Internt genererte immaterielle eiendeler, med unntak av balanseførte utviklingskostnader, balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende.

Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over økonomisk levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på dette.

Goodwill og andre immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes for nedskrivning dersom det er indikasjoner for verdifall, men minst årlig, enten individuelt eller som en del av en kontantstrømgenererende enhet. For immaterielle eiendeler med ubestemt levetid gjøres det en årlig vurdering med hensyn til om antakelsen om ubestemt levetid kan forsvares. Hvis ikke behandles endringen til bestemt levetid prospektivt.

Gevinst eller tap ved avgang av immaterielle eiendeler beregnes som differansen mellom netto salgsinntekt og balanseført verdi.

Gevinst inntektsføres under «annen driftsinntekt» og tap under «annen driftskostnad».

Utgifter til forskning og utvikling kostnadsføres løpende gjennom året, med mindre intern utvikling tilfredsstiller kravene til balanseføring.

| 2018  | Programvare   | Egenutviklet | Sum           |
|---|---------------|--------------|---------------|
| <b>Anskaffelseskost per 1.1</b>             | <b>15 541</b> | <b>3 258</b> | <b>18 798</b> |
| Tilgang i året                              | 268           | 1            | 269           |
| Reklassifisering                            | 373           | 157          | 530           |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12</b>           | <b>16 182</b> | <b>3 416</b> | <b>19 597</b> |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger per 1.1</b>   | <b>11 660</b> | <b>3 212</b> | <b>14 872</b> |
| Årets avskrivninger                         | 2 064         | 47           | 2 111         |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger per 31.12</b> | <b>13 725</b> | <b>3 259</b> | <b>16 983</b> |
| <b>Balanseført beløp per 31.12</b>          | <b>2 457</b>  | <b>157</b>   | <b>2 614</b>  |
| Økonomisk levetid                           | 3-5 år        | 3-5 år       |               |
| Avskrivningsplan                            | Lineær        | Lineær       |               |

| 2017  | Programvare   | Egenutviklet | Sum           |
|---|---------------|--------------|---------------|
| <b>Anskaffelseskost per 1.1</b>             | <b>12 623</b> | <b>3 258</b> | <b>15 881</b> |
| Tilgang i året                              | 530           | 0            | 530           |
| Reklassifisering                            | 2 387         |              | 2 387         |
| <b>Anskaffelseskost per 31.12</b>           | <b>15 541</b> | <b>3 258</b> | <b>18 798</b> |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger per 1.1</b>   | <b>9 989</b>  | <b>2 837</b> | <b>12 826</b> |
| Årets avskrivninger                         | 1 671         | 375          | 2 046         |
| <b>Akk. av- og nedskrivninger per 31.12</b> | <b>11 660</b> | <b>3 212</b> | <b>14 872</b> |
| <b>Balanseført beløp per 31.12</b>          | <b>3 880</b>  | <b>46</b>    | <b>3 926</b>  |
| Økonomisk levetid                           | 3-5 år        | 3-5 år       |               |
| Avskrivningsplan                            | Lineær        | Lineær       |               |

### Nedskrivninger av ikke-finansielle eiendeler

Selskapet vurderer på hvert rapporteringstidspunkt om det finnes indikasjoner på at en eiendel har falt i verdi. Dersom slike indikasjoner foreligger, estimeres eiendelens gjenvinnbare beløp.

Gjennvinnbart beløp anses som den høyeste verdi av *virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi*, og beregnes for en enkelt eiendel, med mindre eiendelen ikke genererer inngående kontantstrømmer som i all vesentlighet er uavhengige av kontantstrømmer fra andre eiendeler eller grupper av eiendeler.

En eiendel har falt i verdi når dens balanseførte verdi overstiger dens gjenvinnbare beløp, og eiendelen nedskrives i slike tilfeller til gjennvinnbart beløp. Reduksjonen er et tap ved verdifall som føres i resultatet.

Selskapet vurderer på hvert rapporteringstidspunkt om det finnes indikasjoner på at et tap ved verdifall som er innregnet for en annen eiendel enn goodwill i tidligere år, ikke lenger finnes eller er redusert. Dersom slike indikasjoner foreligger, estimeres denne eiendelens gjenvinnbare beløp, og tidligere nedskrivning reverseres til et beløp som maksimalt tilsvarer det tidligere gjenvinnbare beløp med fradrag for akkumulerte avskrivninger.

**Note 13 - Nærstående parter**

Som nærstående part betraktes datterselskap (inkl. datterdatter), tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet. For oversikt over datterselskap, se note 16.

Polaris Media ASA investerte i 2018 12,7 mill. (tilsvarende en eierandel på 34%) i HeltHjem Netthandel AS. Transaksjoner med HeltHjem er derfor inkludert i oversikten nedenfor.

Transaksjoner mellom selskaper i konsernet består av ordinært kjøp og salg av varer og tjenester som leveres mellom selskapene. Disse er en naturlig del av den daglige driften. Polaris Media ASA er i tillegg deltaker i konsernkontoordning, og transaksjoner mellom selskapene vil følgelig også bestå av rentekostnader og -inntekter. Alle avtaler og transaksjoner er inngått på forretningsmessige vilkår og armlengdes avstand.

Kontantekvivalenter benyttes som vederlag for oppgjør med nærstående parter.

Det er ikke avsatt eller kostnadsført tap knyttet til mellomværende med nærstående parter.

| Nærstående part                      | 2018           |              | 2017           |              |
|--------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                      | Salg til       | Kjøp fra     | Salg til       | Kjøp fra     |
| A/S Sør-Trøndelag                    | -643           |              | -568           |              |
| Adressa Distribusjon AS              | -468           |              | -460           |              |
| Adresseavisen AS                     | -3 003         | 6 192        | -2 738         | 5 406        |
| Adresseavisens Telefontjenester AS   | -145           |              | -148           |              |
| Andøyposten AS                       | -144           |              | -146           |              |
| Brønnøysunds Avis                    | -535           |              | -422           |              |
| Driva AS                             | -359           |              | -321           |              |
| Fjordbladet AS                       | -212           |              | -191           |              |
| Fjordens Tidende AS                  | -432           |              | -376           |              |
| Fjordingen AS                        | -361           |              | -319           |              |
| Fjordtrykk AS                        | -50            |              | -51            |              |
| Folkebladet AS                       | -795           |              | -429           |              |
| Fosna-Folket AS                      | -665           |              | -512           |              |
| Framtid I Nord AS                    | -389           |              | -256           |              |
| Harstad Tidende AS                   | -1 006         | 9            | -553           |              |
| HTG Multimedia AS                    | -203           |              | -170           | 39           |
| Innherreds F.Blad Og Verdalingen AS  | -50            |              | -53            |              |
| Inord AS                             | -195           |              | -171           |              |
| Johan Tillers Vei 1-5 AS             |                |              | -26            |              |
| Mediehuset I Tromsø AS               | -696           | 10           | -575           | 9            |
| Mediehuset Innherred AS              | -1 307         |              | -556           |              |
| Møre-Nytt AS                         | -347           |              | -324           |              |
| Nordavis AS                          | -785           |              | -580           | 3            |
| Nordvest Distribusjon AS             | -377           |              | -370           |              |
| Norsk Avisdrift AS                   | -55            |              | -54            |              |
| Opdalingen AS                        | -273           |              | -244           |              |
| Polaris Distribusjon Nord AS         | -212           |              | -198           |              |
| Polaris Eiendom AS                   | -50            |              | -199           |              |
| Polaris Media Midt-Norge AS          | -339           |              | -201           |              |
| Polaris Media Nord-Norge AS          | -487           |              | -1 612         |              |
| Polaris Media Nordvestlandet         | -283           | 19           | -252           |              |
| Polaris Regnskap AS                  | -18            |              | -12            |              |
| Polaris Trykk Alta AS                | -116           |              | -111           |              |
| Polaris Trykk AS                     | -273           |              | -255           | 1            |
| Polaris Trykk Harstad AS             | -585           | 11           | -553           | 27           |
| Polaris Trykk Trondheim AS           | -1 089         | 1 092        | -1 038         | 798          |
| Polaris Trykk Ålesund AS             | -535           |              | -507           |              |
| Romsdals Budstikke AS                | -1 762         | 2 042        | -1 400         | 719          |
| Skjåk Medieutvikling AS              | -262           |              | -237           |              |
| Stjørdalens Blad og Malvik-Bladet AS | -612           |              | -489           |              |
| St-Trykk AS                          | -55            |              | -57            |              |
| Sunnmøringen AS                      | -147           |              | -154           |              |
| Sunnmørsposten AS                    | -2 567         |              | -1 847         | 1            |
| Trøndelagspakken AS                  | -259           |              | -235           |              |
| Trønderbladet AS                     | -446           |              | -371           |              |
| Vesterålen Online AS                 | -619           |              | -306           |              |
| Vesterålens Avis AS                  | -159           |              | -151           |              |
| Vestlandsnytt AS                     | -238           |              |                |              |
| Vigga AS                             | -156           |              | -163           |              |
| Vikebladet Vestposten AS             | -377           |              | -328           |              |
| Åndalsnes Avis AS                    | -327           | 1            | -298           | 35           |
| <b>Totalt</b>                        | <b>-25 467</b> | <b>9 376</b> | <b>-21 586</b> | <b>7 037</b> |

| Nærstående part                       | 2018           |             | 2017          |             |
|---------------------------------------|----------------|-------------|---------------|-------------|
|                                       | Fordring       | Gjeld       | Fordring      | Gjeld       |
| Adressa Distribusjon AS               | 2 997          |             | 35            |             |
| Adresseavisen AS                      | 64 449         | -51         | 35 680        | -467        |
| Adresseavisens Telefontjenester AS    |                |             | 12            |             |
| Brønnøysunds Avis AS                  | 31             |             |               |             |
| Driva AS                              | 12             |             |               |             |
| Fjordabladet AS                       | 6              |             | 19            |             |
| Fjordenes Tidende AS                  | 14             |             | 34            |             |
| Fjordingen AS                         | 11             |             | 27            |             |
| Fjordtrykk AS                         |                |             | 5             |             |
| Folkebladet AS                        | 38             |             | 27            |             |
| Fosna Folket AS                       | 33             |             | 4 404         |             |
| Framtid i Nord AS                     | 16             |             | 18            |             |
| Harstad Tidende AS                    | 852            |             | 1 131         |             |
| Harstad Tidende Gruppen Multimedia AS |                |             | 2 035         |             |
| Innherreds- Folkeblad Verdalingen AS  |                |             | 2 348         |             |
| Mediehuset i Tromsø AS                | 83             |             | 33            |             |
| Mediehuset Innherred AS               | 40             |             | 65            |             |
| Møre Nytt AS                          | 10             |             | 27            |             |
| Nordavis AS                           | 45             |             |               |             |
| Nordvest Distribusjon AS              |                |             | 28            |             |
| Norsk Avisdrift AS                    |                |             | 5             |             |
| Opdalingen AS                         | 9              |             | 21            |             |
| Polaris Distribusjon Nord AS          |                |             | 2 166         |             |
| Polaris Eiendom AS                    | 2 000          |             | 17            |             |
| Polaris Media Midt-Norge AS           |                |             | 17            |             |
| Polaris Media Nord-Norge AS           |                |             | 248           |             |
| Polaris Media Nordvestlandet AS       | 34 300         |             | 37 023        |             |
| Polaris Trykk Alta AS                 |                |             | 8             |             |
| Polaris Trykk AS                      |                |             | 22            |             |
| Polaris Trykk Harstad AS              |                |             | 30            |             |
| Polaris Trykk Trondheim AS            |                | -82         | 42            | -86         |
| Polaris Trykk Ålesund AS              |                |             | 25            |             |
| Romsdals Budstikke AS                 | 100            | -207        | 104           | -15         |
| Skjåk Mediautvikling AS               | 3              |             | 19            |             |
| Stjørdalens Blad og Malvik-Bladet AS  | 23             |             | 1 875         |             |
| ST-Trykk AS                           | 2 500          |             | 4             |             |
| Sunnmøringen AS                       | 2              |             | 12            |             |
| Sunnmørsposten AS                     | 152            |             | 4 218         | -1          |
| Sør-Trøndelag AS                      | 7 034          |             | 4 266         |             |
| Trøndelagspakken AS                   | 23             |             | 48            |             |
| Trønderbladet AS                      | 18             |             | 33            |             |
| Vesterålen Online AS                  | 3              |             | 10            |             |
| Vesterålens Avis AS                   |                |             | 12            |             |
| Vestlandsnytt AS                      | 2              |             |               |             |
| Vigga AS                              | 1              |             | 16            |             |
| Vikebladet Vestposten AS              | 13             |             | 29            |             |
| Åndalsnes Avis AS                     | 9              |             | 7             |             |
| <b>Totalt</b>                         | <b>114 830</b> | <b>-341</b> | <b>96 203</b> | <b>-568</b> |

**Note 14 - Avsetninger og usikre forpliktelser**

En avsetning regnskapsføres når selskapet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse og det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen samt at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Restruktureringsavsetninger innregnes når selskapet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort.

Selskapet har i forbindelse med restruktureringsplan av selskapet inngått avtaler med ansatte i hovedsak basert på frivillige ordninger. Dette dreier seg i hovedsak om pensjonsavtaler/avtalefestet pensjon og sluttpakker samt ulike virkemidler knyttet til etterutdanning og karriererådgiving.

| Restruktureringsavsetninger   | Pensjon/Afp  | Sluttpakker | Andre avsetninger | Sum          |
|-------------------------------|--------------|-------------|-------------------|--------------|
| Balanse per 1.1               | 1 677        |             |                   | 1 677        |
| Avsatt i perioden             |              |             |                   |              |
| Reversert i perioden          |              |             |                   |              |
| Benyttet avsetning i perioden | -98          |             |                   | -98          |
| <b>Balanse 31.12.2018</b>     | <b>1 579</b> | <b>-</b>    | <b>-</b>          | <b>1 579</b> |

|                      |              |
|----------------------|--------------|
| Utbetales i 2019     | 98           |
| Utbetales etter 2019 | 1 481        |
| <b>Sum</b>           | <b>1 579</b> |

**Note 15 - Leieavtaler****Operasjonelle leieavtaler - selskapet som leietaker**

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ikke er overført til selskapet klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger bokføres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktperioden.

| År         | Husleieavtaler | IT relaterte forpliktelser | Andre finansielle forpliktelser | Sum           |
|------------|----------------|----------------------------|---------------------------------|---------------|
| 2019       | 1 994          |                            |                                 | 1 994         |
| 2020       | 2 044          |                            |                                 | 2 044         |
| 2021       | 2 095          |                            |                                 | 2 095         |
| 2022       | 2 147          |                            |                                 | 2 147         |
| Etter 2022 | 12 224         |                            |                                 | 12 224        |
| <b>SUM</b> | <b>20 503</b>  |                            |                                 | <b>20 503</b> |

Selskapet leier to lokaler i Ferjemannsveien 10 på henholdsvis 15 og 7 år, gjeldende fra henholdsvis 2015 og 2018.

## Note 16 - Datterselskap

### Datterselskap

Eierandeler i selskaper der konsernet alene har bestemmende innflytelse anses som datterselskaper. Et foretak anses normalt å være kontrollert av selskapet dersom selskapet:

- har makt over foretaket
- er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket
- har mulighet til å bruke sin makt over foretaket, til å påvirke sin avkastning.

Datterselskapene er vurdert etter kostmetoden. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning ved objektive indikasjoner på verdifall. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i selskapsregnskapet samme år som det er avsatt i givers regnskap. Det er gjennomført en påfølgende nedskrivningsvurdering for investeringen.

| Datterselskap                        | Forretnings-<br>kontor | Eierandel 31.12 | Egenkapital<br>31.12 | Resultat<br>etter skatt | Bokført verdi<br>pr 31.12 |
|--------------------------------------|------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| Polaris Media Midt-Norge AS          | Trondheim              | 100 %           | 92 870               | 2 067                   | 117 858                   |
| Polaris Media Nord-Norge AS          | Tromsø                 | 100 %           | 88 800               | 6 348                   | 73 099                    |
| Polaris Trykk AS                     | Heimdal                | 100 %           | 81 799               | 843                     | 171 629                   |
| Polaris Media Nordvestlandet AS      | Ulsteinvik             | 100 %           | 239 649              | 23 512                  | 302 592                   |
| Polaris Eiendom AS                   | Trondheim              | 100 %           | 12 456               | 87                      | 14 000                    |
| Polaris Regnskap AS                  | Trondheim              | 100 %           | 69                   | 16                      | 40                        |
| <b>Sum eiendeler i datterselskap</b> |                        |                 |                      |                         | <b>679 218</b>            |

## Note 17 Tilknyttede selskap

### Aksjer i tilknyttet selskap

Tilknyttede selskaper er enheter hvor selskapet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll over den finansielle og operasjonelle styringen. Regnskapet inkluderer selskapets andel av resultater fra tilknyttede selskap etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og til slik innflytelse opphører. Eventuell goodwill inngår i investeringsbeløpet og vurderes for nedskrivning som en del av investeringen. Resultatet fra tilknyttede selskaper inkluderer avskrivninger, amortiseringer og eventuelle nedskrivninger av merverdier, og innregnes i resultatregnskapet på egen linje. Mottatt utbytte anses som tilbakebetaling av kapital og føres mot den balanseførte verdien. Regnskapet vil for enkelte tilknyttede selskap ikke være tilgjengelig når selskapet offentliggjør sin rapportering. I slike tilfeller estimeres resultatandelen.

Resultat fra tilknyttede selskaper presenteres under drift som resultat fra selskap etter egenkapitalmetoden og balanseverdiene presenteres som investering i datter og tilknyttet selskap under finansielle anleggsmidler. Utbytte fra selskaper etter egenkapitalmetoden presenteres under kontantstrømmer fra drift.

Polaris Media investerte 12,7 mill. (tilsvarende en eierandel på 34%) i HeltHjem Netthandel AS i 2018 i forbindelse med en rettet emisjon.

|   | HeltHjem<br>netthandel AS |
|---|---------------------------|
| <b>Merverdianalyse</b>                      |                           |
| Balanseført egenkapital på kjøpstidspunktet | 12 722                    |
| <b>Anskaffelseskost</b>                     | <b>12 722</b>             |
| <b>Beregning av årets resultatandel</b>     |                           |
| Andel årets resultat                        | -2 788                    |
| <b>Årets resultatandel</b>                  | <b>-2 788</b>             |
| <b>Beregning av balanseført verdi</b>       |                           |
| Balanseført verdi 1.1                       | 0                         |
| Tilgang i perioden                          | 12 722                    |
| Årets resultatandel                         | -2 788                    |
| <b>Balanseført verdi 31.12</b>              | <b>9 934</b>              |

## Note 18 - Finansielle instrumenter

### Finansielle instrumenter

#### Finansielle eiendeler

Finansielle eiendeler klassifiseres i følgende målekategorier: virkelig verdi med verdiendring over resultatet, virkelig verdi med verdiendring over andre inntekter og kostnader (OCI) og amortisert kost. Målekategori bestemmes ved førstegangsinnregning av eiendelen. For finansielle eiendeler skilles det mellom gjeldsinstrumenter og egenkapitalinstrumenter. Klassifisering av finansielle eiendeler bestemmes ut fra kontraktmessige vilkår for de finansielle eiendelene og hvilken forretningsmodell som brukes for styring av porteføljen som eiendelene inngår i.

#### Finansielle eiendeler som er gjeldsinstrumenter

Gjeldsinstrumenter med kontraktfestede kontantstrømmer som bare er betaling av rente og hovedstol på gitte datoer og som holdes i en forretningsmodell med formål å motta kontraktmessige kontantstrømmer skal i utgangspunktet måles til amortisert kost. Instrumenter med tilsvarende kontantstrømmer som beskrevet over men hvor formålet er både å motta kontraktmessige kontantstrømmer og salg, skal i utgangspunktet måles til virkelig verdi med verdiendringer over OCI, men renteinntekter, valutaomregningseffekter og eventuelle nedskrivninger presentert i det ordinære resultatet. Verdiendringer ført over OCI skal reklassifiseres til resultatet ved salg eller annen avhendelse av eiendelene.

Øvrige gjeldsinstrumenter skal måles til virkelig verdi med verdiendringer over resultatet

#### Derivater og investeringer i egenkapitalinstrumenter

Alle derivater skal måles til virkelig verdi med verdiendring i resultatet, men derivater som er utpekt til sikringsinstrumenter skal regnskapsføres i tråd med prinsippene for sikringsbokføring. Investering i egenkapitalinstrumenter skal måles i balansen til virkelig verdi. Verdiendringer skal som hovedregel føres i det ordinære resultatet, men et egenkapitalinstrument som ikke er holdt for handelsformål og som ikke er et betinget vederlag etter en virksomhetsoverdragelse, kan utpekes som målt til virkelig verdi med verdiendringer over OCI. Selskapet har valgt å føre verdiendringen over OCI for disse egenkapitalinstrumentene. Selskapet er av den oppfatning at det ordinære resultatregnskapet bør vise et renet mulig bilde av den ordinære driften for konsernet. Selskapet har derfor, for sine nåværende aksjeinvesteringer valgt å føre verdiendringer over OCI. Ordinært utbytte resultatføres, mens verdiendringer skal ikke til resultatet verken løpende eller ved avhendelse.

#### Finansielle forpliktelser

Finansielle forpliktelser som blant annet rentebærende gjeld skal måles til amortisert kost, med unntak av finansielle forpliktelser som skal måles til virkelig verdi over resultatet på grunn at de er holdt for handelsformål, og finansielle forpliktelser som er utpekt til måling til virkelig verdi over resultatet. Eksempel på finansielle forpliktelser som er utpekt til måling til virkelig verdi over resultatet er derivater. Konsernet har en rentebytteavtale som blir omfattet av IFRS 9 sin definisjon av et derivat.

#### Virkelig verdi av finansielle instrumenter

##### Metode for verdsettelse:

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som omsettes i aktive markeder fastsettes ved slutten av rapporteringsperioden med henvisning til noterte markedspriser eller kurser fra forhandlere av finansielle instrumenter (kjøpskurs på lange posisjoner og salgskurs for korte posisjoner), uten fradrag for transaksjonskostnader.

For finansielle instrumenter som ikke omsettes i et aktivt marked, fastsettes den virkelige verdien ved hjelp av en egnet verdsettelsesmetode. Slike verdsettelsesmetoder omfatter bruk av nylig foretatte markedstransaksjoner på armlengdes avstand mellom velinformerte og frivillige parter, dersom slike er tilgjengelige, henvisning til løpende virkelig verdi av et annet instrument som er praktisk talt det samme, diskontert kontantstrøms beregning eller andre verdsettelsesmodeller.

Verdsettelsesmetodene som benyttes er tilpasset til hvert finansielle instrument, og har som formål å benytte mest mulig av informasjonen som er tilgjengelig i markedet.

## Finansielle eiendeler og forpliktelser

| 2018   | Verdsettelses-<br>nivå | Finansielle<br>instrumenter<br>målt til virkelig<br>verdi over<br>totalresultatet | Finansielle<br>instrumenter<br>målt til virkelig<br>verdi over<br>resultatet | Finansiell gjeld<br>målt til<br>amortisert<br>kost | Sum            |
|--|------------------------|---|--|--|----------------|
| <b>Finansielle eiendeler</b>   |                        |   |  |  |                |
| Investeringer i aksjer og andeler  | 1, 3                   | 18 382  |  |  | 18 382         |
| Fordringer   |                        |   |  | 120 985  | 120 985        |
| Andre langsiktige fordringer   |                        |   |  | 63   | 63             |
| <b>Sum finansielle eiendeler</b>   |                        | <b>18 382</b>   |  | <b>121 048</b>                                     | <b>139 431</b> |
| <b>Finansiell gjeld</b>  |                        |   |  |  |                |
| Langsiktig rentebærende gjeld  | 2                      | 1 087   |  | 200 835  | 201 921        |
| Leverandørgjeld  |                        |   |  | 4 038  | 4 038          |
| Annen kortsiktig gjeld   |                        |   |  | 6 795  | 6 795          |
| Konsernkontoordning  |                        |   |  | 130 394  | 130 394        |
| <b>Sum finansiell gjeld</b>  |                        | <b>1 087</b>  |  | <b>342 061</b>                                     | <b>343 148</b> |
| Nivå 1 (Observerbare ujusterte priser i et aktivt marked)  |                        |   |  |  | 6 367          |
| Nivå 2 (Andre teknikker hvor all input har signifikant effekt på virkelig verdi er observerbar, direkte eller indirekte) |                        |   |  |  | -1 087         |
| Nivå 3 (Andre teknikker med input som har signifikant effekt på virkelig verdi som ikke er basert på observerbare)       |                        |   |  |  | 12 015         |

| 2017   | Verdsettelses-<br>nivå | Tilgjengelig for<br>salg | Utlån og<br>fordringer | Finansiell gjeld<br>målt til<br>amortisert<br>kost | Sum            |
|--|------------------------|--------------------------|------------------------|--|----------------|
| <b>Finansielle eiendeler</b>   |                        |                          |                        |  |                |
| Investeringer i aksjer og andeler  | 1,3                    | 33 901                   |                        |  | 33 901         |
| Fordringer   |                        |                          | 103 607                |  | 103 607        |
| Andre langsiktige fordringer   |                        |                          | 92                     |  | 92             |
| <b>Sum finansielle eiendeler</b>   |                        | <b>33 901</b>            | <b>103 700</b>         |  | <b>137 601</b> |
| <b>Finansiell gjeld</b>  |                        |                          |                        |  |                |
| Langsiktig rentebærende gjeld  | 2                      | 1 927                    |                        | 200 795  | 202 722        |
| Kortsiktig rentebærende gjeld  |                        |                          |                        | 8 000  | 8 000          |
| Leverandørgjeld  |                        |                          | 1 646                  |  | 1 646          |
| Annen kortsiktig gjeld   |                        |                          | 6 028                  |  | 6 028          |
| Konsernkontoordning  |                        |                          | 91 278                 |  | 91 278         |
| <b>Sum finansiell gjeld</b>  |                        | <b>1 927</b>             | <b>98 953</b>          | <b>208 795</b>                                     | <b>309 675</b> |
| Nivå 1 (Observerbare ujusterte priser i et aktivt marked)  |                        |                          |                        |  | 27 584         |
| Nivå 2 (Andre teknikker hvor all input har signifikant effekt på virkelig verdi er observerbar, direkte eller indirekte) |                        |                          |                        |  | -1 927         |
| Nivå 3 (Andre teknikker med input som har signifikant effekt på virkelig verdi som ikke er basert på observerbare)       |                        |                          |                        |  | 6 317          |

## Note 19 - Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende. Det forventes ikke noe tap på fordringene i 2018, det er derfor ikke foretatt noen avsetning, og det er heller ikke kostnadsført noe tap i løpet av året.

## Langsiktige fordringer

Oversikt over fordringer som forfaller senere enn ett år etter 31.12:

|                              | 2018      | 2017      |
|------------------------------|-----------|-----------|
| Andre langsiktige fordringer | 63        | 92        |
| <b>Sum</b>                   | <b>63</b> | <b>92</b> |

For konserninterne fordringer henvises det til note 13 "Nærstående parter".



**Note 20 - Pantstillelser og garantiansvar**

Som sikkerhet for låneavtale av 2009 mellom Polaris Media ASA og Sparebank1 SMN, samt trekk- og garantifasiliteter, er det stilt førsteprioritets pant i aksjer i morselskapets vesentlige datterselskaper. Bokført verdi av aksjer i hoveddatterselskapene fremgår av tabellen nedenfor.

| <b>Pantesikret gjeld</b>  | 2018    | 2017    |
|---|---------|---------|
| Langsiktig rentebærende gjeld til Sparebanken 1 SMN               | 200 835 | 200 795 |
| <b>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet i selskapet</b> |         |         |
| Datterselskaper   | 679 218 | 679 218 |

Se note 16 "Datterselskaper" for en nærmere spesifisering.

**Garantiansvar**

Selskapet har per 31.12 avgitt 2 forskjellige garantier relatert til hhv. husleie (17,5 mill) og skattetrekk (37,5).

**Note 21 - Finansposter**

| <b>Finansinntekt</b>                     | 2018           | 2017           |
|--|----------------|----------------|
| Inntekt på investering i datterselskaper | 79 573         | 57 558         |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | 3 936          | 9 525          |
| Annen finansinntekt *                    | 36 965         | 38 898         |
| <b>Sum finansinntekt</b>                 | <b>120 474</b> | <b>105 980</b> |
| <b>Finanskostnader</b>                   |                |                |
| Nedskrivning av finansielle eiendeler ** |                | 49 299         |
| Annen rentekostnad                       | 5 891          | 6 435          |
| Annen finanskostnad                      | 478            | 808            |
| <b>Sum finanskostnader</b>               | <b>6 369</b>   | <b>56 542</b>  |

\*) Beløpet består hovedsakelig av utbytte fra Polaris Media Nordvestlandet AS på hhv. 34,3 mill. i 2018 og 37 mill. i 2017.

\*\*\*) I 2017 består beløpet av nedskrivning av Polaris Eiendom AS med 33,8 mill. og Trønder-Avisa AS med 15,5 mill.

**Note 22 - Hendelser etter balansedagen**

Selskapet har identifisert en hendelse som har funnet sted i perioden mellom balansedagen og rapporteringsdato.

**Fortrinnsrettsemisjon i Cxense**

7. februar 2019 informerte Cxense om at de har vedtatt en fortrinnsrettsemisjon på 90 mill. til en kurs på kr 7 per aksje for å finansiere videre vekst i selskapet og sikre finansiering frem mot "break even". Det vil utstedes tegningsretter og per 11 februar omsettes aksjen for kr 8,50 per aksje. Tegningsperioden er fra 12 - 26 februar. Polaris Media har i årsregnskapet per 31.12.2018 verdsatt sine 467 528 aksjer til kr 26 per aksje, se note 18 "Finansielle instrumenter".

Til generalforsamlingen i Polaris Media ASA

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Polaris Media ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Polaris Media ASA per 31. desember 2018 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Polaris Media ASA per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2018. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

| Beskrivelse av sentrale forhold   | Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold  |
|---|---|
| <p data-bbox="183 434 799 465"><i>Verdsettelse av goodwill og immaterielle eiendeler</i></p> <p data-bbox="183 477 799 591">Det vises til note 7 i konsernregnskapet der det fremkommer at balanseført verdi av goodwill 31.12.2018 var MNOK 301 og balanseført verdi av øvrige immaterielle eiendeler var MNOK 178.</p> <p data-bbox="183 622 799 736">Eiendelene ble for det vesentligste innregnet i forbindelse med overtakelse av Harstad Tidende Gruppen i 2008 og Edda Media Nord-Vestlandet i 2009.</p> <p data-bbox="183 768 799 882">Ledelsens prosess for årlig vurdering av behov for eventuelle nedskrivninger fremgår av note 7, hvor også de sentrale forutsetningene som inngår i vurderingene fremkommer.</p> <p data-bbox="183 913 799 1061">Vurdering av behov for nedskrivninger og den påfølgende estimering av verdi er en kompleks prosess som inkluderer betydelig bruk av skjønn og estimater, og er derfor identifisert som et sentralt forhold i revisjonen.</p> | <p data-bbox="831 477 1434 591">Vi har opparbeidet forståelse for konsernets prosesser og vurdert relevante kontroller relatert til nedskrivningsvurderinger av goodwill og immaterielle eiendeler.</p> <p data-bbox="831 622 1193 654">Utførte handlinger inkluderte:</p> <ul data-bbox="831 685 1434 1178" style="list-style-type: none"><li>• vi vurderte metodisk tilnærming mot kravene i regnskapsstandarden IAS 36-Verdifall på eiendeler.</li><li>• vi kontrollerte matematisk nøyaktighet i de anvendte verdsettelsesmodellene.</li><li>• vi opparbeidet forståelse for de viktigste forutsetningene om forventede fremtidige kontantstrømmer og grunnlaget for disse.</li><li>• vi utfordret de viktigste forutsetningene som er lagt til grunn for beregning av fremtidige kontantstrømmer, herunder fremtidig vekstrate. Eksterne kilder og markedsdata ble benyttet for å verifisere viktige forutsetninger der dette har vært mulig og vurdert hensiktsmessig.</li><li>• vi vurderte anvendt diskonteringsrente ved å sammenligne med uavhengige kilder.</li></ul> <p data-bbox="831 1209 1342 1267">Vi benyttet intern verdsettelsesspesialist i utvalgte deler av revisjonen.</p> <p data-bbox="831 1299 1406 1357">Vi vurderte tilstrekkeligheten av informasjonen gitt i notene mot de krav som følger av IAS 36.</p> |

---

*Verdsettelse av aksjepost i Finn.no AS*

---

Som det fremkommer av note 11 i konsernregnskapet utgjør balanseført verdi av aksjer i Finn.no MNOK 1.340. Aksjene måles til virkelig verdi i henhold til IFRS 9/IFRS13.

Aksjene handles ikke i et aktivt marked, og klassifiseres på nivå 3 etter IFRS 13. Verdsettelsesmetoden, som fremgår av note 11, er observerte «sum-of-the-parts»-verdiestimater av Finn.no AS fra fem utvalgte meglerhus, innhentet og konsolidert til en samlet verdsettelse av eksterne verdsettelseseksperter.

Detaljert informasjon om selskapets modell og verdsettelsesmetode fremgår av note 11 i konsernregnskapet.

Balanseført verdi representerer en vesentlig del av konsernet balanse og beregningene inneholder skjønsmessige vurderinger, og er derfor identifisert som et sentralt forhold i revisjonen

Vi har opparbeidet forståelse for konsernets prosesser og vurdert relevante kontroller relatert til verdsettelsen av aksjene i Finn.no AS.

Utførte handlinger inkluderte:

- vi vurderte verdsettelsesmetoden mot kravene som stilles i IFRS 9/IFRS 13,
- vi gjennomgikk samlet rapport og endelig verdsettelse utarbeidet av SpareBank 1 Markets, herunder på så vi at det var samsvar med underliggende verdsettelse fra de fem utvalgte meglerhusene,
- vi vurderte sentrale forutsetninger som estimert EBITDA og anvendte multipler i underliggende verdsettelse, og
- vi vurderte de eksterne verdsetternes uavhengighet, kvalifikasjoner og kompetanse.

Vi benyttet intern verdsettelses spesialist i utvalgte deler av revisjonen.

Vi vurderte også tilstrekkeligheten av informasjonen gitt i notene mot de krav som følger av IFRS 7/IFRS 13.

*Øvrig informasjon*

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

*Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et

årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- Identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- Opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- Evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- Konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- Evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

- Innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Trondheim, 14. februar 2019  
Deloitte AS



Per Kr. Forseth  
statsautorisert revisor